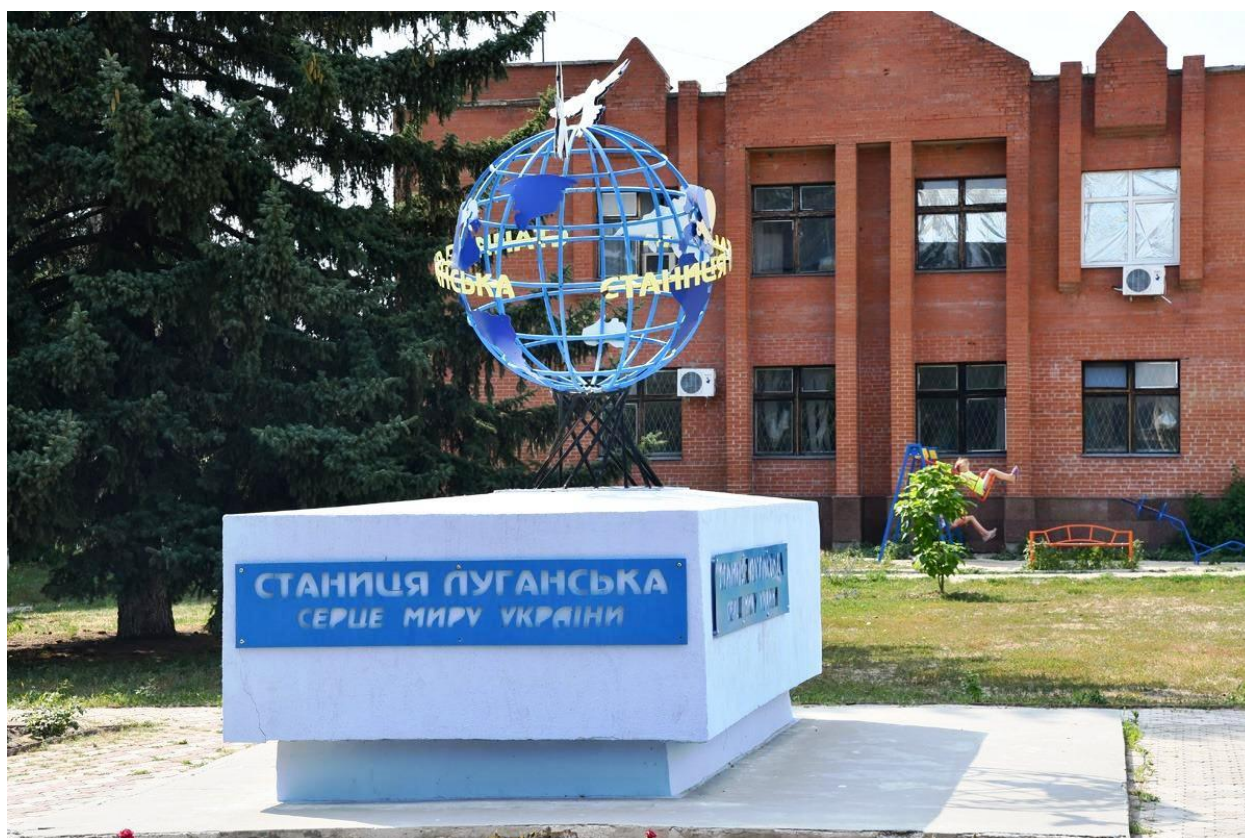


Аналітичний звіт про стан соціально - економічного розвитку Станично- Луганської перспективної селищної об'єднаної територіальної громади



Станиця-Луганська – 2020

ЗМІСТ

1	Коротка характеристика громади та району	4
2	Населення громади	10
2.1	Демографія	10
2.2	Зайнятість населення	13
3	Земельні ресурси та корисні копалини	18
3.1	Земельні ресурси	18
3.2	Корисні копалини	20
4	Економіка громади	23
5	Соціальна сфера	27
5.1	Освіта	27
5.2	Охорона здоров'я	30
5.3	Житлово-комунальне господарство	32
5.4	Соціальне забезпечення	35
5.5	Дорожньо-транспортна інфраструктура	36
5.6	Сфера послуг: торгівля, громадське харчування	39
5.7	Громадська безпека	39
5.8	Участь у громадському житті та процесах прийняття рішень	40
6	Бюджет та фінансова інфраструктура	42
6.1	Бюджет	42
6.2	Фінансова інфраструктура	44
7	Соціальний профіль громади	46
7.1	Ідентичність та спільні цінності членів громади	46
7.2	Ставлення членів громади до окремих соціальних груп	47
7.3	Соціологічний рейтинг проблем громади	49
7.4	Оцінка респондентами рівня добробуту у громаді	55
7.5	Рівень безпеки у громаді	58
8	ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ	62
8.1	Сценарії розвитку Станично-Луганської перспективної об'єднаної територіальної громади	62
8.1.1	Інерційний сценарій розвитку	63
8.1.2	Модернізаційний (оптимістичний) сценарій розвитку	66

8.1.3	Реалістичний (базовий) сценарій розвитку	68
8.2	Стратегічне бачення розвитку перспективної Станично-Луганської громади.....	71
8.2.1	Напрацьовані версії стратегічного бачення розвитку Станично-Луганської ОТГ.....	71
8.2.2	Остаточна редакція стратегічного бачення розвитку Станично-Луганської ОТГ.....	73
8.3	PESTEL – аналіз перспективної Станично-Луганської ОТГ	73
8.4	SWOT-аналіз перспективної Станично-Луганської громади	84
8.5	SWOT-матриця перспективної Станично-Луганської громади	87
8.6	Порівняльні переваги, виклики і ризики перспективної Станично-Луганської громади	90
8.6.1	Порівняльні переваги.....	90
8.6.2	Виклики.....	91
8.6.3	Ризики.....	92
9	СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ	93
10	Аналіз відповідності положень стратегії Гірської ОТГ ГЛОБАЛЬНИМ Цілям сталого розвитку до 2030 року, Державній стратегії регіонального розвитку України та стратегії розвитку Луганської області	100
11	ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ.....	112
11.1	Часові рамки і засоби реалізації.....	112
11.2	Орієнтовний фінансовий план.....	120
11.3	Очікувані результати та показники	124
12	СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ	154

1 КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ ТА РАЙОНУ

Станично-Луганська перспективна селищна об'єднана територіальна громада (надалі за текстом Станично-Луганська громада, Станично-Луганська ОТГ або ОТГ чи громада) має бути створена в 2020 р. Її межі та склад визначені відповідно до Перспективного плану формування територій громад Луганської області, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2020 р. №486-р. До складу громади мають ввійти: Станично – Луганська селищна рада (сmt Станиця Луганська), Валуйська сільська рада (села Валуйське, Болотне, Сизе, Макарове та селище Вільхове), Військово-цивільна адміністрація (Вільхівська сільська рада) у складі сіл Нижня Вільхова, Верхня Вільхова, Плотина, Пшеничне, Малинове і Комишненська сільська рада (села Комишне, Юганівка, Колесниківка). Загальна чисельність населення майбутньої Станично-Луганської ОТГ станом на 01.04.2020 за оперативною інформацією сільських, селищних рад району становить 24 897 осіб (з них 47,5% – чоловіки і 52,5% – жінки). Площа території – 509,23 кв. км.

Станично-Луганська ОТГ є невід'ємною складовою Луганської області (до 5 березня 1958 року та з 5 січня 1970 р. до 4 травня 1990 року — Ворошиловградська). Остання, в свою чергу є адміністративно-територіальною одиницею України, розташована на сході країни, переважно в басейні середньої течії Сіверського Дінця. Посідає шосте місце за населенням і десяте за площею серед адміністративно-територіальних одиниць країни. На південному заході та заході межує з Донецькою областю, а на північному заході — з Харківською областями. На півночі межує з Белгородською, на північному сході з Воронежською, на сході та півдні з Ростовською областями Російської Федерації. З вересня 2014 року фактичним адміністративним центром області є місто Сєвєродонецьк.

Площа області становить 26 684 км². Луганська область поділяється руслом річки Сіверський Донець на дві приблизно рівні за площею частини — південну й північну. Південна частина знаходиться на Донецькому кряжі і є більш індустріалізованою. Північна частина (слобідська) є переважно сільськогосподарською. Станично-Луганська громада, знаходиться практично на межі обох частин, тяжіючи за економічним укладом до слобідської.

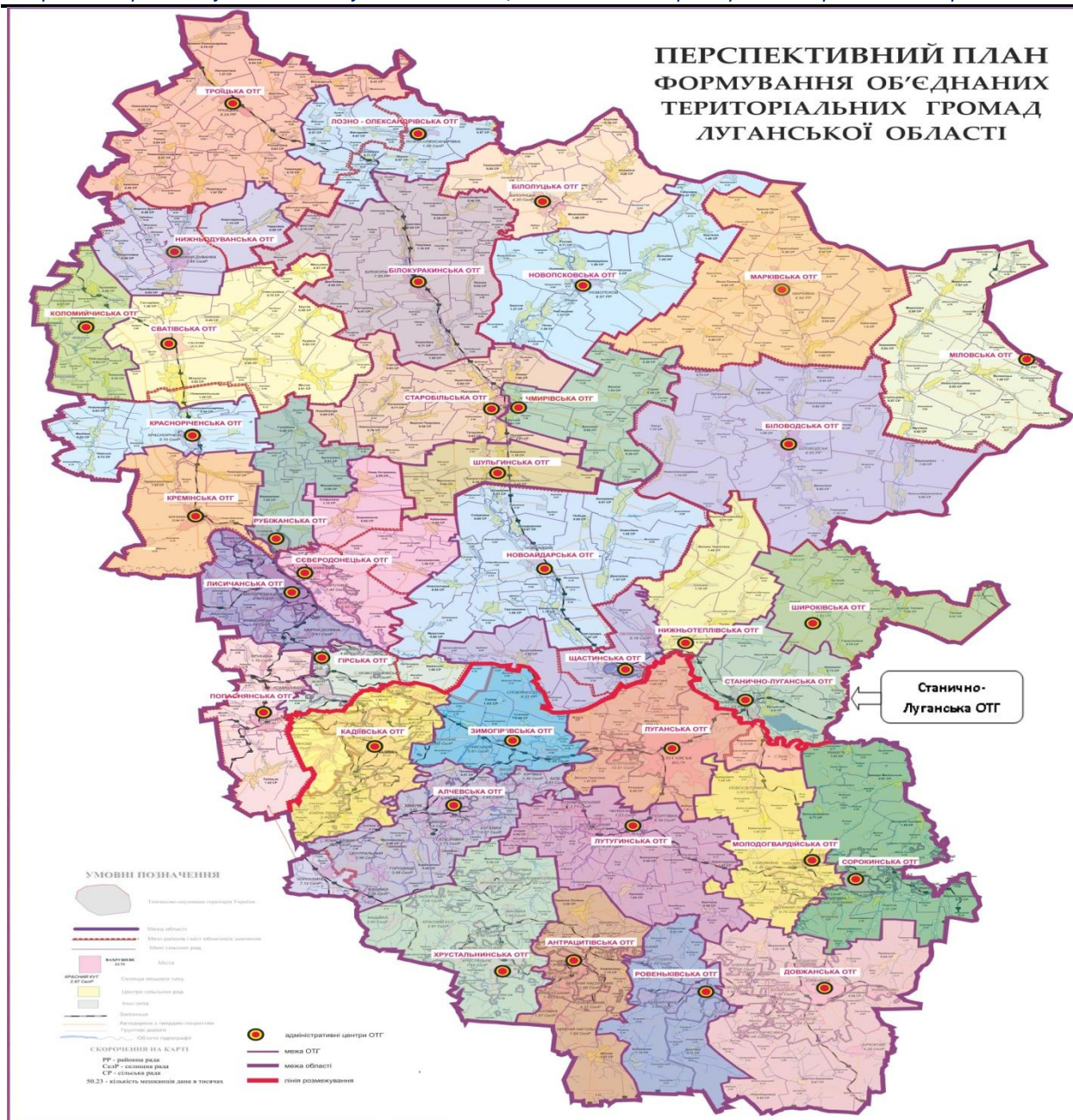


Рисунок 1 План формування об'єднаних територіальних громад Луганської області

Територіально Станично-Луганська ОТГ входить до складу Станично-Луганського району Луганської області. Це район України на центральному сході Луганської області, утворений у 1923 року. Загальна чисельність мешканців району станом на 01.04.2020 р. – 46769 осіб, площа – 1 900 кв. км.

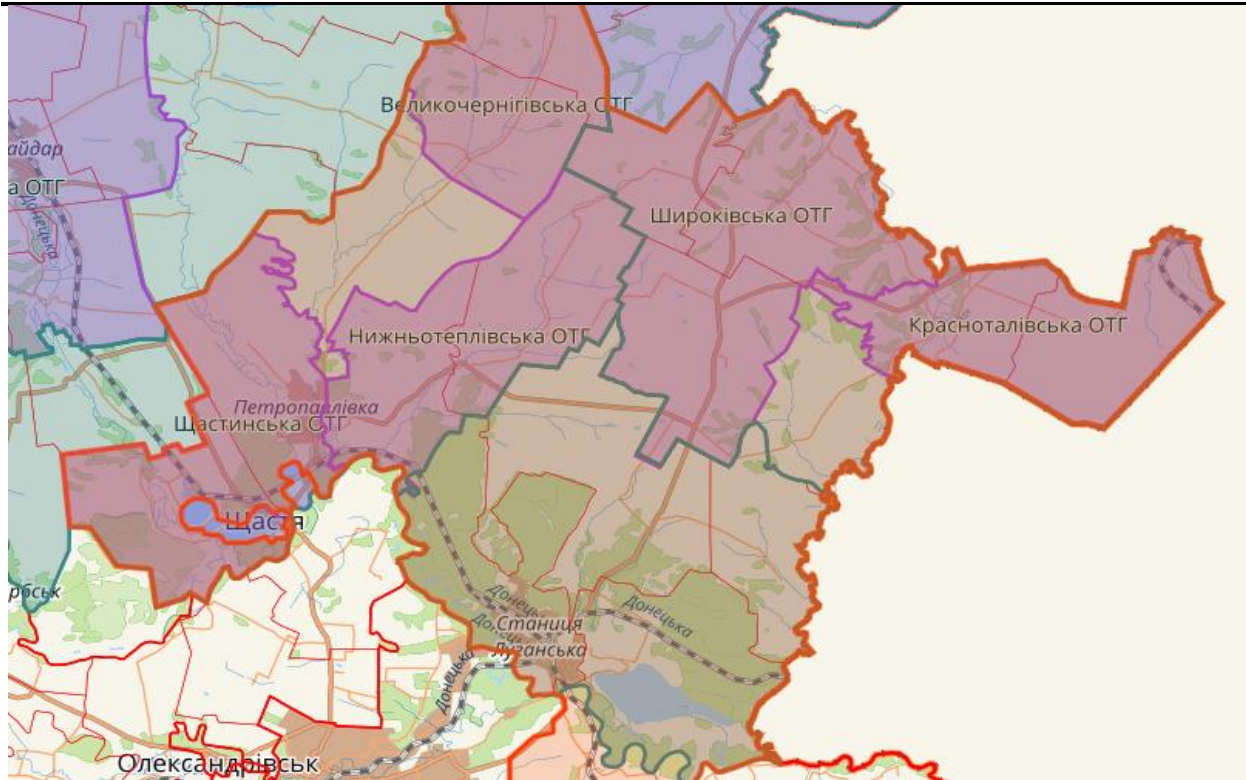


Рисунок 2 Карта Станично-Луганського району Луганської області

Чисельність населення району має тенденцію до зниження. Якщо станом на 1 серпня 2013 р. вона складала 49,9 тис. осіб, то на 1.01.2019 р. зменшилася до 47,8 тис. осіб, а на початок квітня поточного року дорівнювала 46,8 громадян. Ключовими причинами є від'ємний природний приріст. Натомість міграційний приріст не має стійкої негативної динаміки через повернення частини переселенців, які виїхали в 2014-2015 рр. (активна фаза збройного конфлікту).

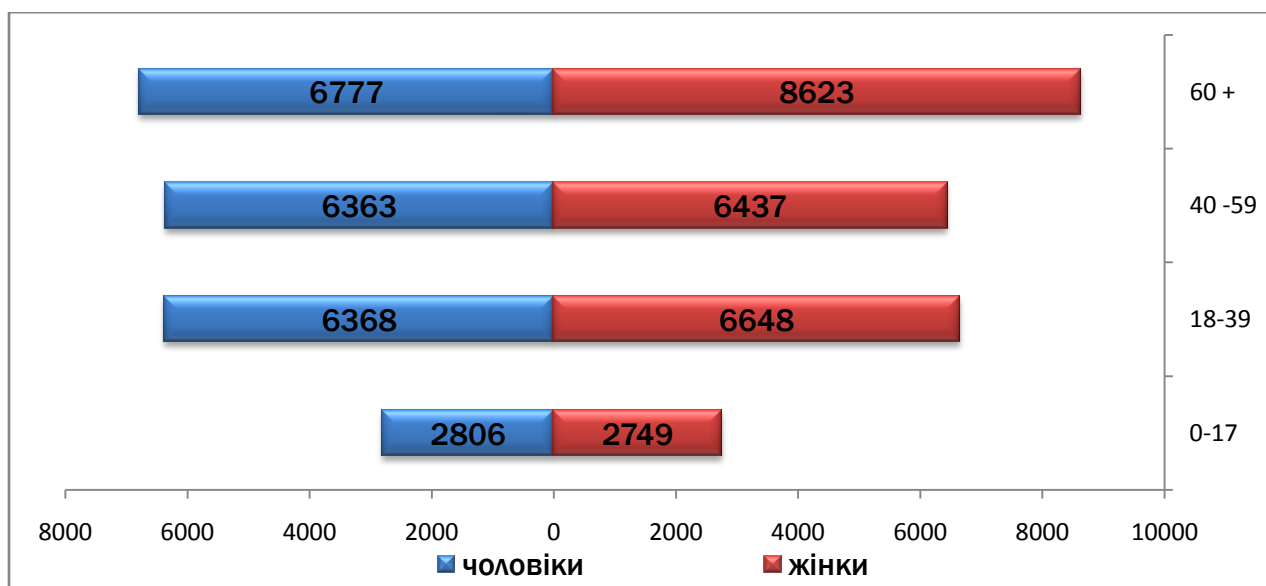


Рисунок 3 Структура населення Станично-Луганського району за статтю

В районі відмічається превалювання жінок над чоловіками. Найбільш сильним це спостерігається у віковій категорії понад 60 років, де на 4 чоловіків припадає понад 5 жінок. Разом з тим, в загальному обсязі

населення, співвідношення за статтю не виглядає настільки критичним: 47,7% чоловіків і 52,3% жінок. В значній мірі це обумовлено більш високою чисельністю хлопчиків, ніж дівчаток у віці до 17 років.

Станично-Луганський район межує з Ростовською областю Російської Федерації та з територією т.з. ЛНР, що обумовлює особливості його розвитку в останні роки та більш високі, порівняно з рядом інших території Луганської області, ризики і загрози. Адміністративно-територіально район поділяється на 2 селищні ради та 16 сільських рад, які об'єднують 49 населених пунктів (2 смт, 41 село, 6 селищ сільського типу) і підпорядковані Станично-Луганській районній раді. Адміністративний центр — смт Станиця Луганська. Крім Станично-Луганської перспективної ОТГ, згідно до Перспективного плану, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України в районі має бути сформовано ще дві громади: Нижньотеплівська та Широківська.

Економіка району більше орієнтована на сільське господарство. Виробництвом сільськогосподарської продукції займаються 33 підприємства різних форм власності, 96 сільських (фермерських) господарств. Найбільші сільськогосподарські підприємства району є: ПСП «Деркул» (знаходиться на території майбутньої Станично-Луганської ОТГ) — виробництво зерна і молока; ПНВСП «Агросхід» — виробництво зерна і м'яса; ТОВ «Валуйська МТС» (знаходиться на території майбутньої Станично-Луганської ОТГ), КФХ «Агролюкс» — виробництво зернових культур.

Найвагоміші серед переробних підприємств району (79,4%) є підсобні цехи підприємств агропромислового комплексу, що виробляють крупу, борошно, хлібобулочні вироби, рослинні олії.

Промисловість у районі представлена підприємствами: ЗАТ «Кондрашевський піщаний кар'єр» — виготовлення збірного залізобетону, щебеню й іншої продукції для будівництва (по факту — не функціонує); ТОВ «Хлібозавод Петровський» — виробництво хлібобулочних і кондитерських виробів. На території ОТГ такі масштабні підприємства відсутні.

У районі до початку збройного конфлікту була розвинена мережа залізних і шосейних доріг, що зв'язували Донбас із Москвою і Південним Кавказом (Москва—Донбас, Міллерово—Маріуполь, Харків—Лиха) і населені пункти автодорогами з промисловими центрами (Луганськ—Міллерово, Луганськ—Старобільськ—Сватове). У зв'язку з проведенням Антитерористичної операції більша частина цих доріг не функціонує, зокрема - Міллерово—Маріуполь. Це створює великі проблеми для розвитку промислових і аграрних підприємств регіону. В поточному році почалися роботи по капітальному ремонту автошляху Станиця Луганська – місто Северодонецьк.

Телефонний зв'язок охоплює всі населені пункти району, є автоматичний міжміський зв'язок. Більшість населених пунктів району газифіковано. Є проблеми з Інтернет-зв'язком.

Банківська система представлена відділеннями ВАТ Державного ощадбанку України, КБ «Приват-Банк». Інший рівень фінансово-кредитної системи представлений районними відділеннями Пенсійного фонду, Державного казначейства, представництвом АСК «Оранта-Лугань». На території Станично-Луганської ОТГ діє 3 територіальних відділення (2 – в Станиці Луганській і 1 – у Вільховій) і один мобільний підрозділ філії Луганського обласного управління АТ «Ощадбанк» та 2 відділення АТ КБ «ПриватБанк» (обидва – в Станиці Луганській). В решті населених пунктів представництв фінансових установ немає. За інформацією, наданою групою самопомоги, створеною місцевими жінками за підтримки УЖФ та структури ООН Жінки в Станично-Луганській перспективні ОТГ отримання послуг ускладнюється через велику кількість ВПО, є проблеми з чергами і це створює конфліктні ситуації з місцевим населенням. Одним з кроком вирішення може стати необхідність збільшення кількості банкоматів.

У районі працюють: 24 школи (6 шкіл і 3 НВЗ – в громаді); 20 дитячих садів і ясел (1 – в громаді); 1 дитяча спортивна школа; 1 дитяча музична школа; 1 школа бізнесу; 1 навчально-виробничий центр; 31 клуб; 31 державна бібліотека; 4 музеї. Більшість соціальних закладів, клубів і музеїв знаходяться саме в районному центрі – майбутній головній садибі громади – Станиці Луганській. На території району до війни було розташовано 8 оздоровчих таборів, 5 баз відпочинку, 2 санаторії.

Медичну допомогу надають: центральна районна лікарня, Петровська номерна лікарня, 7 сільських амбулаторій, 24 фельдшерських пункти. Усього в районі діють 36 лікарняних установ. В селах громади діють ФАПи, в головній садибі розміщено основні медичні заклади, в т.ч. – медична лікарня і 2 поліклініки.

Варто відмітити концентрацію в районному центрі – смт Станиця Луганська значного числа адміністративних, освітніх, медичних і культурно-спортивних закладів району. Після створення Станично-Луганської ОТГ вони будуть знаходитися на її території, що даватиме певні переваги в подальшому розвитку. Існує імовірність, що окремі з цих закладів можуть бути ліквідовані або понижені в статусі після укрупнення районів в рамках процесів децентралізації.

У районі діють туристично-рекреаційні маршрути по пам'ятних історичних місцях: пам'ятники археології, Свято-Никольський храм, церква Різдва Богородиці, церква Святого архангела Михайла, могила старця Феофана. Мальовниче урочище, розташоване поблизу села Чугинка – Киселева балка, здавна славиться своїми святими джерелами. У плавневих лісах Сіверського Дінця розкинулися володіння Луганського державного заповідника з багатими

різновидами рослинного і тваринного світу. В наслідок збройного конфлікту і проведення АТО попит на послуги в сфері туризму і рекреації різко знизився. Частина об'єктів так і не була відновлена після 2014-2015 рр., багато інших – не задіяні, або завантажені на мінімальному рівні.

Таблиця 1 Порівняння громади, району, області

Регіони	Загальна площа, кв. км	Площа громади у % до загальної площі району/області	Населення, осіб	Населення громади у % до загального населення району/області	Густота населення
Громада	509,23	-	24 897	-	44,89
Район	1 900	26,8%	46 769	53,2%	24,62
Область	26 684	1,91%	2 151 800	1,15%	80,64

Перспективна Станично-Луганська громада буде вагомо представлена в масштабах району як за чисельністю населення, так і за площею. При цьому, мешканці перспективної ОТГ проживають на її території більш щільно, ніж в районі, що дає додаткові переваги в частині інфраструктурного забезпечення. Важливо, що масштаб громади підкріплюється також і наявністю ряду потужних аграрних підприємств, діяльність яких виходить за межі Луганської області.

2 НАСЕЛЕННЯ ГРОМАДИ

2.1 Демографія

Станом на 01.04.2020 чисельність мешканців громади становить близько 25 тис. осіб. Розподіл населення по селам громади нерівномірний. Найбільше число мешкає в головній садибі Станиці Луганській – 13 700, найменше – в Комишненській сільській раді – 663 особи.

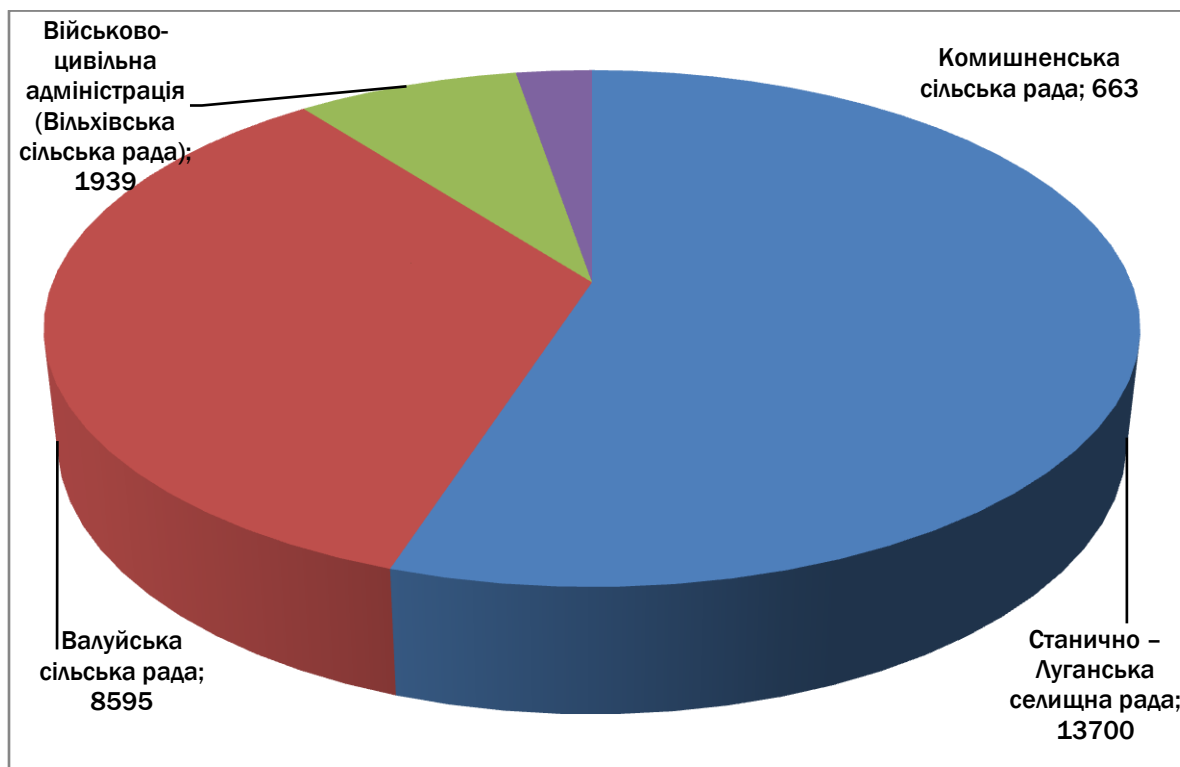


Рисунок 4 Фактична чисельність населення Станично-Луганської ОТГ станом на 01.04.2020 р.

На території Станично-Луганської перспективної ОТГ, окрім постійно прописаного населення, проживає значна частина вимушено переміщених осіб (ВПО). Згідно до гендерного профілю лише у Станично-Луганській громаді внутрішньо переміщених осіб нараховується близько 55%. Даний показник видається дещо завищеним, проте, наявність ВПО формує певну специфіку функціонування соціальної інфраструктури ОТГ і її ринку праці. Мова йде, в першу чергу, про додаткове навантаження на функціонуючі соціальні заклади, імовірну цінову конкуренцію на ринку праці і, що, в свою чергу, може створювати напругу у стосунках між місцевими мешканцями та ВПО.

В потенційній Станично-Луганській ОТГ відмічається тенденція, зворотна тій, яка має місце в Станично-Луганському районі та Луганській області. На відміну від більшості територій області, тут має місце збільшення числа мешканців ОТГ.

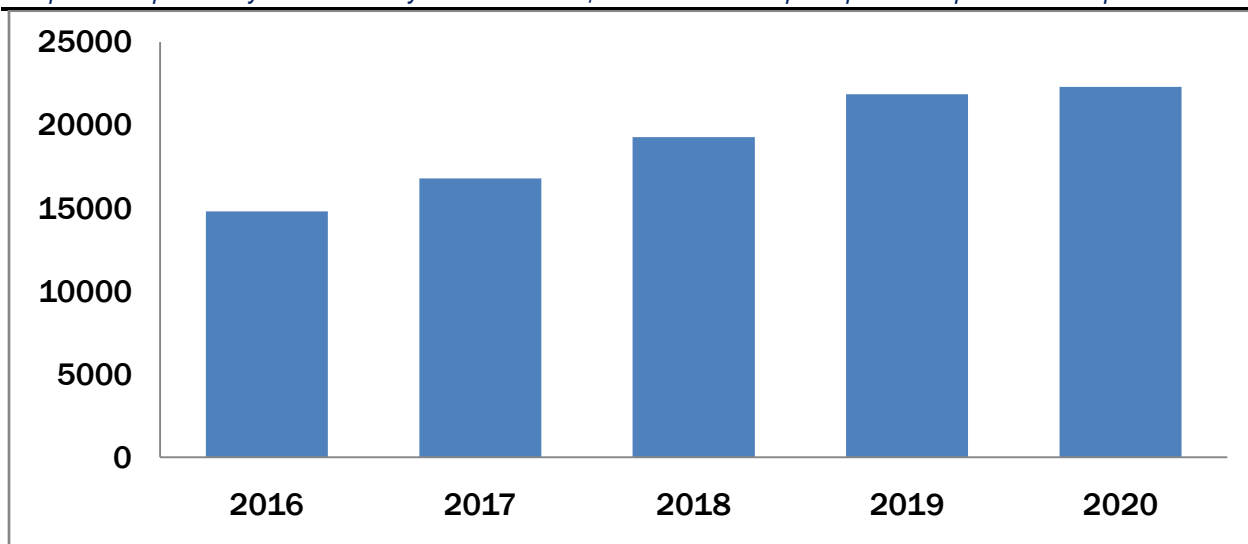


Рисунок 5 Зміна чисельності населення Станично-Луганської ОТГ за 2015-2019 рр.

Головна причина росту числа мешканців – повернення тих з них, хто виїхав в період 2014-2015 рр. Таке повернення є типовим для всієї Луганської області після того, як припинилася активна фаза збройного конфлікту. Але саме на території потенційної Станично-Луганської ОТГ відмічається мало не подвоєння їхньої кількості за п'ять років.

З даної динаміки можна зробити наступні припущення: не дивлячись на всі несприятливі умови, перспективи перебування в Станично-Луганській ОТГ видаються для більшості тих, хто повернувся, більш привабливими, порівняно з іншими територіями України. І, враховуючи що кількість мешканців за останні два роки (на початок відповідних років) майже не змінилася, цей резерв для росту практично вичерпано. Того, подальша **позитивна динаміка вже в найближчі роки може змінитися на від'ємну**. Майбутні тенденції сильно залежать від двох факторів: сприятливі умови для проживання і роботи/ведення бізнесу в громаді і позитивне сальдо природного приросту.

В розрізі вікових категорій структура населення має наступний вигляд:

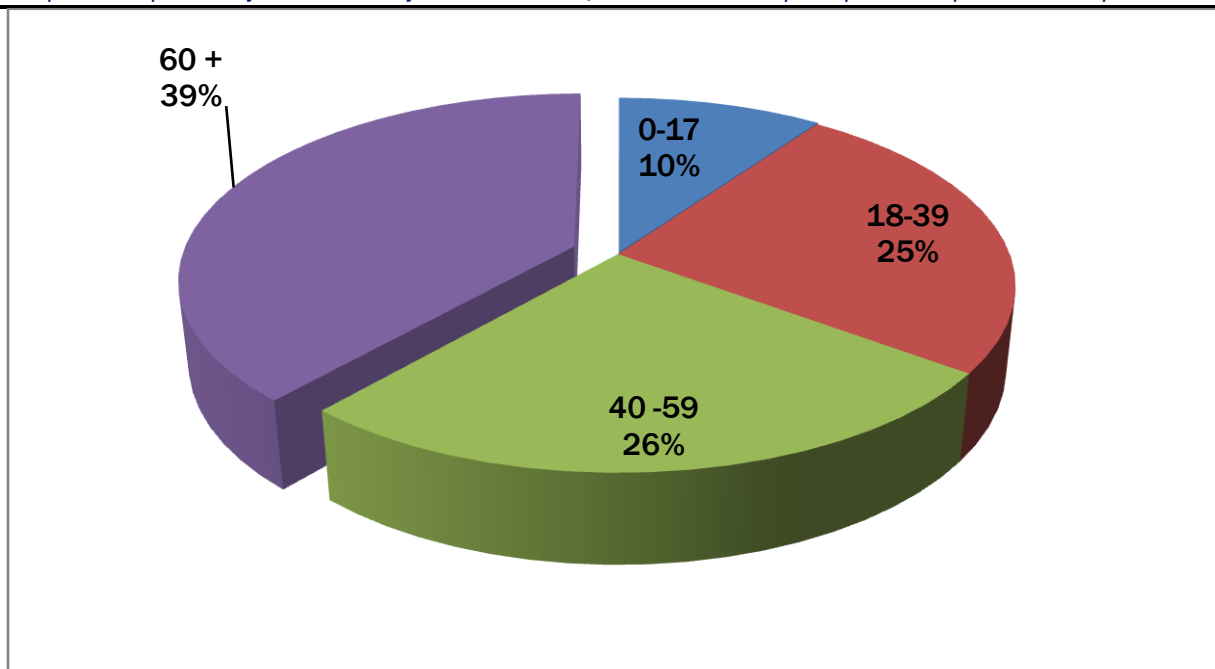


Рисунок 6 Структура населення за віком

Співвідношення чисельності населення в віці (18-60 років) до населення у віці старше або молодше за цю категорію, є практично типовим для більшості регіонів України. Відмічається незначне превалювання (на 2 в. п.) питомої ваги мешканців в віці від 18 до 60 років – 51%. Разом з тим, **певним ризиком для подальшого розвитку ОТГ слід вважати високу питому вагу осіб вікової категорії 60+**. За кілька років їхня чисельність, імовірно збільшиться, оскільки в даний кластер також перейде частина жителів, яка зараз входить в категорію 40-59 років. Враховуючи, що **відповідної заміни, за рахунок підлітків до 17 років не відбудеться (ця категорія є найменш представленою у виборці), можна очікувати зростання навантаження на соціальний сектор громади за одночасного скорочення надходжень у вигляді податків з працюючих громадян.** Як вже зазначалося вище, компенсаторний фактор у вигляді подальшого притоку мешканців, які раніше виїхали та тимчасово переселених осіб на сьогодні практично вичерпано. **Стимулювання притоку активних жителів в громаду дозволить зменшити вплив фактору старіння населення, але це потребує розробки довгострокових програм.** Низька питома вага населення у віці до 18 років створює проблеми ефективного розвитку громади вже в середньостроковій перспективі.

За ознакою статі в Станично-Луганській ОТГ превалюють жінки. Особливо значимою є їхня чисельність у віковій категорії понад 60 років, що є типовим для всього Станично-Луганського району.

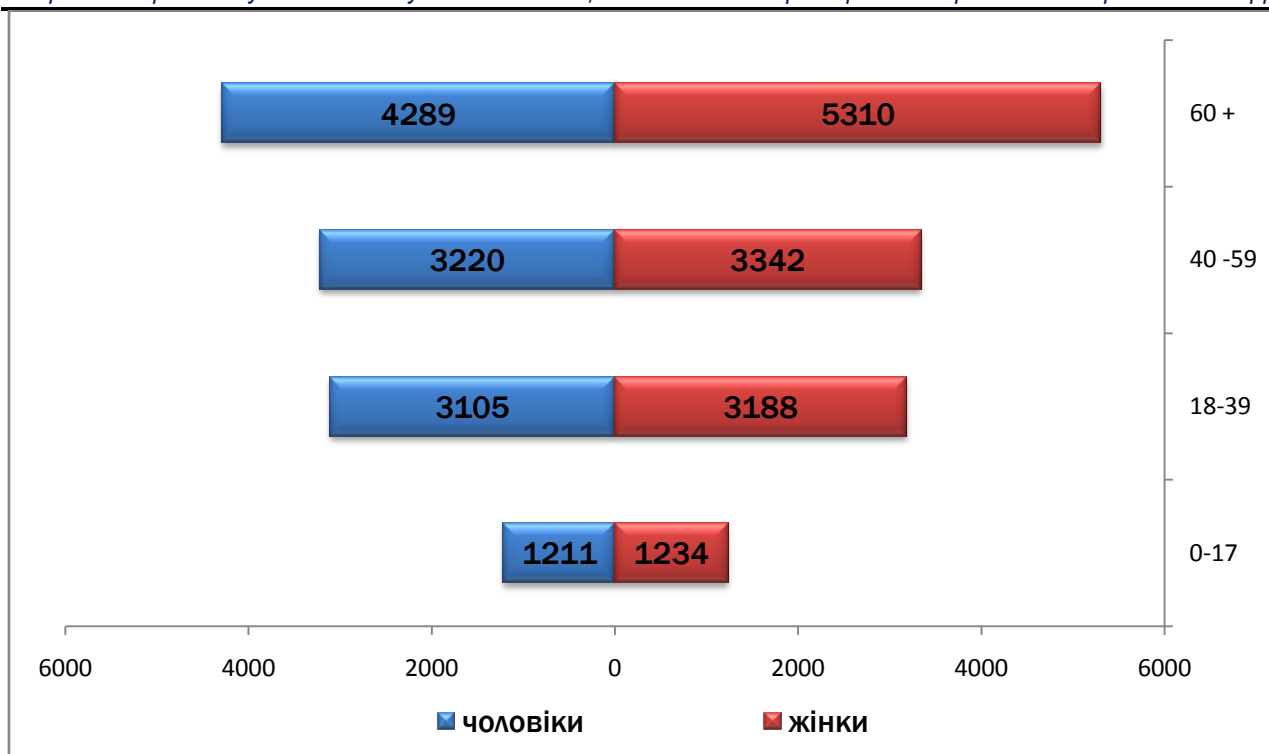
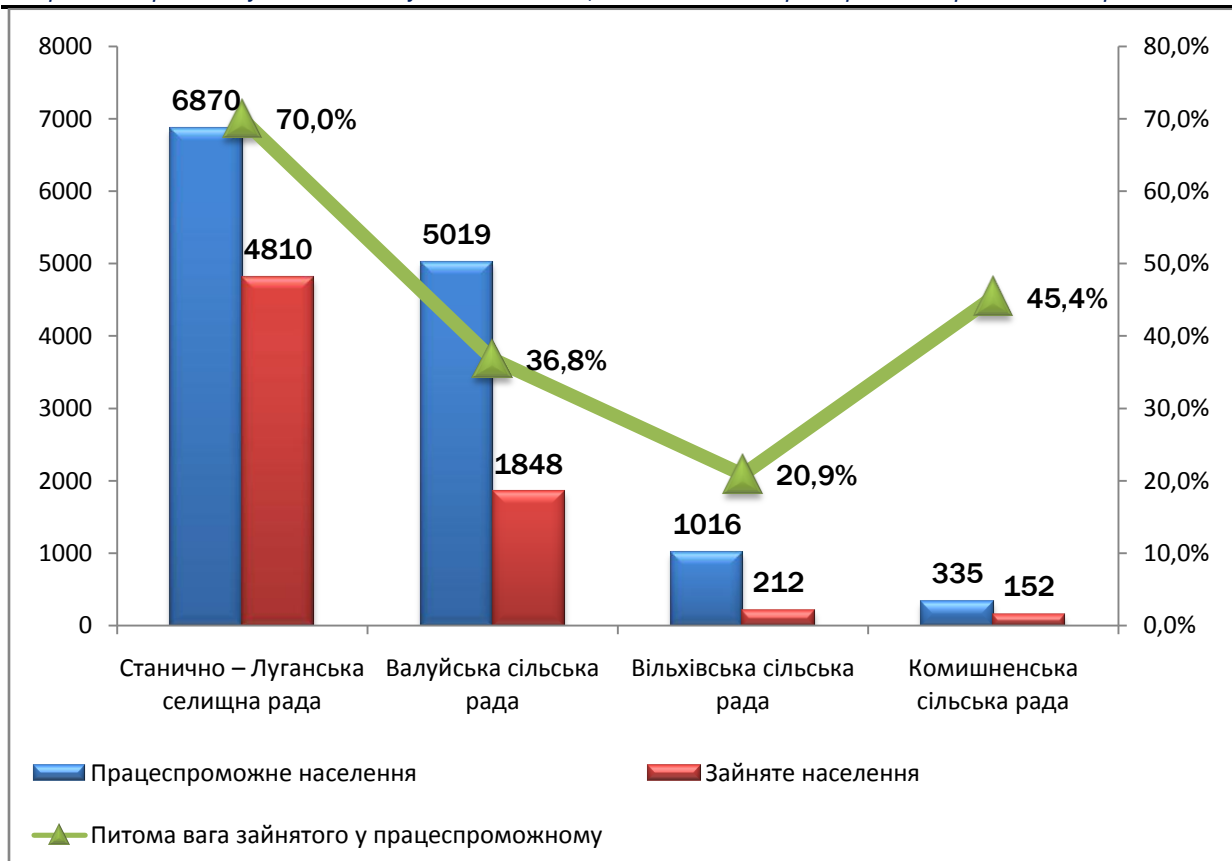


Рисунок 7 Структура населення за статтю

В інших категоріях суттєвої переваги жіночої частини населення не спостерігається. Їхня більш висока питома вага серед мешканців пенсійного віку є типовою для всієї України. **На перспективу, громада повинна розглядати можливість залучення населення пенсійного віку до активного життя ОТГ. Особливий акцент слід буде зробити на програмах, які дадуть можливість врахувати перспективи і можливості жінок відповідної вікової категорії.**

2.2 Зайнятість населення

Питома вага працездатного населення в Станично-Луганській громаді є типовою, для більшості ОТГ України і становить 53% від загальної кількості жителів. Найвищим цей показник є в Валуйській сільській раді – 58,7%, найнижчий - в Станично – Луганській селищній раді і Комишненській сільській раді – 50,14 та 50,5%% відповідно. Фактично ж зайнятих в соціально-економічній сфері громади менше. Станом на 01.04.2020 р. число зайнятих становило 7 022 особи, або 53% від числа працездатних мешканців. В розрізі населених пунктів громади представництво зайнятих виглядає наступним чином:



Рисунк 8 Розподіл працездатного та зайнятого населення по населених пунктах громади

Найвищою є зайнятість мешканців в Селищі Станиця Луганська – 70% від працеспроможного населення. Це обумовлено значенням населеного пункту, як районного центру і, відповідно, більш високою, порівняно з іншими територіями пропозицією щодо робочих місць. Найнижчою є зайнятість в Вільхівській сільській рад, зокрема і через таку специфічну особливість, як діяльність військово-цивільної адміністрації (ВЦА). В решті сільських рад питома вага зайнятих в загальній кількості працездатного населення не вище 45%. Такий **нерівномірний розподіл свідчить, що значна частина мешканців їздить на роботу до районного центру. Це, відповідно призводить до певних диспропорцій у розвитку населених пунктів ОТГ і нерівномірного навантаження на соціальну та інженерно-транспортну інфраструктуру.** Надалі слід розглянути можливості щодо підготовки нових робочих місць в інших селах громади.

Слід зауважити, що зайнятість в місцевому бізнесі вища у жінок, ніж у чоловіків. Загалом, по громаді, з 7 022 зайнятих осіб 44% становлять чоловіки і 55% - жінки. Найнижчою є розбіжність в смт Станиця Луганська 46 та 54%% відповідно чоловіків і жінок. В інших сільських радах на одного працюючого чоловіка припадає 2,2-2,5 зайнятих жінок. Серед безробітних таких сильних диспропорцій не спостерігається. Загалом, з 3 605 осіб, які зареєстровані, як безробітні, чоловіки становлять 52%. Більше всього їх обліковується в Валуйській сільській раді – 54% від кількості незайнятих в цій сільській раді або 51%

від всієї кількості безробітних по громаді. Основна причина – припинення діяльності кількох провідних сільськогосподарських підприємств на території цієї сільської ради через погіршення економічної кон'юнктури. Зазначимо, що і жінок, котрі мають статус безробітних найбільше саме у Валуйській сільській раді – 40,5%. Це понад 90% від загального числа офіційно незареєстрованих безробітних і може надалі чинити серйозний тиск на розвиток громади.

Можна припустити, що однією з причин низьких показників зайнятості саме серед чоловіків, є певна «тінізація» економіки громади і прихована зайнятість частини населення, в першу чергу – чоловіків. Частково це підтверджується результатами опитування, яке проводилося в рамках підготовки даного документу в травні-червні поточного року. Зокрема, **в рамках опитування, за оцінками місцевих мешканців, рівень «тінізації» бізнесу складає від 50 до 75%. Сам бізнес дає дещо нижчі оцінки: 25-50%.**

Ще одним моментом може бути специфіка функціонування соціально-економічного сектору громади, де значна питома вага припадає на державні і комунальні заклади, такі, як школи, лікарні, заклади культури, соціальні установи тощо, а також - торгівлю. За сталою вітчизняною традицією, переважна більшість зайнятих в цих сферах – жінки. При цьому, даний сектор економіки (за винятком торгівлі) гарно обліковується, що позначається на статистиці. Враховуючи, що в Україні існує тенденція до більш низької оплати роботи жінок, порівняно з чоловіками, це може призвести в майбутньому до недоотримання доходів місцевим бюджетом від ПДФО. Того, варто зосередити увагу одразу на кількох напрямках: по-перше, знизити «тінізацію» економіки, по-друге, сприяти рівній оплаті праці жінок та чоловік. Разом з тим, **в рамках опитування, представники бізнесу в ОТГ (понад 50% - жінки), не віднесли до ключових перешкод для розвитку громади проблему «Обмежена можливість ведення бізнесу за участі вразливих груп населення» і не позначили, як пріоритетний напрям економічного розвитку «Сприяння розвитку бізнесу за участі жінок».** Або тут немає проблем, або дані проблеми не видають громаді кричуще необхідними саме зараз. Адже питання «Зменшення рівня безробіття», «Розвиток малого і середнього бізнесу» та «Можливість для працевлаштування для жінок, чоловіків, осіб з інвалідністю» вважаються в Станично-Луганській ОТГ ключовими і бізнесом і населенням.

Що стосується розподілу працюючих за галузями економіки, станом на початок року, воно має наступний вигляд:

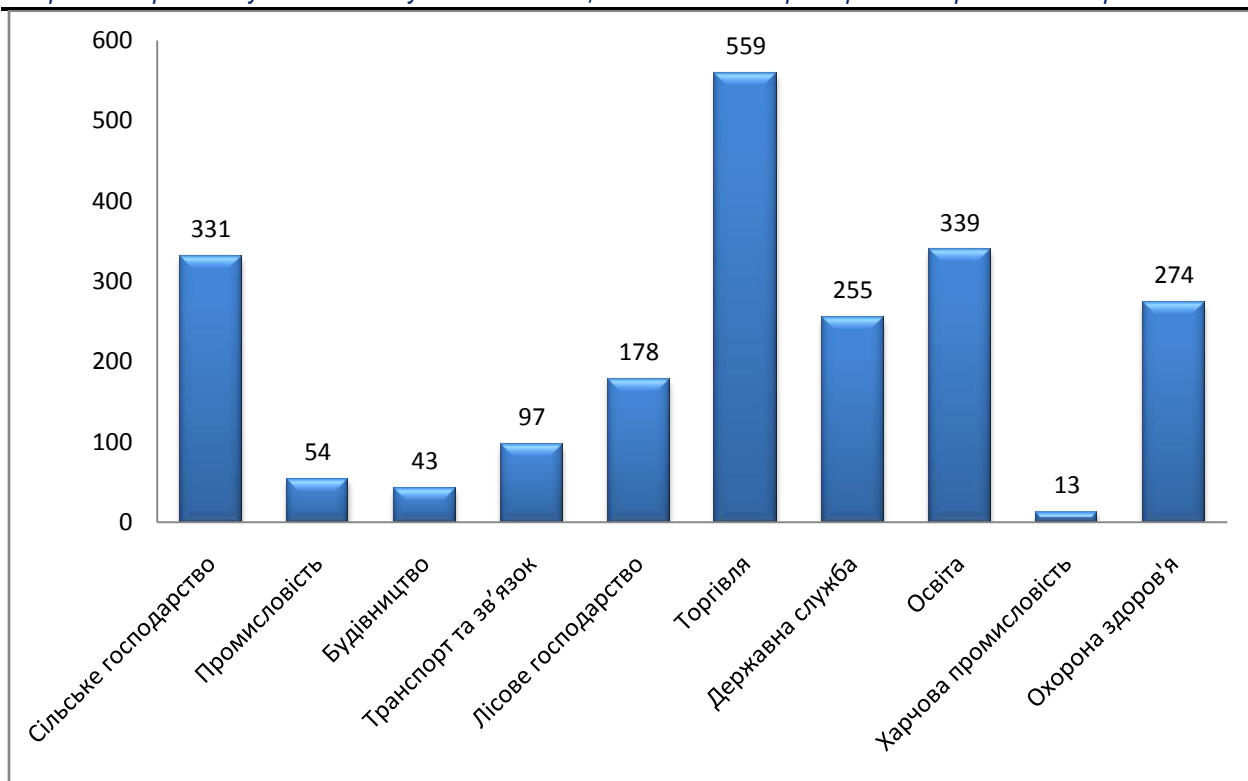


Рисунок 9 Зайнятість населення громади за галузями економіки, осіб

Більшість населення громади офіційно зайняте в торгівлі, сільському господарстві, освіті, медичній сфері і державному управлінні. Певний виняток представляє собою Станиця Луганська, де відмічається залучення громадян до сфери транспорту та зв'язку, промисловості і будівництва, що пов'язано з реєстрацією частини підприємств саме в районному центрі. Зазначимо значну кількість працюючих в лісовому господарстві. Це обумовлено специфікою регіону, великою кількістю зелених насаджень, наявністю заповідника. І, відповідно, діяльністю ДП «Станично-Луганське ДЛМГ». ДП «Станично-Луганське ДЛМГ» - це велике лісогосподарське і ліспромислове підприємство. Його діяльність виходить далеко за межі громади: до складу підприємства входять 6 лісництв - Щастинське, Станично-Луганське, Піщане, Кіндрашевське, Чужинське та Малинівське.

В громаді відмічається брак певних спеціалістів, зокрема: медиків (особливо – лікарський склад), юристів, програмістів, бухгалтерів. Це обумовлено суперечливістю між пропозицією заробітної плати і ризиками роботи на території, яка межує з т.з. ЛНР. Більш детально, про потреби в працівниках медичної галузі, буде йти мова у відповідному розділі.

Опитування бізнесу показало, що 55% респондентів не відчувають потребу в кадрах. Проте 31% вже з цим стикнувся, а ще 14% припускають виникнення такої проблеми в майбутньому. Щодо дефіциту працівників, то основний кадровий голод спостерігається за позицією «продавці/чині».



Рисунок 10 Потребу в яких професіях відчуває Ваш бізнес?

Рівень оплати праці в Станично-Луганській ОТГ є невисоким, що характерно для більшості території Луганщини. Особливо, тієї її частини, де мало розвинена промисловість. Традиційно, найвищими є заробітні плати в галузях з найменшим рівнем «тінізації». Як правило, такими є освіта, державна служба, фінансова сфера, транспорт та зв'язок. Сільське господарство і торгівля, не дивлячись на високу кількість зайнятих мають низькі офіційні заробітні плати. Для Станично-Луганської ОТГ, в формуванні доходів якої значну частку формуватиме ПДФО, це створює певну проблему. Адже навіть високий рівень працюючих в даних сферах місцевої економіки не зможе забезпечити високих надходжень до бюджету. Хоча, сільські господарства частково компенсуватимуть це за рахунок сплати земельних податків.

3 ЗЕМЕЛЬНІ РЕСУРСИ ТА КОРИСНІ КОПАЛИНИ

3.1 Земельні ресурси

Загальна площа Станично-Луганської ОТГ становить 509,23 кв. км. Найбільшою є територія, яку займає Вільхівська сільська рада: 176,53 кв. км. Лише трохи меншими є площі Валуйської сільської ради (142,88 кв. км) та Станично-Луганської селищної ради (112,68 кв. км). Площі земель Комишненської сільської ради менші і становлять 77,14 кв. км.

Переважає більшість земель мають сільськогосподарське призначення. Також частина земель зайнята лісами і водоймами. Є забудовані землі, землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики та іншого призначення та інш.

Таблиця 2 Структура земель громади, га

Землі за призначенням (основні позиції)	Станично – Луганська селищна рада	Валуйська сільська рада	Вільхівська сільська рада	Комишненська сільська рада	Разом:
Сільськогосподарські землі	1081	1710	10388	5048	18227
Лісогосподарського призначення	8580	8400	3460	1763	22203
Житлова та громадська забудова	680	546	300	112	1638
Інші землі	47	69	21	4	141
Землі водного фонду	288	2642	93	68	2911

Як видно, найбільша площа земель в громаді має лісогосподарське призначення, що обумовлено наявністю на території ОТГ Кіндрашівського заказника, який займає більшу частину Валуйської сільської ради. Також заліснена і територія Станично-Луганської селищної ради. Натомість землі Вільхівської і Комишненської рад відносяться, переважно, до земель сільськогосподарського призначення.

Найбільші земельні банки є:

На території Вільхівської сільської ради:

ТОВ "Агро-плюс 1"	146,3700 га
ТОВ "Валуйська МТС"	2520,9393 га
ПСП "Деркул"	982,6100 га
ПСП "Степове"	275,3200 га
СФГ "Иванкин"	38,0000 га
СФГ "Фіртич" Фіртича М.У.	50,0000 га

ФГ "АГРО-АВК"	1263,2102 га
ФГ "СВІТАНОК-ЛЮКС-С"	311,6457 га

На території Валуйської сільської ради:

Валуйська МТС	12,8186 га
Вакуленко Т.О. (фізична особа)	4,8339 га
ТОВ «МДПМК- 34»	3,521 га
Торговий дім «Лугойл	2,1239 га
ТОВ «Нафта-Луганськ сервіс»	1,6488 га
ТОВ «Водолія»	1,4975 га

На території Комишненської сільської ради:

ПСП «Деркул»	2230,6885 га
ФГ «РІПКА -АГРО»	243,9688 га

Землі сільськогосподарського призначення між населеними пунктами розподілені нерівномірно. Їхні найбільші обсяги зосереджені в Вільхівській і Комишненській сільських радах. Як зазначалося раніше, в Валуйській сільській раді превалюють землі лісогоподарського призначення, як і в Станично-Луганській селищній раді. Більша частина земель сільськогосподарського призначення перспективної громади на сьогодні орендуються. Проте, частина з них є вільними, переважно – у Вільхівській і Комишненській сільських радах.

Наведені вище агропідприємства займають 44% від всіх земель сільськогосподарського призначення в громаді. Трійка лідерів: ФГ «АГРО-АВК», ТОВ «Валуйська МТС» і ПСП «Деркул», тримають 86,7% від загального обсягу площ, які займають найбільші аграрні підприємства. Можна припустити, що надалі вони матимуть певні важелі для впливу на політику розвитку громади.

Таким чином, в Станично-Луганській перспективній ОТГ найбільшу частину земельних ресурсів формують ділянки сільськогосподарського та лісогоподарського призначення, що обумовлено специфікою розвитку цієї території. На сьогодні зберігаються вільні земельні ділянки у Вільхівській і Комишненській сільських радах, які можуть, в перспективі, бути запропоновані інвесторам.

Земельні ділянки промислового призначення знаходяться, переважно на території Станично-Луганської селищної ради. Проте, більшість з них зайняті,

хоча частина бізнесів на сьогодні не працюють. Для вивільнення таких ділянок необхідно буде провести відповідну юридичну роботу.

Окремого питання заслуговують приватні домогосподарства, котрі втратили власників. Вирішення питання відумерлої спадщини має стати одним з важливих для Станично-Луганській перспективній ОТГ, оскільки може сприяти суттєвому збільшенню земель комунальної власності і, в майбутньому, росту бюджетних надходжень.

3.2 Корисні копалини

Станично-Луганська ОТГ володіє не лише багатими і родючими землями, але й значними покладами природних копалин. Можна виділити наступні:

1) Поклади газу: конденсату газу у вільному стані - Вільхівське родовище, Паспорт № 163; оціночні загальні запаси газу горючого природного – 6 160 млн. куб. м, гелію – 8 112 тис. куб. м; власник – Акціонерне товариство «Укргазвидобування» та Кондрашівське родовище, Паспорт № 163; оціночні загальні запаси газу горючого природного – 387 млн. куб. м, гелію – 484 тис. куб. м; власник – Акціонерне товариство «Укргазвидобування».

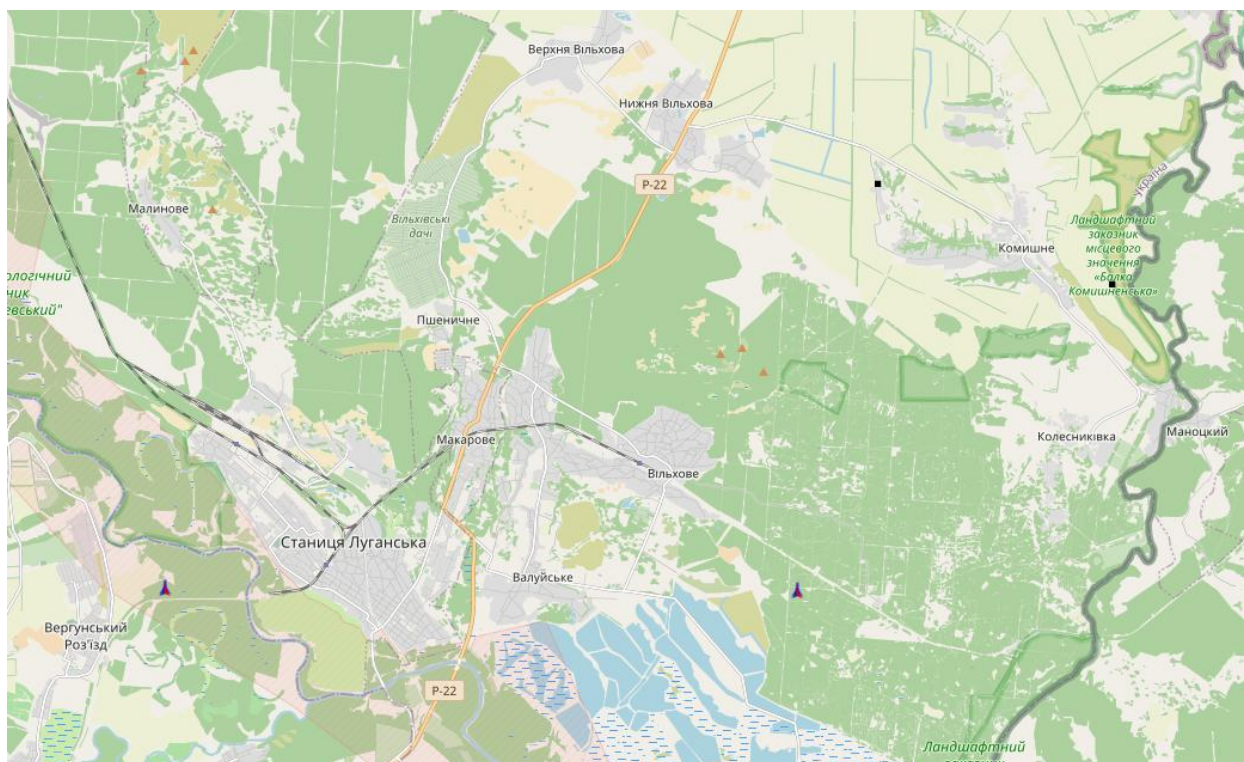


Рисунок 11 Поклади газу на території ОТГ

2) Поклади кам'яного вугілля: 4 розвідані ділянки, паспорти №№794, 906, 676 та 820. На даний момент вони знаходяться в резерві і розглядаються як такі, що перспективні для розвідки ділянки для шахт.

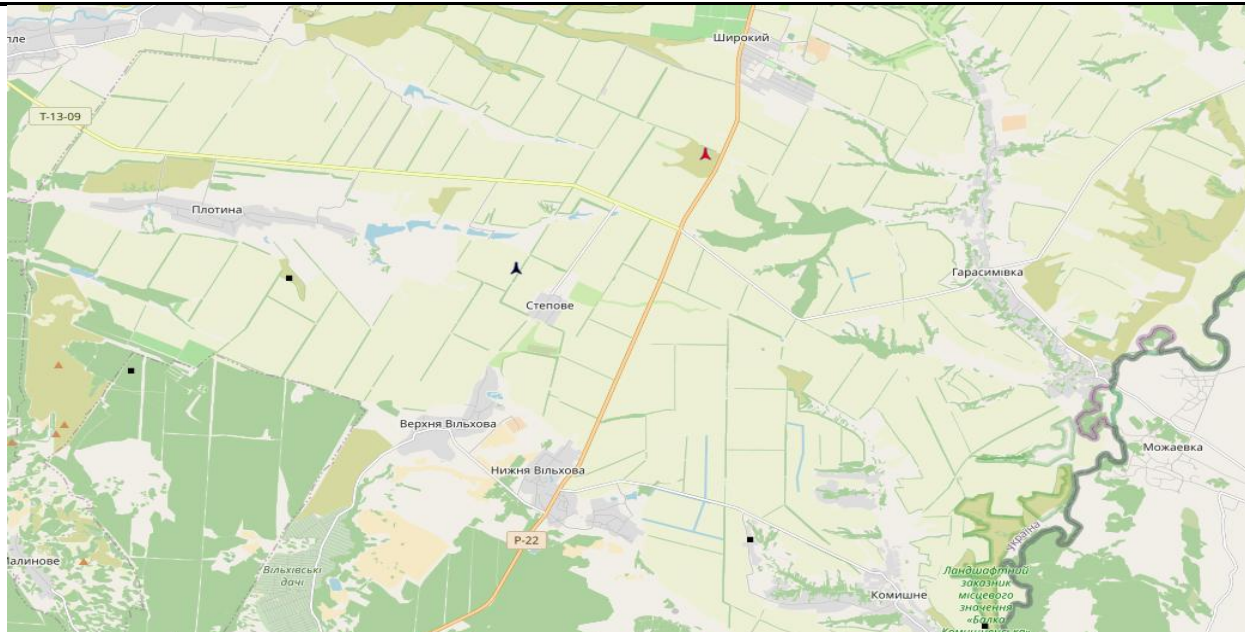


Рисунок 12 Поклади вугілля на території ОТГ

3) Металічних корисних копалин, а саме – германію (паспорт№676). На даний момент родовище не розроблюється, розглядається, як резервна ділянка групи "а" для шахт.

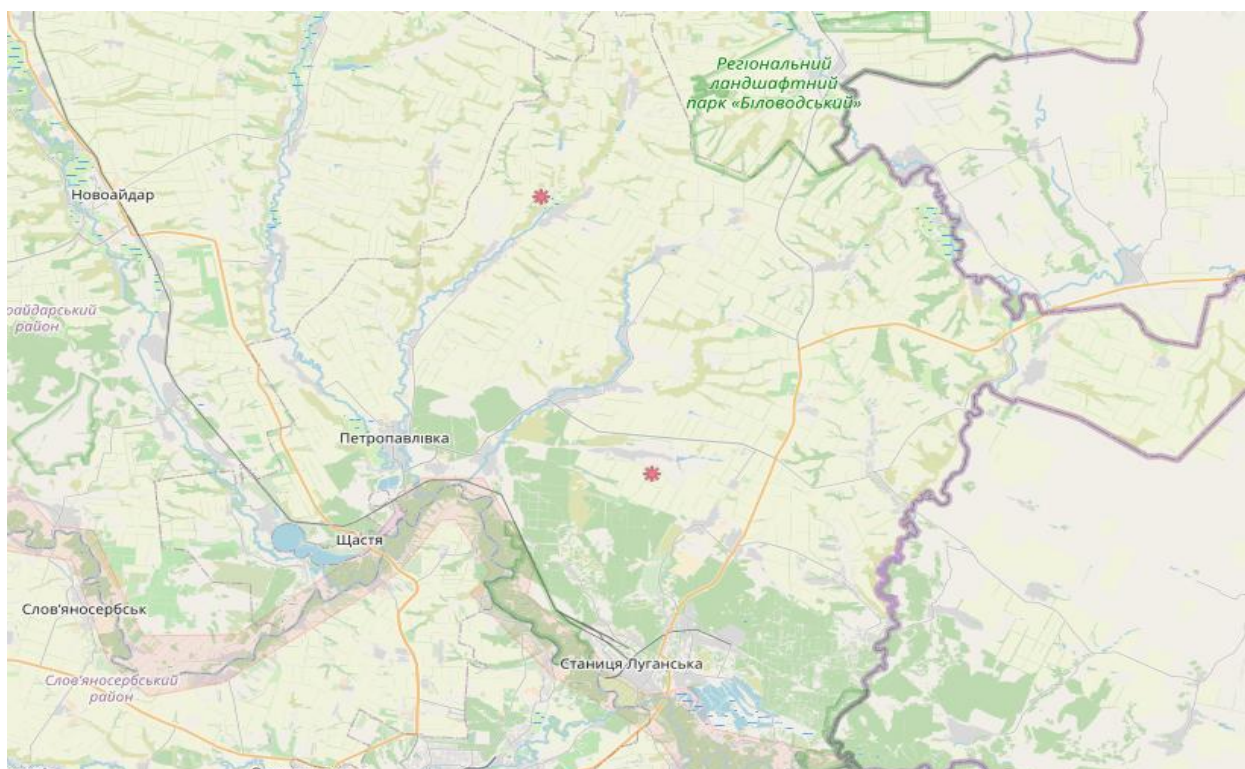


Рисунок 13 Поклади германія на території ОТГ

4) Неметалічних корисних копалин – піску (паспорт №1509); станом на сьогодні не розробляється.

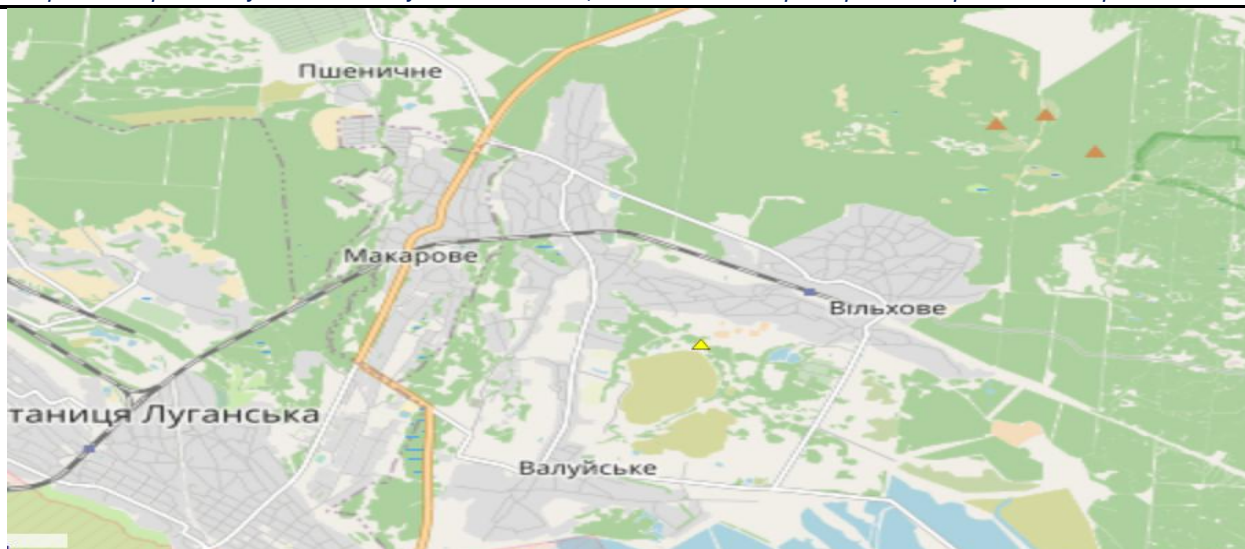


Рисунок 14 Поклади піску на території ОТГ

5) Води підземні – поклади мінеральної і питної води (одразу кілька родовищ. З них на сьогодні використовується але не розробляється тільки одне – Деркулівське. Паспорт № 378103, тип води - Хлоридно-гідрокарбонатна натрієво-кальцієва. Максимальний денний дебіт – 1 728.00 куб. м.

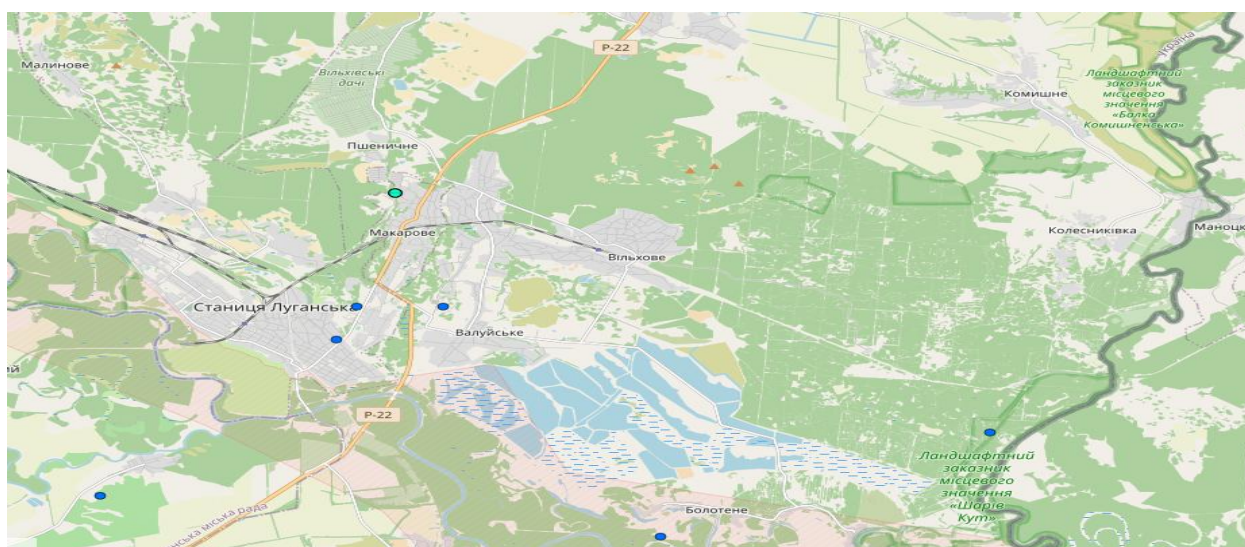


Рисунок 15 Поклади води на території ОТГ

Таким чином, за наявності економічно обґрунтованого попиту, на території громади може бути організований видобуток різних корисних копалин. Це дозволило б створити додаткові робочі місця і дещо знизити вплив фактору сезонності, який виникає через високу ступінь задіяності в сільському господарстві значної кількості мешканців ОТГ.

4 ЕКОНОМІКА ГРОМАДИ

На території громади діє не дуже багато великих підприємств. Переважно, бізнес представлений ФОПами. Багато в чому це обумовлено сільськогосподарським напрямом розвитку ОТГ.

Таблиця 3 Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності (в розрізі населених пунктів ОТГ)

Показники	2017	2018	2019
Усі суб'єкти ЄДРПОУ:			
Станично – Луганська селищна рада	78	81	85
Валуйська сільська рада	57	78	73
Вільхівська сільська рада	15	15	15
Комишненська сільська рада	1	1	1
з них СПД - юридичні особи *			
Станично – Луганська селищна рада	30	33	35
Валуйська сільська рада	23	26	25
Вільхівська сільська рада	3	3	3
Комишненська сільська рада	0	0	0

Як зазначалося раніше, Станично-Луганський район в цілому та Станично-Луганська ОТГ зокрема, не має потужного промислового потенціалу. Частково така спеціалізація сформувалася ще до початку збройного конфлікту. А з 2014 р. сільськогосподарська спеціалізація і орієнтація на малий бізнес лише посилилися. Великі промислові підприємства, як показала практика, ризиково розміщувати поблизу лінії зіткнення. Того, не дивлячись на наявність певного потенціалу (наявність залізничного сполучення, мережі автомобільних доріг, в т.ч. – близькість автомобільних трас міжнародного (М04) і національного значення (Н21), можливість видобування корисних копалин), великі інвестицій в нові промислові підприємства в регіоні зроблені не були.

На сьогодні значними підприємствами громади можна вважати: ДП «Станично-Луганське ДЛМГ» (велике комплексне лісгосподарське і лісомисливське підприємство, до складу якого входять 6 лісництв) та КП «ТЕПЛОСЕРВІС» Станично-Луганського району (є монополістом на ринку постачання теплової енергії в громаді та входить до переліку суб'єктів природних монополій). До останнього часу в їхнє число також входив ПП «Санрайз Плюс» (виробництво столових вод і безалкогольних напоїв). Проте, через погану логістику і наявність загроз в наслідок збройного конфлікту, діяльність підприємства була перенесена в інший регіон. Крім них можна виділити суб'єкти господарської діяльності, які зав'язані на залізничний вузол Кіндрашівська-Нова. Вони також створюють певну кількість робочих місць.

Отже, серед великих підприємств, немає жодного приватної форми власності, що підтверджує висловлену раніше тезу про небажання інвесторів ризикувати,

вкладаючи кошти в масштабні проекти у виробничій сфері. Діяльність винятково державних і комунальних підприємств не може забезпечити в повному обсязі необхідну пропозицію робочих місць і належну оплату праці.

Разом з тим, аграрний сектор Станично-Луганської ОТГ є досить потужним. Серед підприємств виділяються наступні:

1) Фермерське господарство «Агро-АВК» (с. Плотина), яке здійснює вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур (основний); виробництво олії та тваринних жирів; виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості; оптову торгівлю зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин; оптову торгівлю м'ясом і м'ясними продуктами; оптову торгівлю молочними продуктами, яйцями, харчовими оліями та жирами.

2) ПСП «Деркул» (с. Комишне), котрий займається вирощуванням та реалізацією зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур, м'яса свиней.

3) ТОВ «Валуйська МТС» (с. Валуйське) - вирощування зернових та технічних культур.

4) ПСП Степове (с. Вільхове) - вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур.

5) СФГ "Фіртич" - - вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур.

Ці, та ряд інших підприємств, є основними роботодавцями в громаді:

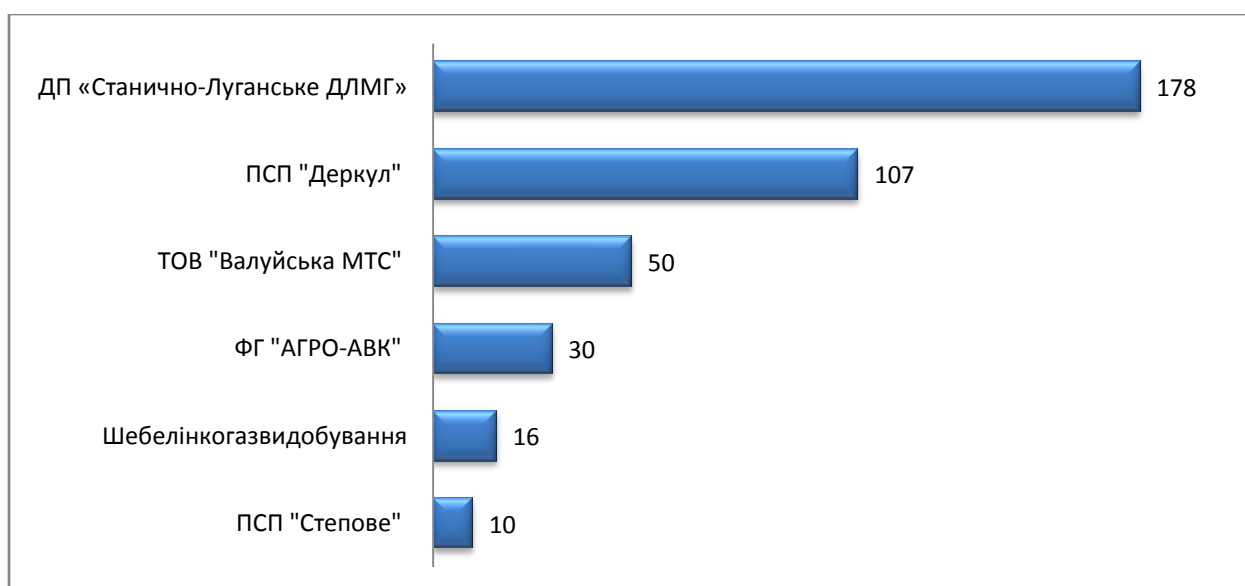


Рисунок 16 Найбільші роботодавці в ОТГ в реальному секторі економіки

Превалювання аграрних підприємств серед основних роботодавців громади створює певні складності в частині зайнятості: аграрний бізнес, як правило, сезонний. Як наслідок, в зимовий період чисельність безробітних в ОТГ може

зростати. Крім того, дуже часто аграрний бізнес більш залежний від економічної кон'юнктури, ніж промислове виробництво, що призводить до його закриття, як це сталося в Валуйській сільській раді. Ще одна супутня проблема – більш низька, ніж в промисловості, офіційні заробітна плата і орієнтація на дешеву робочу силу (часто – жіночу).

Зауважимо, що часткове нівелювання сезонного впливу відбувається за рахунок розвитку малого підприємництва.



Рисунок 17 Зареєстровані фізичні особи-підприємці (в розрізі населених пунктів ОТГ)

Кількість ФОПів має певну тенденцію до росту, хоча в 2019 р. їхня чисельність в окремих населених пунктах громади дещо зменшилася. Разом з тим, можна припустити, що окремі представники бізнесу не дуже переобтяжують себе реєстрацією, що також впливає на офіційну звітність.

Загалом, підводячи підсумки щодо розвитку економіки, можна зробити ряд наступних висновків і припущень.

1) Економіка громади, в значній мірі базується на агропромисловому секторі, що було сформовано протягом тривалого часу і посилено в останні кілька років. Зазначимо, що ще в 80-х роках на території сіл перспективної ОТГ зароджувалося приватне підприємництво. Зокрема, громада була відомою далеко за межами області ягідництвом і овочевництвом, особливо вирощуванням ранніх сортів полуниці, огірків, томатів. Останні навіть знайшли своє відображення на сучасному гербі Станиці Луганської. А «Овочі Станичників» ще в 2019 р. реалізовував томати черрі у мережі супермаркетів Києва. Цьогоріч фермери ведуться перемовини із мережами супермаркетів на Луганщині і Донеччині для продажу продукції кооперативу.

2) Промисловий сектор розвинений несуттєво, і представлений переважно підприємствами державної або комунальної власності. Імовірно, ця ситуація

кардинально не зміниться найближчими роками. Винятком може стати початок активної роботи по видобутку корисних копалин. Але, враховуючи поточну ситуацію на лінії зіткнення, це виглядає малоімовірним. Більш перспективним виглядає ситуація з реалізацією проекту по оптимізації залізничного сполучення. За умови його відновлення можуть знову почати підприємства, котрі входили в орбіту обслуговування залізничних станцій Кіндрашівська і Кіндрашівська-Нова Донецької залізниці. Це створить нові робочі місця з заробітною платою, вищою за середню в регіоні.

3) Основні промислові і торгові підприємства зосереджені в районному центрі – селищі «Станиця Луганська. Натомість великі аграрні виробники зареєстровані в інших селах громади. З одного боку це сприяє створенню робочих місць в селах. З іншого – робить їх залежними від окремих великих господарств і посилює фактор сезонності.

Певним компенсаторним виступають ФОПи. Але, знову таки, основна їхня маса концентрується в Станиці Луганській. В результаті, саме сюди відбувається міграція робочої сили з навколишніх сіл. Надалі це може також призвести до поступового перетоку активної частини мешканців і збільшення в селах питомої ваги населення, старшого за працездатний вік.

4) Подальший розвиток економіки громади, імовірно, буде враховувати її поточну аграрну спеціалізацію. За можливості варто розглянути перспективу створення кількох переробних підприємств, навіть у формі комунальних. Доцільність таких кроків потребує додаткового аналізу потенційної зацікавленості в кінцевій продукції і наявності відповідних трудових ресурсів. Також варто вивчити попит на робочу силу задля визначення дефіцитних професій. Правильно спланована робота в цьому напрямку дозволила б в середньостроковому періоді сформулювати відповідну пропозицію для ринку праці і, таким чином, втримати населення від міграції за межі громади.

5) Тиск на економіку також чинитиме ритмічність роботи КПВВ. На сьогодні через цей пункт пропуску за день проходить 6-10 тис. осіб за різними оцінками. Також, на самому КПВВ створено близько 40 робочих місць. **Принциповим моментом є те, що значна частина малого бізнесу громади орієнтована на людей, які проживають на непідконтрольній Уряду України території.** Тимчасове припинення роботи КПВВ, відкриття нових пропускних пунктів, все це створює ризики для місцевого бізнесу та бізнесу, оскільки може призвести до суттєвих втрат. Частково, цей сценарій проявився після оголошення карантину через COVID-19. Тому, однією з ключових задач місцевої влади має стати пошук альтернативних ринків збуту для продукції місцевих виробників і можливість зменшення залежності від роботи КПВВ.

6) Окремим залишаються питання детінізації місцевої економіки і збільшення обсягів заробітних плат, які офіційно виплачуються в приватному секторі.

5 СОЦІАЛЬНА СФЕРА

5.1 Освіта

В громаді на сьогодні працює 6 шкіл, всі – I-III ступенів та 3 НВК. Половина шкіл знаходяться в смт Станиця Луганська, 2 – в с. Валуйське, ще одна – в с. Вільхове. Як і більшість навчальних закладів в Україні, фактичний рівень їхнього заповнення є нижчим, за нормативний.

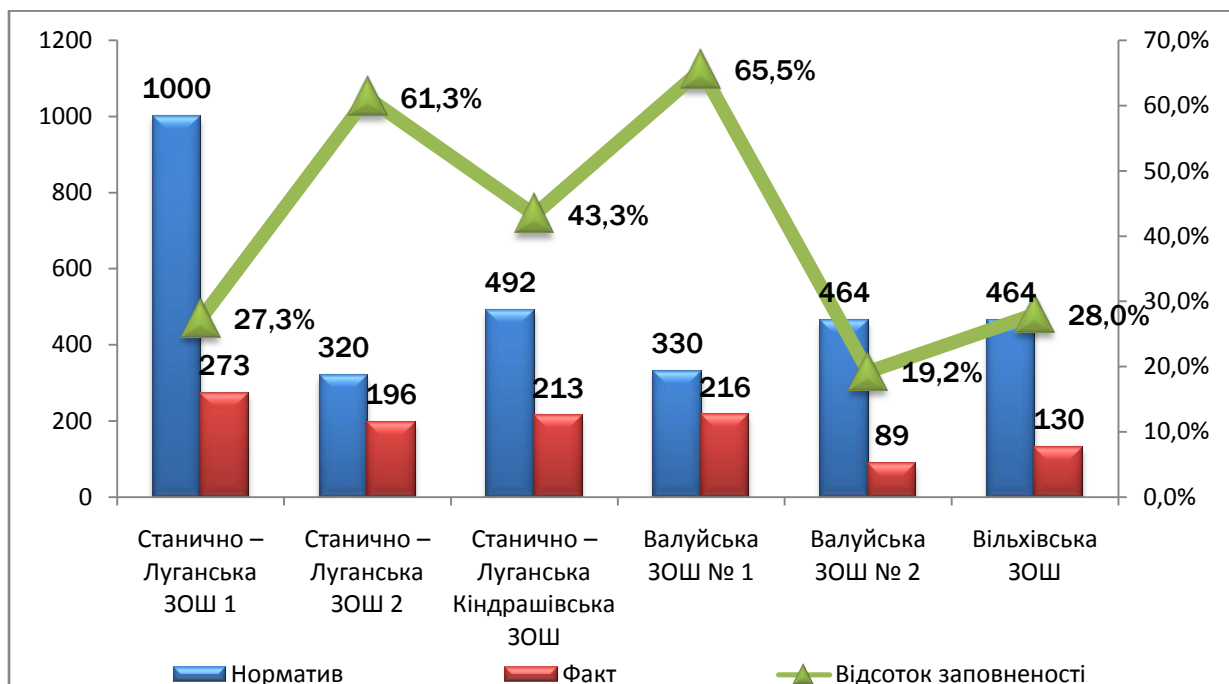


Рисунок 18 Заповненість шкіл громади за підсумками 2019 р.

Аналогічною і є заповненість НВК:

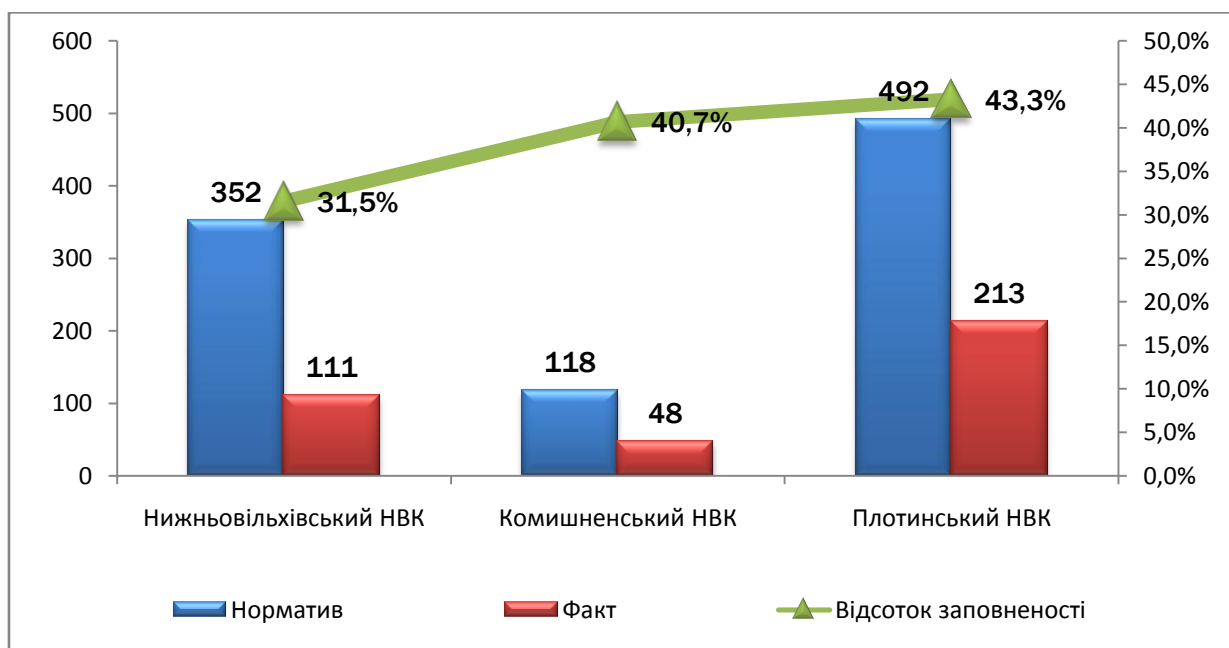


Рисунок 19 Заповненість НВК громади за підсумками 2019 р.

Нерівномірна наповненість шкіл впливає і на завантаженість викладачів. Середня кількість учнів, яка припадає на одного вчителя, коливається в межах

від 5,2 учнів у Валуйській ЗОШ №2 до 10,1 учня у Станично-Луганській ЗОШ №1. Загалом, даний показник по громаді є близький до середнього по Україні – близько 9 учнів на 1 вчителя.

Одна з 3 шкіл, в Станиці Луганській постраждала в період бойових дій. Будівлю школи повністю зруйновано. Діти навчаються в тимчасово переобладнаних приміщеннях, які розташовані в центрі міста. Школа неуккомплектована обладнанням та необхідними матеріалами для проведення занять. Але батьки учнів виступають проти закриття цього навчального закладу. Хоча працює інша школа — добре укомплектована (комп'ютерний клас, інтерактивні дошки, ремонт туалетів, працює їдальня, є група подовженого дня тощо). Відповідно до Гендерного профілю громади, підвіз в цю школу здійснюється шкільним автобусом через контрольно-пропускний пункт кожного дня. Це є підвищеним ризиком для життя дітей, тому батьки не хочуть переводити своїх дітей туди. Очевидно, що дане питання потребує вирішення.

Загалом, шкільні заклади в Станично-Луганській перспективній ОТГ доступні, інформація про дітей, які не ходять до школи в силу різних причин, відсутня. Інклюзивних класів, немає, за винятком КЗ «Вільхівської ЗОШ», де відкрито у 2019 р. відповідний клас, в якому навчається три дитини. Школи у Валуйському потребують ремонту, працюють без комп'ютерного класу.

Підвіз дітей здійснюється з сіл Колесниківка та Юганівка до с. Комишне. З с. Пшеничного дітей возить шкільний автобус до с. Вільхове. До Нижньовільховського НВК 7 дітей їздять автобусом через КПП. Є значні проблеми зі сполученням з селами Болотне та Сизе, які знаходяться фактично на лінії розмежування. Загальною проблемою в підвозі дітей є поганий стан автобусів. Проблеми виникають взимку через незадовільний стан доріг, в т.ч. – через те, що їх не чистять.

Майже в усіх школах організовані групи подовженого дня (крім Комишненської сільської ради). Профорієнтаційна робота ведеться згідно навчальної програми. Діють різнопланові гуртки для дітей. За результатами опитування мешканців громади, останні готові на добровільних засадах вести роботу в гуртках, в т.ч. – для дітей:



Рисунок 20 Готовність мешканців Станично-Луганської перспективної ОТГ добровільно вести гуртки (за результатами опитування населення)

У Станиці Луганській працює три дитячих садочки, які потребують капітального ремонту. Садочки задовольняють потребу тих, хто до них звертається по кількості місць. В них облаштовані ясельні групи. Є питання щодо облаштування місць для дітей-інвалідів. Більш детальна інформація в розрізі сільських рад:

Станично-Луганська селищна рада: в смт Станиця Луганська немає належним чином облаштованих місць для дітей з інвалідністю. На території ради проживає 3 дитини-інваліда дошкільного віку.

Валуйська сільська рада: Дитячий садок №1 «Золота рибка» та дитячий садок №3 «Козачок» не облаштовані для прийому дітей з інвалідністю. Ясельні групи організовані. Дітей з інвалідністю дошкільного віку – 12 осіб. Вільні місця у дитячих садках є.

Комишнянська сільська рада: На сьогодні на території сільської ради не проживають діти з інвалідністю. Ясельна група організована.

Нижньовільхівська сільська рада: Нижньовільхівський НВК не має облаштованих місць для дітей з інвалідністю. Дітей з інвалідністю дошкільного віку на території сільської ради – 3 осіб.

За інформацією групи самодопомоги, яка була викладена в Гендерному профілі, зберігається тенденція, що батьки не віддають дітей в садочки з різних причин. Переважна більшість дітей в селах перебуває вдома з мамами або

іншими членами сімей. Підтвердження або спростування цих даних, а також визначення їх, як проблеми, від представників сільських рад не отримано.

Що стосується перспектив розвитку освітньої сфери в громаді, то слід звернути увагу на наступну інформацію. На сьогодні в одному класі в школах та НВК вчиться від 7 до 20,8 дітей. Не дивлячись на те, що Кабінет Міністрів України постановою від 19.02.2020 №137 відмінив введення норми про припинення з 01 січня 2020 року фінансування з освітньої субвенції шкіл (крім початкових) з кількістю учнів менше 40 та фінансування освітнього процесу в 10-11(12)х класах, де менше 20 учнів, імовірність повернення до цього питання вже найближчим часом досить висока. Напряму під таку норму можуть потрапити КЗ «Кіндрашівська загальноосвітня школа I-III ступенів №1 Станично-Луганського району Луганської області» (9,3 учня в старших класах) і КЗ «Валуйська загальноосвітня школа I-III ступенів №2 Станично-Луганського району Луганської області» (7 учнів на старші класи). Ще кілька шкіл знаходяться дуже близько до цієї норми. Якщо згадати, що чисельність населення громади у віці до 17 років найменш значна (10% від загалу), можна припустити, що дана проблема з часом лише посилиться. І якщо на сьогодні фінансування зазначених навчальних закладів відбувається за рахунок районного бюджету, то з моменту створення громади воно закритиметься за рахунок коштів бюджету ОТГ і освітньої субвенції. У випадку втрати частини другого з джерел, громада, імовірно, не зможе власними силами утримувати освітні заклади на належному рівні. Одним з виходів видається поглиблений демографічний аналіз громади і прогноз зміни чисельності учнів та, на його основі, формування плану оптимізації освітніх послуг за одночасного забезпечення їхньої доступності для мешканців громади та підвищення якості.

5.2 Охорона здоров'я

Сфера охорони здоров'я представлена, переважно, медичними закладами, які сконцентровані в смт Станиця Луганська. В першу чергу це Станично-Луганська центральна районна лікарня комунального некомерційного підприємства «Станично-Луганське РТМО», а також дві поліклініки: Станично-Луганська центральна районна лікарня комунального некомерційного підприємства «Станично-Луганське РТМО» і комунальне некомерційне підприємство «Центр первинний медико-санітарної допомоги Станично-Луганської районної ради». В селах громади діють філії Центру первинний медико-санітарної допомоги Станично-Луганської районної ради: філія Комишненська СЛА, філія Валуйська СЛА ЗПСМ, філія Вільховська СЛА ЗПСМ, філія Нижньовільхівська СЛА, Плотинський фельдшерсько-акушерський пункт, Верхньовільховський фельдшерський пункт, філія Станично-Луганська лікарська амбулаторія, філія Станично-Луганська лікарська амбулаторія загальної практики сімейної медицини та КЗ "Станично-Луганський РЦПМСД" адміністрація. І лікарня і обидві поліклініки є комунальними підприємствами і статус районних.

Станично-Луганська центральна районна лікарня комунального некомерційного підприємства «Станично-Луганське РТМО» розрахована на 200 ліжко-місць для стаціонарного лікування. В її штаті працює 178 медпрацівників і 58 технічних працівників. Але вона розташована на виїзді з населеного пункту, що ускладнює доступ до її послуг. Лікарня потребує ремонту та обладнання сучасними діагностичними засобами. Окрім того, є потреба у фахових вузькопрофільних лікарів.

Другою, за кількістю медперсоналу, є комунальне некомерційне підприємство «Центр первинний медико-санітарної допомоги Станично-Луганської районної ради» - 93 медика і 32 технічних працівника.

Болючою є проблема з наданням послуг вагітним жінкам під час пологів. На сьогодні породіллі отримують послугу в Біловодську (близько 70 км) та Северодонецьку (близько 130 км). На цю проблему вказували і в рамках письмового аналізу і в ході опрацювання звіту в робочих групах представники всіх сільських рад. Осаточного бачення, як дане питання має вирішуватися, на сьогодні не існує.



Рисунок 21 Чисельність народжень в громаді, в розрізі рад

Поки районна рада оплачує послугу с районного бюджету, але далі це будуть витрати ОТГ. Окрім цього, в Гендерному паспорті громади відмічається недостатність або майже повна відсутність послуг дитячих лікарів, послуг для людей з інвалідністю і реабілітація.

Представники сільських і селищних рад відмічають наступні проблеми в працівниках медичної сфери:

Станично-Луганська селищна рада: не вистачає стоматологів, ЛОРа, дерматолога та ін.

Валуйська сільська рада: гінеколога, стоматолога, дерматолога, отоларинголога, офтальмолога, ендокринолога, уролога, невропатолога тощо.

Комишненьська сільська рада: потрібен головний лікар-терапевт, немає стоматолога.

Нижньовільхівська сільська рада: дані не надано.

Очевидно, що після створення громади може постати питання їхнього передання на утримання перспективної ОТГ. Враховуючи розгалужену мережу філій, які представлені в більшості сіл громади, слід буде детально розраховувати витратну частину, пов'язану з їхнім утриманням на належному рівні.

5.3 Житлово-комунальне господарство

Житловий фонд Станично-Луганського району складається із багатоповерхового та індивідуального житла. Його розподіл по території майбутньої ОТГ є нерівномірним, що обумовлено більшою концентрацією об'єктів нерухомості в Станиці Луганській.

Таблиця 4 Житловий фонд Станично-Луганської ОТГ в розрізі населених пунктів

Показник	Станично – Луганська селищна рада	Валуйська сільська рада	Вільхівська сільська рада	Комишненьська сільська рада
Заселені будинки разом	3163	н/д	550	586
у тому числі:- індивідуальні будинки	3100	4571	548	586
Житловий фонд, тис. кв. м загальної площі	60,7*	15,67*	50,09	27,38
% помешкань, підключених до комунального водопостачання	25%	100%	25	30
% помешкань, підключених до комунального газопостачання	95%	100%	68	48
% помешкань, підключених до комунальної системи каналізації	5%	100%	0	5

Показник	Станично – Луганська селищна рада	Валуйська сільська рада	Вільхівська сільська рада	Комишненсь ка сільська рада
% помешкань, підключених до центрального опалення	0	0	0	0

* - багатоповерхова забудова

Практично весь житловий фонд громади представлений індивідуальною забудовою. Саме превалювання індивідуальної забудови обумовлює практично повну відсутність підключення до систем центрального опалення і помірний рівень забезпеченості житла каналізацією та газопостачанням і водопостачанням.

Зазначимо, що нового будівництва на території громади протягом останніх кількох років практично не відбувалося. Значною мірою це обумовлено близькістю до лінії розмежування і ризиками, які пов'язані з даним фактором.

У зв'язку з проведенням АТО на території району, значна частина будинків є пошкодженими. В 2018 р. Норвезька рада у справах біженців (NRC) проводила оцінку пошкодження житлової інфраструктури цивільного населення. Відповідно до цього документу, в Станично-Луганському районі 654 об'єкти приватної власності віднесено до числа пошкодженої і потребуючої відновлення. За оцінками NRC – це понад 50% від загального числа нерухомості, пошкодженої по всій Луганській області. Обстеження проводилося в наступних населених пунктах: Валуйське, Верхня Вільхова, Вільхове, Плотина, Станиця Луганська, Пшеничне, Макарове, Нижньотеple, Артема. В наведеному переліку 6 перших сіл входять до складу майбутньої ОТГ.

Аналіз пошкоджень свідчить, що 28% будинків із легкими або середніми пошкодженнями потребують ремонту дахів. Існують також потреби ремонту стін та фундаменту, заміни вікон та деяких внутрішніх оздоблювальних робіт. Найбільш типовою потребою домогосподарств, що раніше отримали допомогу, є потреба у внутрішніх оздоблювальних роботах та усуненні тріщин, що почали з'являтися з часом. Більше 40% будинків, що зазнали значного руйнування, потребують ремонту дахів та стін.

Кількість домогосподарств, члени яких належать до найбільш поширених категорій уразливості (особи з інвалідністю, особи з хронічними захворюваннями), складає 62%. Водночас цей показник значно нижчий серед домогосподарств, що потребують повного відновлення житла, і складає лише 25%.

Важливо зазначити, що більшість об'єктів нерухомості потребують лише легкого або середнього ремонту – 89%. Капітальний ремонт слід здійснити для 8% нерухомості. Ще 3% об'єктів є повністю зруйнованими.

Що стосується комунального господарства, то найбільш розвинутою в цьому плані є Станиця Луганська, завдяки її ролі районного центру і концентрації ряду промислових і виробничих підприємств тут до війни.

Таблиця 5 Житловий фонд Станично-Луганської ОТГ в розрізі населених пунктів

Показник	Станично – Луганська селищна рада	Валуйська сільська рада	Вільхівська сільська рада	Комишненська сільська рада
Протяжність мереж водопостачання, км	15,5	6,0	38,0	11,3
Протяжність мереж водовідведення, км	6,0	4,0	0,0	2,0
Протяжність мереж тепlopостачання, км	2,0	0	0,0	0
Протяжність мереж газопостачання, км	310,0	249,0	107,0	52
Протяжність мереж електропостачання, км	н/д	241	60,0	н/д

У зв'язку з постійним зростанням цін на природний газ та з метою зменшення залежності від поставок природного газу в Станично-Луганському районі реалізується ряд заходів щодо переведення котелень на інші види палива. Протягом останніх років в районі ведеться робота щодо зменшення споживання природного газу шляхом впровадження технологій із застосування альтернативних видів палива. На сьогодні рано говорити про ефективність дій районної та місцевої ради, але можна зазначити, що найбільший інтерес такі проекти мають представляти для Станично-Луганської селищної та Валуйської сільської ради, де підключення до газопостачальних мереж є 100%.

На завершення варто звернути увагу ще на один висновок з дослідження Норвезької ради у справах біженців. А саме на те, що в більшості домогосподарств зливні ями використовуються як заміник каналізаційної системи. Ця інформація підтверджується даними громад щодо відсотку будинків, які підключені до комунального водопостачання і довжиною мереж водовідведення в громадах.

Наслідком низького обсягу централізованих мереж водопостачання є те, що особливо в старих будинках, вигрібні ями збудовано не за стандартами, та їхній обсяг недостатній для покриття потреб домогосподарства. За можливості люди

користуються послугами асенізаторських машин, але найчастіше на певній відстані від будинку викопується нова вигрібна яма для утилізації відходів. Імовірно, дана проблема буде однією з суттєвих для ОТГ в же в найближчі роки.

Також потребує вирішення проблема поводження з ТПВ. На території громади відсутні місця для захоронення ТПВ і станції сортування сміття. Разом з тим, в перспективній ОТГ є програма поводження з твердими побутовими відходами та здійснюється роздільне збирання сміття. В результаті сміття вивозиться за межі громади, на інші полігони, що обумовлює додаткові фінансові витрати. Похідною проблемою є те, що дуже часто відбувається безконтрольне звалювання відходів в лісополосах та на полях. Як наслідок, погіршується екологічна ситуація в громаді і створюються незручності для проживання мешканців. Зазначимо, що саме питання прибирання сміття і зменшення забруднення території відзначено мешканцями Станично-Луганської перспективної громади, як одні з найбільш болючих і потребуючих нагального вирішення.

5.4 Соціальне забезпечення

На початок поточного року в громаді існує цілий ряд категорій людей, які потребують соціального захисту. Це, зокрема: інваліди ВВВ, учасники бойових дій, інваліди всіх груп і категорій, люди, які обслуговуються службами соціальної допомоги на дому, неповні сім'ї, діти з неповних сімей, багатодітні сім'ї, діти з багатодітних сімей, діти інваліди, діти-сироти, одинокі багатодітні матері. Розподіл по сільським радам виглядає наступним чином:

Таблиця 6 Особи, які можуть розраховувати на соціальну допомогу в громаді

Селищні, сільські ради	Інваліди ВВВ	Учасники бойових дій	Інваліди всіх груп і категорій	Люди, які обслуговуються служб. соц. допомога. на дому	Неповні сім'ї	Діти з неповних сімей	Багатодітні сім'ї	Діти з багатодітних сімей	Діти інваліди	Діти сироти	Одинокі багатодітні матері	Всього:
Станиця Луганська	56	148	1228	112	127	285	49	197	57	138	22	2419
Валуйська	36	64	1162	74	104	139	34	158	27	74	16	1888
Вільхова	16	32	1120	37	66	92	34	148	24	33	17	1619
Комишна	4	2	71	0	8	15	4	21	1	13	2	141
ЗАГАЛОМ	112	246	3581	223	305	531	121	524	109	258	57	6067

Як бачимо, в громаді проживає 6 067 мешканців (21,7% від загалу), які можуть розраховувати на ті чи інші варіанти соціальної допомоги від держави або місцевої влади. Основні функції з допомоги відповідним категоріям населення покладено на Управління соціального захисту населення Станично-Луганської РДА. Також є окремі служби, котрі надають підтримку за окремими напрямками. Зокрема: Станично-Луганський районний центр соціальних служб для сім'ї,

дітей та молоді, Центр правозахисної допомоги міжнародної організації NRC/«Норвезька рада у справах біженців», КУ «Станично-Луганський центр територіального обслуговування», Служба у справах дітей Станично-Луганської райдержадміністрації, Мобільна бригада психосоціальної допомоги Фонду ООН у галузі народонаселення в Україні та Дитячого фонду ООН(ЮНІСЕФ) в смт Станиці Луганській та Станично-Луганському районі і ряд інших. Після створення ОТГ громада також має долучитися до цієї діяльності. Враховуючи високу кількість пільгових категорій, а також – населення у віці понад 60 років, слід підготувати заздалегідь сплановану програму дій щодо включення цих осіб в життя громади.

Серед інших проблем, з котрими стикаються мешканці громади, є:

- недостатній рівень облаштування адміністративних і соціальних приміщень для прийому жінок і чоловіків з інвалідністю, матерів з дітьми, літніх людей; чи наявні доступні зони очікування, санітарно-гігієнічні зручності; чи представники вразливих груп;
- необлаштованість зупинок санітарно-гігієнічними об'єктами, значної частини – належними місцями для відпочинку і очікування транспорту;
- обмежене сполучення з селами Болотне і Сизе: два рази на місяць соціальним автобусом (БФ «Адра»). За оцінками місцевої ради, можливості покращення не має: села розташовані безпосередньо на лінії розмежування і доступ туди обмежено.

5.5 Дорожньо-транспортна інфраструктура

Територією громади проходить автошлях Р 22 Луганськ – Станиця Луганська – Красна Талівка. Практично вздовж цієї дороги, окрім районного центру, розташовані: Валуйське, Нижня Вільхова, ряд інших населених пунктів громади. Винятком є села, які відносяться до Комишненської сільської ради, та Малинове і Плотина.

Дорога Р 22 забезпечував ефективний зв'язок громади з автошляхами європейського (Е 40), міжнародного (М 04) та національного (Н 21) значення. Після початку війни і створення т.з. ЛНР, більшість з цих доріг виявилися відрізнаними від громади. Таким чином, на сьогодні автошлях Р 22 залишається ключовою автомагістраллю для ОТГ і її основним зв'язком з іншими населеними пунктами України.

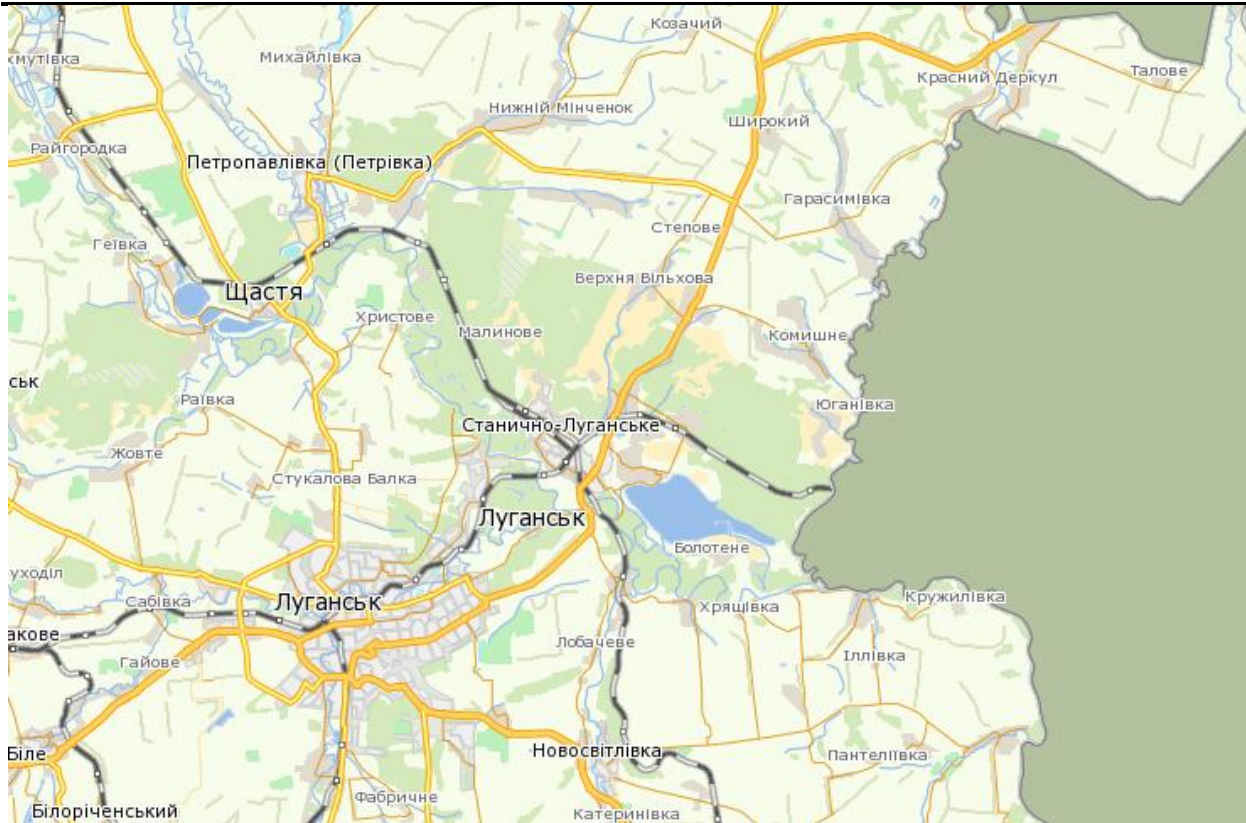


Рисунок 22 Карта автомобільних і залізничних шляхів в районі Станиці Луганської

Станиця Луганська є залізничним вузлом і має хорошу транспортну розв'язку: дві залізничні станції – Кіндрашівська і Кіндрашівська-Нова Донецької залізниці. Через військову агресію Росії на сході України залізничне транспортне сполучення припинене. 29 травня 2016 року, лінією Валуйки — Кіндрашівська почав курсувати приміський поїзд Кіндрашівська-Нова — Лантратівка.

Луганська облдержадміністрація спільно з Регіональною філією «Донецька залізниця» АТ «Укрзалізниця» розглянули можливі варіанти напрямків будівництва залізничної лінії, що з'єднає колії Кіндрашівська-Нова — Лантратівка і Попасна — Сватове — Куп'янськ.

Ще одним важливим проектом 2020 року є ремонт дороги Станиця Луганська — Северодонецьк. На момент підготовки документу ремонтні роботи ще тривають і мають завершитися до кінця 2020 р.

В самій громаді, окрім автошляху Р 22, важливу роль відіграють місцеві дороги, частина з яких залишається ґрунтовими. Відстань від сіл до головної садиби є невеликою – найбільш віддалені населені пункти знаходяться на відстані до 30 км від Станиці Луганської.

Таблиця 7 Відстань і час доїзду до головної садиби громади

Населений пункт	Відстань до головної садиби	Час доїзду
с. Валуйське	11,8 км	22 хв.
с. Болотене	16,5 км	34 хв.
с. Сизе	19,9 км	42 хв.
с. Макарове	5,6 км	17 хв.
с-ще Вільхове	10 км	23 хв.
с. Нижня Вільхова	11,5 км	19 хв.
с. Верхня Вільхова	14,4 км	23 хв.
с. Плотина	28,5 км	36 хв.
с. Пшеничне	6 км	17 хв.
с. Малинове	6,1 км	8 хв.
с. Комишне	19,4 км	27 хв.
с. Юганівка	24,7 км	35 хв.
с. Колесниківка	26,1 км	40 хв.

Один раз на день по території перспективної громади організовано транспортне сполучення з усіма населеними пунктами. Розклад маршрутки підлаштовано до графіку робочого дня. О 7-00 маршрутне таксі везе людей до Станиці Луганської, а ввечері (о 16-00) повертається. У вихідні та святкові дні транспортне сполучення відсутнє. Вартість проїзду 10-12 грн. Зазвичай маршрутне таксі дуже переповнена, це робить неможливим для людей з вразливих груп дістатися до потрібних послуг в селищі (медичні, соціальні, адміністративні тощо). Інший варіант переміщення – це приватні авто, ціна на послуги – до 250 грн. Переважна більшість населення пересувається велосипедами, якщо їм це дозволяє їхній стан здоров'я.

Транспорт від Станиці до інших міст Северодонецьк, Лисичанськ, Старобільськ, Харків, Київ є регулярним, але більшість цих транспортних перевізників працюють неофіційно, без затвердженого розкладу.

Стан доріг в громадах оцінюється як незадовільний. Зв'язок з головною садибою здійснюється, як правило, за рахунок маршрутних таксі, котрі роблять по кілька рейсів протягом дня. З частиною населених пунктів транспортне сполучення відсутнє. Міжміський громадський транспорт практично відсутній. Наявне транспортне сполучення не задовольняє потреби населення.

Питання забезпечення якісного сполучення є актуальним для громади. Ремонт доріг і з'єднання рейсами громадського транспорту сіл громади сприятиме відновленню економіки. В той же час такі проекти є масштабними і витратними і, як правило, не можуть використовуватися винятково коштами ОТГ. Їхнє вирішення може бути винятково шляхом співпраці між громадою, районом та областю.

5.6 Сфера послуг: торгівля, громадське харчування

Великі торгові і розважальні центри є лише в головній садибі – там працює ТЦ «Квадрат», ряд кафе. Останні представлені також і в більшості сіл громади, хоча і не такі масштабні. Невеликі магазини також діють на територіях сільських рад. Зокрема, в Нижній Вільхівці функціонує 12 магазинів, в Комишенській сільській раді - 2 продовольчі магазини (4 магазини закриті і не працюють).

Є також сквери і парки. Наприклад, в с. Комишне є Парк Слави площею 2 500 кв. м і сквер 1 500 кв. м. В Станиці Луганській налічується 7 дитячих майданчиків. Майданчики з тренажерним обладнанням встановлені в Станиці Луганській – та с. Валуйське. На території ОТГ функціонує 9 футбольних полів, 23 інших типи майданчиків (баскетбольні, волейбольні, для міні-футболу, зі штучним покриттям тощо). В Станиці Луганській є стадіон, зі спортивним залом, адміністративною будівлею, туалетом, котельнею. Слід зазначити, що більшість з них знаходиться на балансі районної влади. Після створення ОТГ витрати на їхнє утримання можуть бути покладені саме на громаду.

Загалом, забезпечення громади магазинами і закладами торгівлі є нерівномірним. Переважна більшість об'єктів сконцентрована в Станиці Луганській і, частково, в Валуйську. Значною мірою це обумовлено чисельністю мешканців, які проживають там і значенням Станиці Луганської, як районного центру. Імовірно, найближчим часом ця ситуація буде незмінною. Винятки можуть бути пов'язані з відкриттям нових бізнесів, які будуть розміщені в інших селах громади.

5.7 Громадська безпека

Відстань від центру населеного пункту до лінії зіткнення – 0,8 км. На території населеного пункту обладнаний контрольно-пропускний піший пункт перетину лінії зіткнення, який перетинає кожного дня велика кількість людей з непідконтрольної території. Ці люди приходять в Станицю, для отримання різних послуг. Як зазначається в дослідженні «Гендерний профіль громади», місцевим складно отримати соціальні послуги в ЦНАПі, пенсійному фонді, відділі соцзахисту через неймовірно великі черги. Така ж ситуація в торгівельних сфері та аптеках. Це створює велику напругу між ними та місцевим населенням.

Унаслідок збройного конфлікту зруйновано багато будівель. Є території, які залишаються замінованими, що становить небезпеку для місцевого населення, а також вимагає підвищеного контролю з боку батьків за дітьми.

Люди знаходять в стані постійного стресу через близькість до зони АТО та очікування змін. На території багато зруйнованих будівель, які тривалий час не відновлюються. Також психологічний дискомфорт посилюється через велику кількість військових та військової техніки. Фокус-групи показали, що жінки бачать позитив від присутності великої кількості поліцейських на вулицях

населених пунктів і почувають себе більш захищеними. В селищі діє Станично-Луганський відділ поліції ГУНП України в Луганській області, в якому працює 51 працівник.

За матеріалами Гендерного профілю, в Станиці Луганській відновлено приблизно 30% вуличного освітлення, пошкодженого ще в 2014 р. Відсутність освітлення впливає на відчуття безпеки жінок та людей похилого віку. Більшість з них відзначає, що як тільки темніє, вони намагаються на вулицю не виходити. У с. Валуйському та с. Пшеничному освітлення відсутнє взагалі.

Щодо до домашнього насильства, люди мало обізнані. Близькість розташування до ліній зіткнення спонукає людей концентруватися на питаннях безпеки життя. Інші питання знаходяться поза інтересами мешканців. Незважаючи на це в Станиці Луганській є ряд установ/організацій, які надають допомогу постраждалим від домашнього насильства:

- Мобільна бригада психосоціальної допомоги Фонду ООН у галузі народонаселення в Україні та Дитячого фонду ООН(ЮНІСЕФ)
- Мобільні бригади БФ «СОС Дитяче містечко»
- Мобільна бригада медико-психологічної допомоги MedecinsduMonde
- Станично-Луганський районний центр соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді
- Кабінет з надання медико-психологічної допомоги постраждалим від домашнього та ґендерно зумовленого насильства
- КУ «Станично-Луганський центр первинної медико-санітарної допомоги»
- Центр правозахисної допомоги міжнародної організації NRC/«Норвезька рада у справах біженців»
- Служба у справах дітей Станично-Луганської райдержадміністрації, смт Станиця Луганська
- Станично-Луганський відділ поліції Головного управління Національної поліції в Луганській області, смт Станиця Луганська

Також є 2 гарячі лінії: Національна «гаряча лінія» з попередження домашнього насильства, торгівлі людьми і ґендерної дискримінації та Регіональна «гаряча лінія» з питань попередження домашнього й ґендерно зумовленого насильства та дискримінації за ознакою статі.

В двох найбільших сільських радах (Валуйська і Станично-Луганська) відсутня система оповіщення на випадок виникнення надзвичайних ситуацій. На перспективу, слід розглядати необхідність її створення і об'єднання та уніфікації з уже діючими в двох інших сільських радах.

5.8 Участь у громадському житті та процесах прийняття рішень

З 2014 по 2018 рік в Станично-Луганському районі діяла Військово Цивільна Адміністрація. Як зазначено в Гендерному паспорті, рішення приймалися військовими одноосібно, фінансування відбувалося по бюджетному запиту. В

цей час окремі органи місцевого самоврядування не працювали, депутати не збиралися на сесії, не виконували своїх представницьких функцій громадськості (зокрема – Нижня і Верхня Вільхова). Тому розвиток громадської активності уповільнився і не підтримувався місцевою владою. Не зважаючи на це, зареєструвалося декілька громадських організацій, які на сьогодні активно працюють та займаються питаннями просування прав людини, ґендерної рівності та розвитку демократичного суспільства, залучаючи до роботи місцеву громаду. Створені групи самодопомоги з активних жінок та чоловіків в рамках проекту Програми розвитку ООН з відновлення та розбудови миру.

Загалом, на початок 2020 р., на території Станично-Луганського району діє 26 громадських організацій, 23 з яких функціонує в громаді: 17 – в головній садибі і 6 в інших селах. Переважна більшість з них орієнтовані на певний профіль економічної діяльності (юристи, мисливці і рибалки тощо). Та, можна виділити наступні: ГО Станично-Луганська районна організація Всеукраїнської екологічної ліги, Станично-Луганське районне відділення організації «ГРОМАДСЬКИЙ КОНТРОЛЬ», Станично-Луганська районна організація ветеранів України, Станично-Луганське районне відділення Всеукраїнської громадської організації «Комітет виборців України», Відокремлений підрозділ громадської організації «Спілка учасників, ветеранів, інвалідів АТО та бойових дій» Луганської області (Станично-Луганський район), Відокремлений підрозділ громадської організації «Національна платформа «Жінки за мир» у смт Станиця Луганська Луганської області, діяльність яких в більшій мірі спрямована на вирішення соціальної проблематики та долучення до громадських рішень. При Станично-Луганській селищній раді створений консультативно-дорадчий орган - Робоча група з громадської безпеки, протидії домашньому насильству, соціальної згуртованості, ґендерної рівності смт. Станиця Луганська.

6 БЮДЖЕТ ТА ФІНАНСОВА ІНФРАСТРУКТУРА

6.1 Бюджет

До моменту створення Станично-Луганської селищної ОТГ, кожна сільська рада має свій окремий бюджет. Доходна частина загального фонду селищних та сільських бюджетів складається з доходів, передбачених ст. 69 Бюджетного Кодексу України, а саме: податок на прибуток підприємств та фінансових установ комунальної власності (зараховується в повному обсязі); рентна плата за користування надрами для видобування корисних копалин місцевого значення (зараховується в обсязі 1%); рентна плата за спеціальне використання лісових ресурсів (зараховується в повному обсязі); податок на майно, який включає до себе податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, плату за землю та транспортний податок (зараховується в повному обсязі); єдиний податок (зараховується в повному обсязі); збір за місця для паркування транспортних засобів (зараховується у повному обсязі); туристичний збір (зараховується в повному обсязі); адміністративні штрафи, що накладаються місцевими органами виконавчої влади та виконавчими органами місцевих рад (зараховується в повному обсязі); надходження від орендної плати за користування майновим комплексом та іншим майном, що перебуває в комунальній власності, замовником яких є селищні та сільські ради (зараховується в повному обсязі), плата за надання інших адміністративних послуг, що справляється за місцем надання послуг (зараховуються частина коштів, визначені як плата за надання адміністративних послуг), державне мито, що зараховується до бюджетів місцевого самоврядування за місцем вчинення дій та видачі документів (зараховується в повному обсязі), акцизний податок з реалізації суб'єктами господарювання роздрібною торгівлі підакцизних товарів, адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності (згідно ст. 69 п. 20.5, 20.6), інші доходи, що підлягають зарахуванню до сільських, селищних бюджетів відповідно до законодавства.

За існуючого стану справ і незмінності бази формування доходів, сумарний обсяг надходжень до бюджету Станично-Луганської ОТГ в 2019 р. склав би 12.055 млн. грн.

Таблиця 8 Поточна ситуація з формування доходів бюджету громади

Селищні, сільські ради	Доходи в 2018 р., тис. грн	Відсоток виконання, %	Доходи в 2019 р., тис. грн	Відсоток виконання, %
Станиця Луганська	5 520,5	109,7	6056868,32	90,4
Валуйське	2 285,5	106,0	2422843,92	84,5
Вільхова	2 321,3	112,2	2605050,95	79,2
Комишна	1 102,5	88,0%	970428,4	77,1
ЗАГАЛОМ	11 229,8	107,9	12 055,2	85,4

Як видно з таблиці, загальний обсяг бюджету сільських та селищної рад є невеликим і за підсумками минулого року складає трохи більше 12 млн. грн. Це

становить 11,8% зведених місцевих бюджетів Станично-Луганського району і є невисоким значенням, враховуючи чисельність мешканців громади і її площу. В розрахунку на 1-го мешканця Станично-Луганської перспективної ОТГ, доходи становлять 484,2 грн. Відповідний показник в районі, в розрахунку за зведеним бюджетом – 2 186,4 грн.

Позитивним моментом об'єднання є те, що в рамках цього процесу, громада отримує додаткові фінансові ресурси, які раніше не надходили до її бюджету.

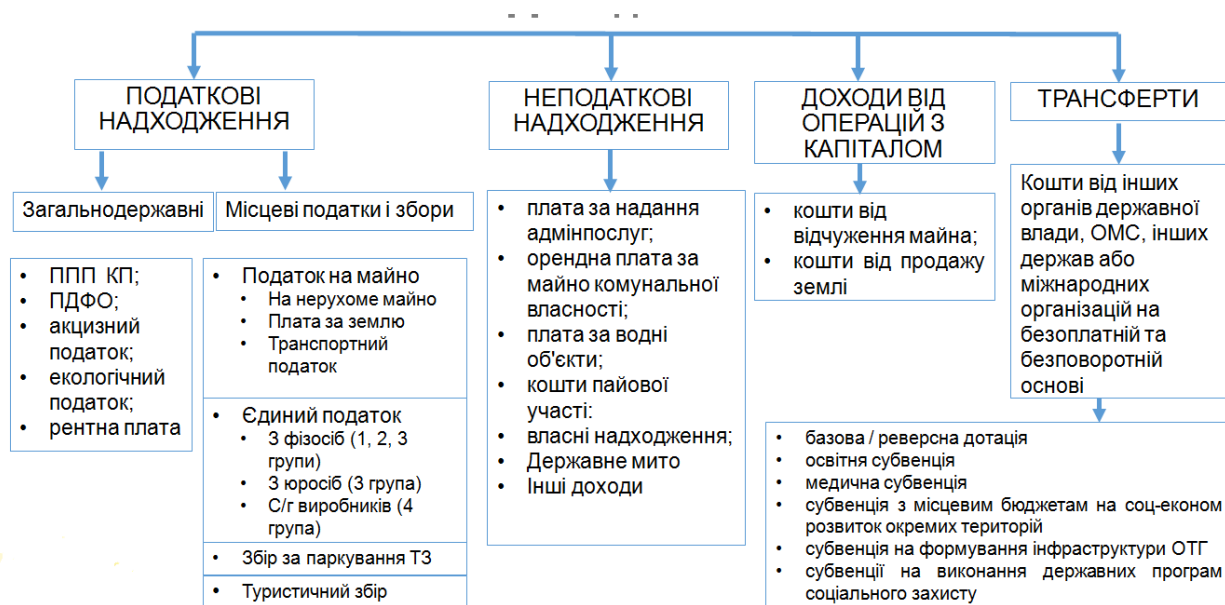


Рисунок 23 Доходи бюджету ОТГ

Принциповою відмінністю нового розподілу доходів є включення до доходної частини ПДФО, який сплачується на території громади. Як правило, ця стаття сприяє суттєвому збільшенню доходів громади.

В результаті проведених розрахунків, з урахуванням зазначених змін, дохідна частина бюджету Станично-Луганської перспективної ОТГ має зрости одразу в п'ять разів, до 59 990,8 млн. грн.

Таблиця 9 Податкоспроможність Станично-Луганської ОТГ станом на 10.01.2020 р.

Селищні, сільські ради	Всього доходи за 2019 р.	У т.ч.		Індекс податкоспроможності на рівні району
		60% ПДФО за 2019 р	Місцеві податки	
Станиця Луганська	48 982,6	42 925,7	2 804,5	2,834
Валуйське	3 738,0	1 315,2	1 671,7	0,139
Вільхова	5 346,8	2 741,7	2 510,2	1,110
Комишна	1 923,4	953,0	960,9	0,979
ЗАГАЛОМ	59 990,8	47 935,6	7 947,3	1,708

Більш повна оцінка потенційних можливостей громади було здійснено в рамках функціонального аналізу «Оцінка та огляд системи управління перспективної Станично-Луганської ОТГ» експертом UNDP Віктором Шуликом. За його

розрахунками, загальні доходи громади, включно з передбаченими законодавством субвенціями та трансфертами повинні скласти в 2021 р. 121 386 тис. грн.

Таблиця 10 Оцінка потенційних статей доходів перспективної Станично-Луганської ОТГ на 2021 рік.

Оцінка достатності бюджету	2021 (оцінка)
ПДФО	55 125
Місцеві податки	9 139
Акциз	3 273
Неподаткові надходження	2 287
Власні доходи	69 825
Трансферти	51 562
Базова дотація	6 270
Субвенція на розвиток інфраструктури ОТГ	1 892
Освітня субвенція	33 400
Субвенції на утримання медичних закладів	8 000
Інші субвенції	2 000
РАЗОМ НАДХОДЖЕННЯ	121 386

Таким чином, громада отримає в своє розпорядження ресурс, який на порядок перевищує поточні показники. Разом з тим, зростуть і витрати на утримання відповідних закладів та об'єктів.

Таблиця 11 Оцінка потенційних статей видатків перспективної Станично-Луганської ОТГ на 2021 рік.

КРИТИЧНІ ВИДАТКИ:	112 933
Школи	61 816
ДНЗ	10 000
Охорона здоров'я	5 000
Апарат (видатки на утримання)	15 000
Соціальний захист та соціальне забезпечення	8 462
Культура і спорт	12 655
<i>Резерв видатків (для розвитку інфраструктури, ЖКГ, співфінансування інвестиційних видатків).</i>	8 453

Зростання доходів має стати значним, але буде нерівномірним в розрізі територій громади. **Очевидно, що Станично-Луганська селищна рада, яка має найбільші показники за чисельністю мешканців і реєстрацією бізнесів, виступатиме своєрідним локомотивом для інших населених пунктів громади. Тому, одним із завдань Стратегії розвитку є визначення перспектив і можливостей розвитку бізнесу і забезпечення зайнятості в сільських радах майбутньої ОТГ.**

6.2 Фінансова інфраструктура

По сільським радам, які входять до Станично-Луганської перспективної ОТГ, ситуація з об'єктами фінансової інфраструктури, має наступний вигляд:

Станично-Луганська селищна рада. Фінансові установи, сконцентровані, переважно в Станиці Луганській, що обумовлено, зокрема, її статусом районного центру. Тут діють 2 філії і один мобільний підрозділ Луганського обласного управління АТ «Ощадбанк» та 2 відділення АТ КБ «ПриватБанк». На думку керівництва селищної ради рівень забезпечення населеного пункту об'єктами фінансової інфраструктури є достатнім для того, щоб не виникало проблем зі своєчасним отриманням фінансових ресурсів населенням та бізнесом.

Валуйська сільська рада. Банкомат «Приватбанка» - один (с.Макарове), термінали розташовані майже у всіх об'єктах роздрібної торгівлі та у відділеннях Укрпошти. Останні діють в трьох селах сільської ради: с. Валуйське, с. Вільхове, с. Макарове. Населення отримує заробітну плату та пенсії через банкомати Ощадбанку та Приватбанку та відділення Укрпошти. В селах, де пенсіонери отримують пенсії через Укрпошту, її доставляють листоноші. Якщо у банках – то громадяни виїздять до населених пунктів де є банкомати.

Вільхівська сільська рада. У селах Верхня Вільхова, Нижня Вільхова, Малинове, Плотина та Пшеничне банкомати та термінали відсутні. Разом з тим, в окремих магазинах є можливість розрахуватися картою. Близько 90% пенсіонерів отримують пенсію через Укрпошту. Відділення Укрпошти є в селах Нижня Вільхова та Плотина. В разі відсутності відділення її доставляє листоноша або пенсіонери отримують її у сусідніх селах. Зарплатні картки можна використовувати для отримання готівки лише в населених пунктах, де є відповідні банкомати чи термінали.

Комишненська сільська рада. Банкомат банкоматів і терміналів в селах на території сільради відсутні. Відділення Укрпошти є не в усіх селах сільради. Пенсії та заробітна плата нараховується на картки. Гроші населення знімає або в населених пунктах, де є банкомати (за межами Комишненської сільської ради), або їх доставляє листоноша (якщо пенсії отримують через Укрпошту).

Таким чином, фінансові установи та банкомати наявні в обмеженому числі. Відділення поштового зв'язку є в: Станиці Луганській, Плотині, Комишному, Нижній Вільховій, Вільховій, Валуйському. В головній садибі також є 3 відділення Нової Пошти, Укрпошта і логістична компанія ТОВ «Делівері». Цього, недостатньо для подальшого розвитку і належного соціального забезпечення.

7 СОЦІАЛЬНИЙ ПРОФІЛЬ ГРОМАДИ

Соціальний профіль громади побудовано на основі даних, зібраних і опрацьованих в рамках проведення досліджень у партнерстві громадською організацією «Станично-Луганський центр регіонального розвитку «Міцна громада» та Аналітичним центром «Соціоконсалтинг». Воно було проведене в лютому 2020 р. в рамках проекту «Місто, дружнє до кожного», що реалізується за фінансування Європейського Союзу через International Alert у партнерстві з Thomson Media. Метою даного Проекту є активізація громади до співпраці з владою Станично-Луганського району задля зростання добробуту і безпеки мешканців району

Зазначене опитування доповнює і більш детально висвітлює окремі питання розвитку громади, які не зачіпалися в рамках анкетного опитування мешканців і бізнесу громади в травні-квітні поточного року і були здійснені представниками Робочої групи. Останні частково наведені в попередніх матеріалах та були презентовані окремо на Робочій групі і на сайтах.

7.1 Ідентичність та спільні цінності членів громади

У більшості респондентів (47%) переважає державна ідентичність – відчуття себе в першу чергу громадянами України.

Другою за значимістю є локальна ідентичність – ототожнення себе насамперед зі своєю малою батьківщиною (селом, селищем) – саме так себе відчуває кожен третій житель країни (38%). Дещо більша частка таких респондентів серед жінок (43%), ніж серед чоловіків (33%). При цьому суттєвих розбіжностей залежно від віку респондентів не виявлено.

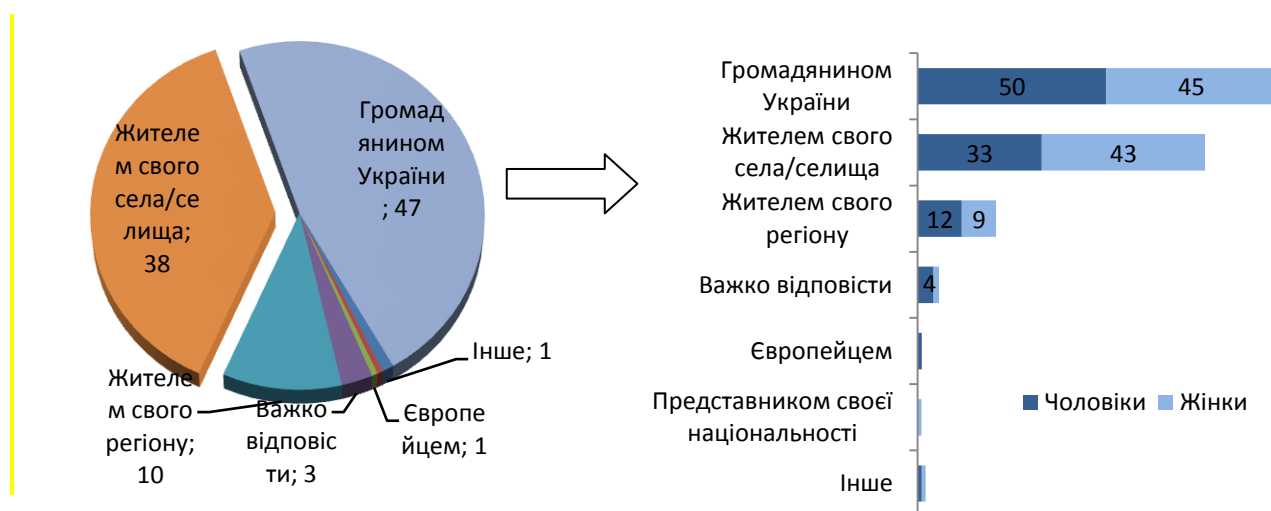


Рисунок 24 Розподіл відповідей на питання: «Ким Ви себе відчуваєте в першу чергу?», %

Для більшості опитаних (40%) Батьківщина асоціюється, насамперед, з державою Україна. Майже третина респондентів (27%) ототожнює Батьківщину з населеним пунктом, в якому вони проживають. Майже кожний п'ятий (22%)

вважає своєю Батьківщиною населений пункт, де вони народились і виросли. Значимих відмінностей у відповідях респондентів залежно від статі при цьому не виявлено.

Проте існують певні розбіжності у відповідях респондентів за віком. Зокрема, мешканці громади молодші 45 років частіше за інших ототожнюють Батьківщину з державою Україна (48-50% проти 33-34% серед інших вікових груп). Тоді як для мешканців віком старше 45 років Батьківщина – це передусім місце/населений пункт, де вони живуть.

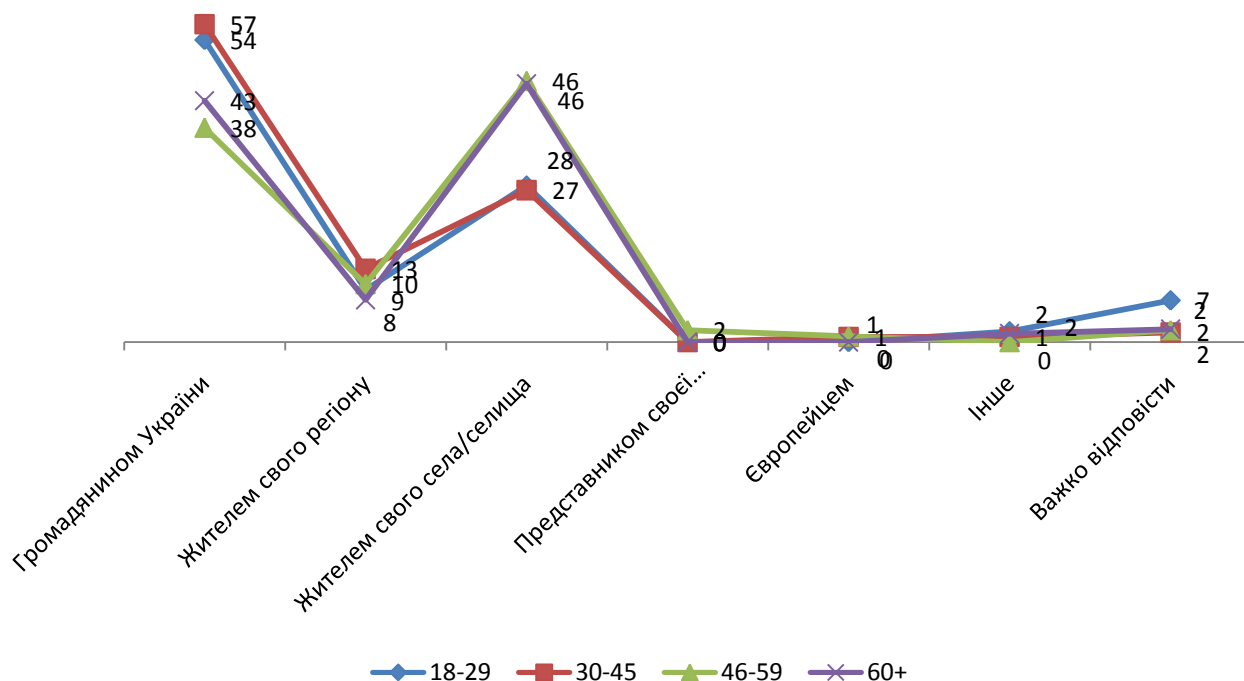


Рисунок 25 Розподіл відповідей на питання: «Що Ви вважаєте своєю Батьківщиною?», % за віком

7.2 Ставлення членів громади до окремих соціальних груп

За результатами опитування, ставлення членів громади до окремих груп населення, які зазвичай потребують підвищеної уваги з боку органів соціального захисту населення, НУО, виявилось неоднозначним. Зокрема, стосовно таких уразливих груп, як багатодітні сім'ї та самотні матері, думки респондентів істотно варіюють: третина (34%) респондентів вважає, що державні органи достатньо приділяють уваги цій категорії населення, 30-31% – недостатньо, 30-32% – взагалі не змогли визначитися з відповіддю.

Більше половини опитаних (від 55% до 67%) не змогли (не захотіли) визначити свого ставлення до таких уразливих груп як безпритульні; особи, які повернулися з місць позбавлення волі, та роми.

Більш-менш обізнаними респонденти виявилися по відношенню до таких категорій як особи з інвалідністю; постраждалі під час АТО/ООС та переселенці/ВПО.

Зокрема, респонденти вважають найбільш уразливими групами осіб з інвалідністю та постраждалих під час проведення АТО/ООС, оскільки на думку більшості опитаних, державні органи недостатньо уваги приділяють вирішенню проблем саме цих категорій населення (про що зазначили 52% та 47% відповідно).

Ставлення опитаних до ВПО є неоднозначним. Близько третини (31%) вважають, що увага до їх проблем з боку держави та місцевої влади є достатньою, а 24% вважають, що вона навіть більша, ніж це потрібно. Лише 16% опитаних оцінюють допомогу переселенцям як недостатню. Ще третина опитаних (30%) не змогла визначитися з відповіддю на це питання, більшість з них – чоловіки.

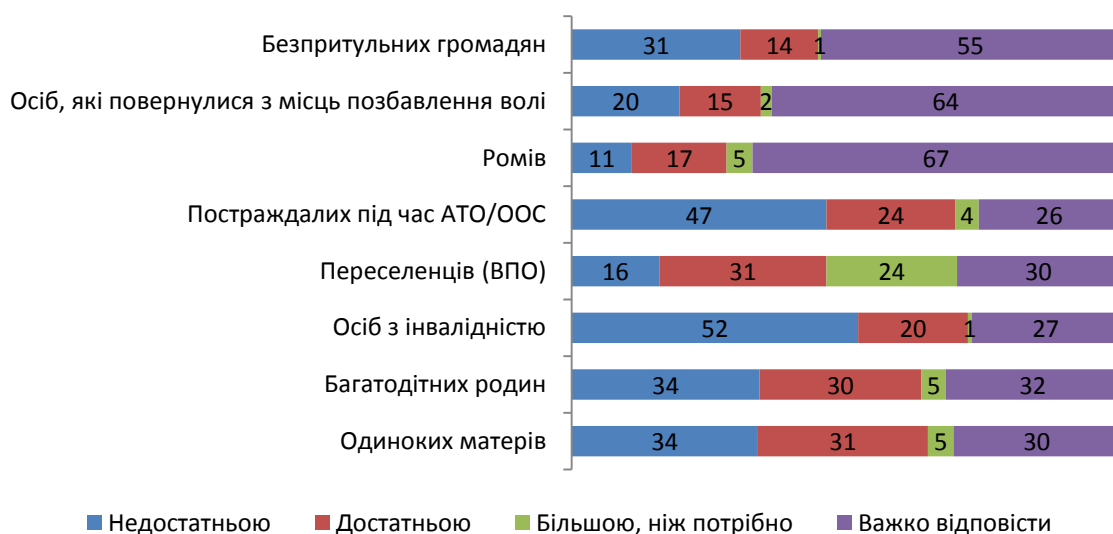


Рисунок 26 Розподіл відповідей на питання: «На Вашу думку, чи достатньою є увага до проблем наступних категорій громадян з боку держави/місцевої громади?», %

Переважає більшість (85%) респондентів з числа місцевих мешканців, вважає, що через ВПО значно збільшились черги в управліннях соціального захисту і це ускладнило оформлення та отримання різних соціальних виплат (матеріальної допомоги, субсидії тощо).

61% опитаних вважає, що поява на території громади ВПО призвела до зростання цін у магазинах. Трохи більше половини опитаних (51-53%) вважають, що ВПО часто, порівняно із місцевими мешканцями, вимагають для себе додаткових пільг та преференцій, що створює додаткове навантаження на бюджет.



Рисунок 27 Частка респондентів, на думку яких присутність ВПО на території громади призвела до певних наслідків (позитивних або негативних), % до тих, хто є місцевим мешканцем (n=383)

Наряду із критичними зауваженнями щодо ВПО, трохи більше половини опитаних місцевих мешканців (54%) зазначили й позитивні зміни на території громади. Зокрема, на їхню думку, з появою ВПО активізувалася торгівля та почалося економічне пожвавлення.

7.3 Соціологічний рейтинг проблем громади

Результати опитування свідчать про наявність низки проблем у різних сферах життя, які турбують мешканців громади Станично-Луганського району. Проблеми, визначені респондентами у якості найбільш важливих, були згруповані за сферами життя, яких вони стосуються (напр., благоустрій, медична допомога, освіта тощо). Потім в рамках кожної із груп вибудовувався рейтинг проблем на основі кількості респондентів, які вказали, що та чи інша проблема їх дуже непокоїть.

На першому місці за кількістю згадувань опинився блок проблем, які стосуються інфраструктури, благоустрою та якості комунальних послуг.

При цьому найбільш гострими, такими, що дуже непокоять абсолютну більшість (понад 80%) респондентів, виявилися проблеми, які стосуються поганої якості доріг як в межах населених пунктів, так поза ними (між конкретними населеними пунктами та райцентром/центром ОТГ).

Близько трьох чвертей опитаних (70-78%) висловили значну стурбованість з приводу нерегулярного транспортного сполучення між конкретними

населеними пунктами та райцентром/центром ОТГ, проблемами щодо вивезення сміття (включаючи відсутність організованого вивезення сміття, відсутність спеціально облаштованих місць для його збору, відсутність офіційного полігону для його зберігання та утилізації), браком вуличного освітлення, відсутністю тротуарів у населених пунктах.

Більше половини (56%) респондентів переймаються відсутністю організованого дозвілля у їхніх населених пунктах (напр., відсутністю або незадовільним станом клубу, бібліотеки тощо). Ще більше (63%) опитаних зазначили, що їх турбує відсутність місць для відпочинку та продуктивного проведення часу молоді (напр., спортивних майданчиків, Інтернет-кафе тощо). При цьому вказані проблеми турбують не лише безпосередньо молодь, а й респондентів середнього і старшого віку. Щоправда, мешканці громади віком понад 60 років переймаються ними дещо менше: 60-64% респондентів відповідного віку зазначили, що їх турбують вказані проблеми, порівняно із 81-91% представників решти вікових груп.

Менше половини опитаних хвилює обмежений доступ осіб з інвалідністю до громадських місць (напр., відсутність пандусів, кнопок виклику персоналу біля магазинів, аптек, державних установ тощо) – 40% та проблеми з електропостачанням, часті відключення електроенергії – 39%.

Чверть респондентів (25%) сильно переймаються доступністю/якістю питної води, понад 10% - відсутністю газопостачання та доступністю харчових продуктів (напр., браком торгових точок, нерегулярним постачанням тощо). Вказані показники видаються порівняно невисокими на тлі 80-90% опитаних, які нарікали на якість доріг, але вони також заслуговують на увагу з огляду на те, що вони стосуються задоволення базових потреб, необхідних для фізіологічного виживання людини. Також варто враховувати, що крім 25% респондентів, яких дуже турбує доступність/якість питної води, ще 17% опитаних ця проблема хвилює частково. Щодо доступності продуктів харчування вказані показники становлять відповідно 11% та 19%.

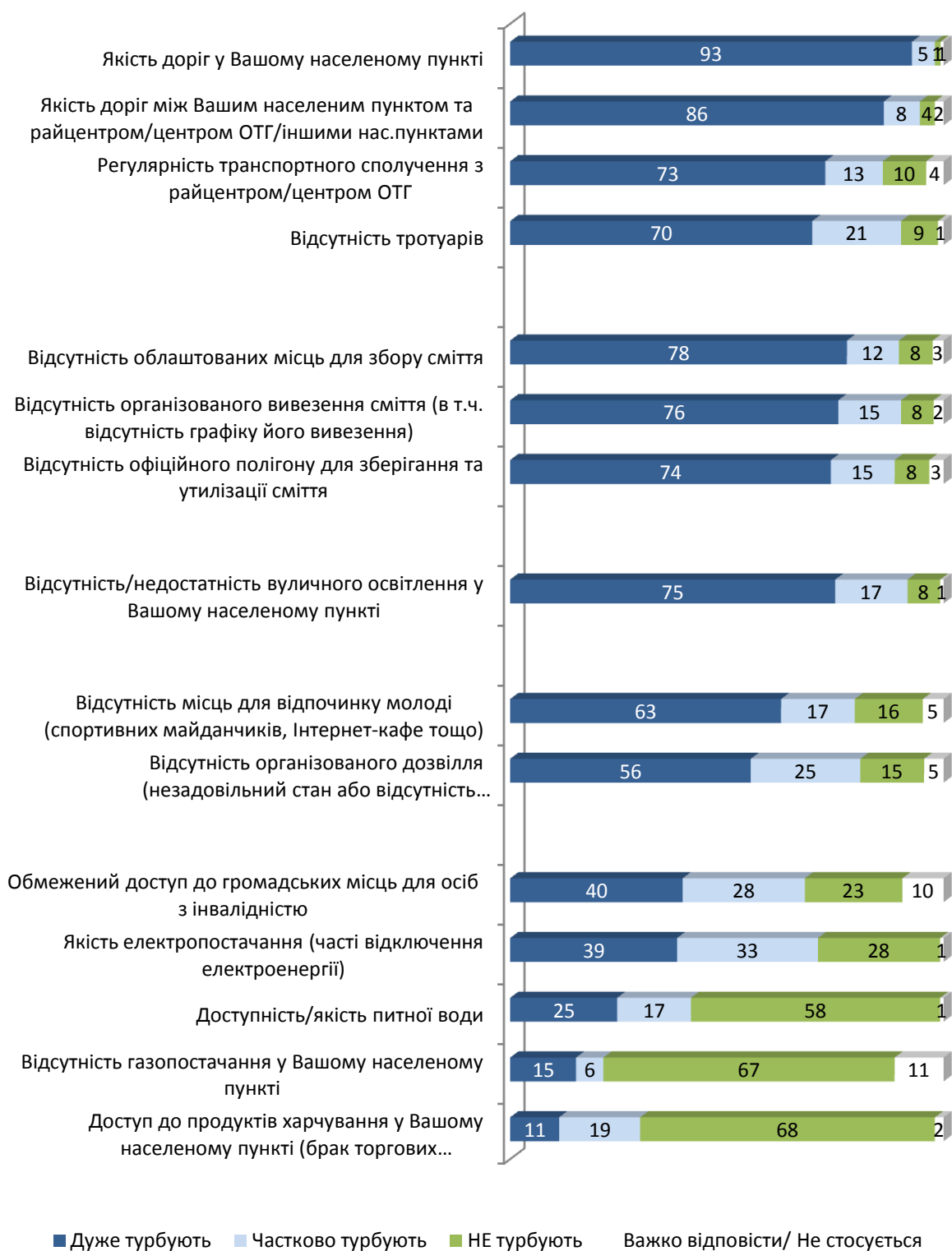


Рисунок 28 Рейтинг проблем у сфері інфраструктури, благоустрою та комунальних послуг, які непокоять мешканців громади, %

Не менш важливими порівняно із інфраструктурними питаннями, виявився блок проблем, пов'язаних із працевлаштуванням та доступом до послуг соціальної сфери (медицина, освіта).

Переважає більшість (понад 80%) респондентів дуже стурбовані обмеженими можливостями для працевлаштування та зайнятості у своїх населених пунктах,

включаючи брак робочих місць загалом та брак робочих місць з гідним рівнем оплати праці. При цьому вказані проблеми турбують не лише людей працездатного віку, а представників старшої вікової групи, які вочевидь розцінюють їх як загрозу для добробуту власних дітей та онуків. Зокрема 74% респондентів у віці понад 60 років зазначили, що їх хвилює брак робочих місць, а 69% зазначили, що вони переймаються низькою оплатою праці та поганими умовами на наявних робочих місцях.

Понад 80% опитаних зазначили, що їх сильно турбують ризики, пов'язані із проживанням у прифронтовій зоні. Тобто, як бачимо, ця проблема звісно є актуальною, але вона не є безумовним «лідером» у рейтингу проблем. Не менш (а подеколи навіть більш) важливими для пересічних членів громади є низка інфраструктурних проблем, виклики у царині працевлаштування тощо.

Вагомий пласт проблем складає доступність та якість медичної допомоги, включаючи як вторинну – послуги лікарів-спеціалістів та швидку/екстрену (про сильну стурбованість цими проблемами зазначили 69-79% респондентів), так і первинну медичну допомогу – послуги сімейних лікарів або ФАПів (56-59%). При цьому істотних відмінностей між молоддю і представниками старших вікових груп не зафіксовано.

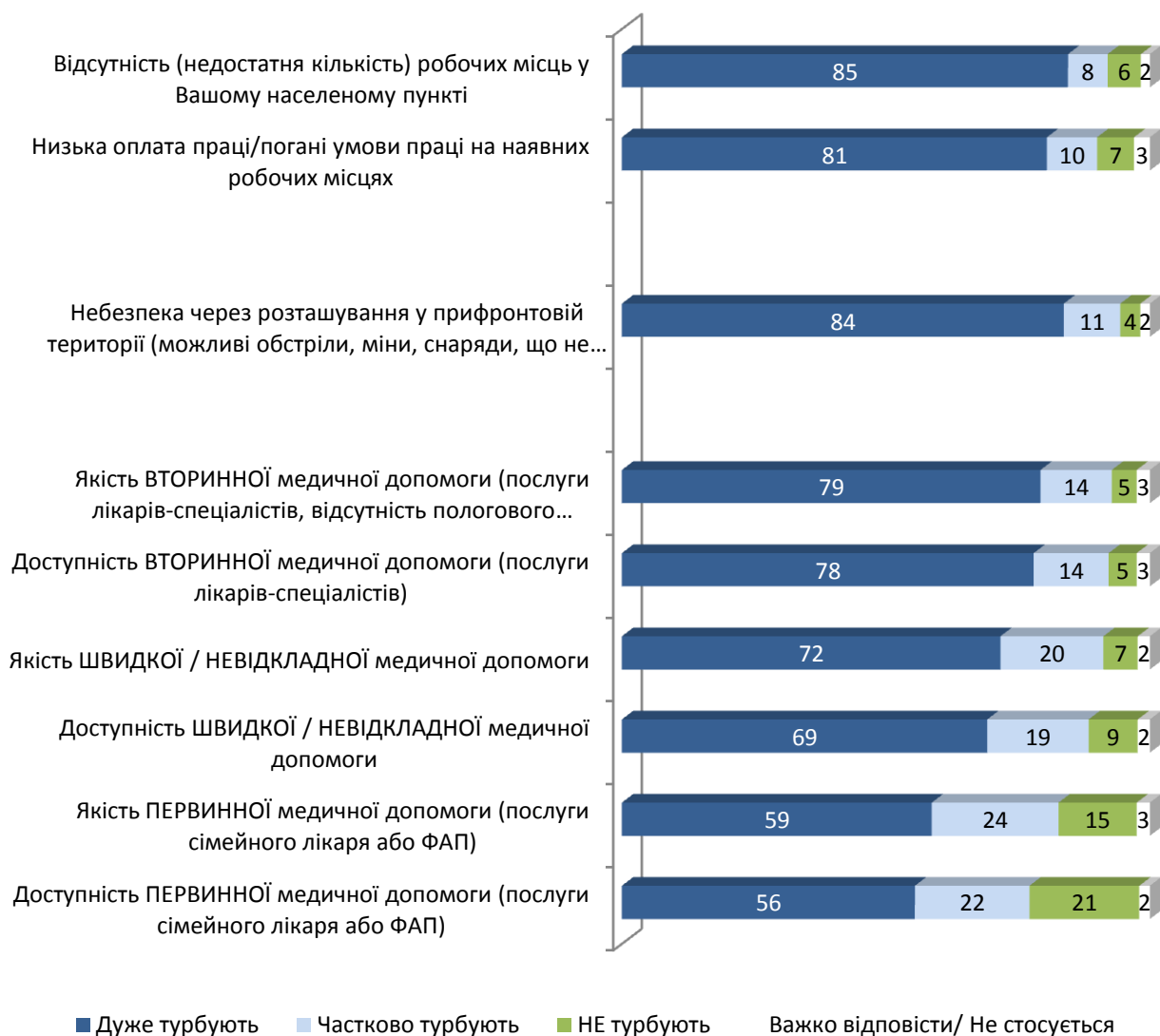


Рисунок 29 Рейтинг проблем, пов'язаних із працевлаштуванням та доступом до медичних послуг, які непокоять мешканців громади, %

Мешканці громади, які мають дітей, стикаються з низкою труднощів у царині освіти дітей, забезпечення їхнього всебічного розвитку та продуктивного проведення вільного часу. Найбільшою мірою респондентів хвилює доступність/якість позашкільної освіти для дітей, брак сучасних дитячих майданчиків та незадовільна якість шкільної освіти. Порівняно менше респондентів турбують питання, пов'язані із дитячими дошкільними закладами, включаючи як доступність дошкільної освіти, так і її якість. Щоправда, можливо, таке значення цих індикаторів співвідноситься із часткою батьків, які мають дітей дошкільного віку, серед усіх батьків неповнолітніх дітей, які взяли участь в опитуванні. Адже на жаль анкета не дає можливості диференціювати респондентів залежно від віку їхніх дітей.

Що стосується доступності шкільної освіти, то близько чверті (23%) респондентів з числа батьків неповнолітніх дітей зазначили, що їх дуже хвилює ця проблема. Ще 11% опитаних вона турбує частково. Відповідно, навіть попри те, що ці

показники набагато нижчі порівняно із тими, що зафіксовані щодо інших проблем в освітній сфері, але можна констатувати, що третина респондентів зазначили про труднощі з доступом до шкільної освіти, яка відповідно до законодавства є загальнообов'язковою.

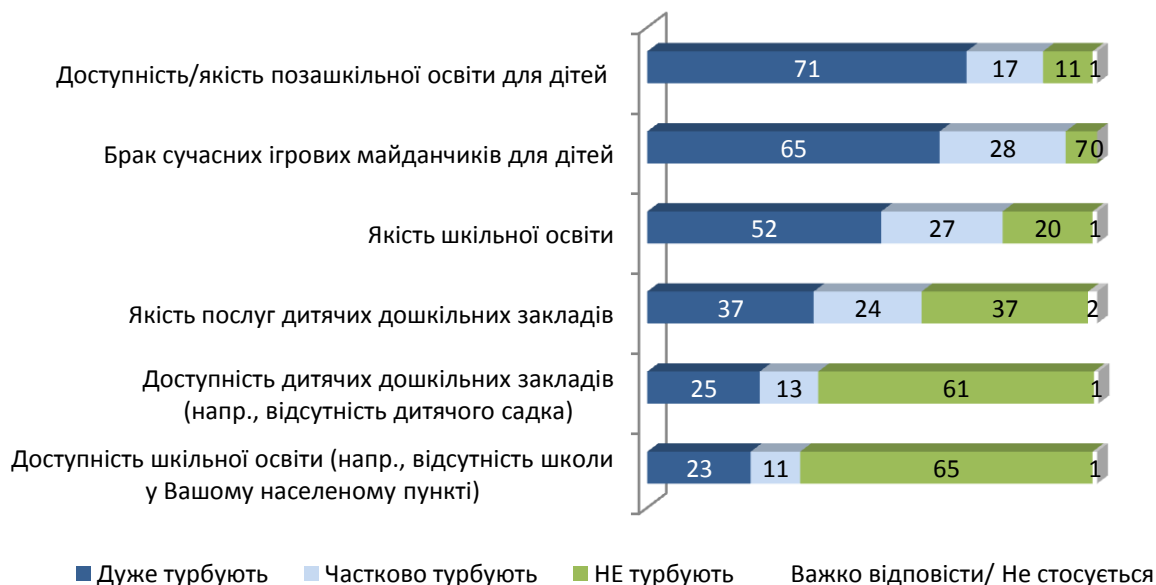


Рисунок 30 Рейтинг проблем у царині освіти та розвитку дітей, які непокоять мешканців громади, % до тих, хто має неповнолітніх дітей (n=120)

Порівняно із проблемами в таких сферах, як інфраструктура, благоустрій, зайнятість, медицина та освіта, питання, пов'язані з адміністративною реформою та децентралізацією, а також доступність та якість адміністративних послуг та доступність оформлення соціальних виплат, турбують респондентів порівняно менше. Хоча у абсолютному вимірі частки мешканців громади, які зазначили, про те, що вказані проблеми їх непокоять є високими: зокрема дуже турбують вказані проблеми 41-64%, а частково турбують – 17-27% опитаних мешканців громади.



Рисунок 31 Рейтинг проблем у царині адміністративних послуг, які непокоять мешканців громади, %

7.4 Оцінка респондентами рівня добробуту у громаді

Серед опитаних мешканців громади майже половина (45%), незалежно від статі, працює за наймом. Про те, що мають власний бізнес і займаються підприємницькою діяльністю зазначили 3% опитаних. Частка вимушено незайнятих, тобто осіб, які не працюють, але знаходяться у пошуку роботи, становить 11%. При цьому суттєвих розбіжностей за статтю не виявлено.

Третина (33%) опитаних мешканців громади отримують пенсії, з них жінок дещо більше, ніж чоловіків (37% проти 28%), що відповідає статевому розподілу літніх людей у громаді.



Рисунок 32 Рід занять опитаних мешканців громади, % (сума перевищує 100%, оскільки респонденти могли вибирати декілька варіантів відповіді)

Основним джерелом існування для переважної більшості (60%) мешканців громади є заробітна плата, власна або інших членів родини (у т.ч. підробітки та доходи від підприємницької діяльності). Для 34% респондентів, які дали відповідь на це запитання, джерелом доходів є пенсія (у т.ч. по інвалідності, втраті годувальника тощо). Ще 5% мешканців громади живуть за рахунок державних соціальних виплат, таких як допомога по безробіттю, допомога по догляду за дитиною і т.п.

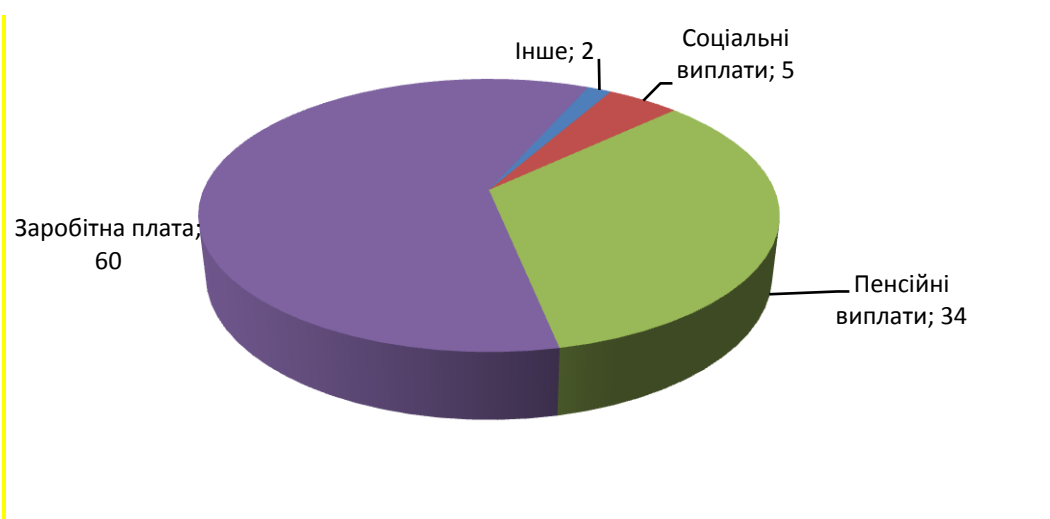


Рисунок 33 Основне джерело доходів респондентів за останні, перед опитуванням, 30 днів, % серед тих, хто дав відповідь (n=374 осіб)

Зубожіння є однією із найбільш актуальних проблем для мешканців Станично-Луганського району. Близько 77% респондентів зазначили про вкрай скрутне матеріальне становище їхніх родин.

Переважає більшість опитаних (64%) оцінили рівень матеріального становища своєї родини як «низький» (варіант відповіді «вистачає коштів тільки на найбільш необхідне, змушені економити»). Такої думки частіше дотримуються жінки (71%), ніж чоловіки (57%).

Для 13% опитаних рівень матеріального добробуту їхніх родин – «дуже низький», оскільки не вистачає коштів навіть на їжу та предмети першої необхідності. Серед них найбільшу частку складають люди старше 60 років (22% проти 7-8% серед респондентів інших вікових груп).

Лише 17% опитаних оцінили рівень матеріального добробуту своєї родини як «середній» (варіант відповіді «можемо собі дозволити купувати основні товари та послуги, але заощадити не вдається»). Дещо частіше таку відповідь обирали чоловіки, ніж жінки (22% проти 11%) та молодь у віці до 45 років (23-26% проти 5% серед осіб старше 60-ти років).



Рисунок 34 Оцінка респондентами рівня матеріального становища своєї родини, за статтю, %

Серед різних аспектів життя найбільшою мірою мешканці громади не задоволені своїм матеріально-економічним становищем та станом власного здоров'я (середні значення¹ 2,33 та 2,81).

Разом з тим мешканці громади задоволені своїм сімейним життям, колом друзів, взаємовідносинами із сусідами (середнє значення – 4,22) та рівнем здобутої освіти (середнє значення – 4,06).

¹ Середнє значення задоволеності розраховувалося за п'ятибальною шкалою, де 1 – дуже НЕ задоволений, а 5 – дуже задоволений. При розрахунку показника респонденти, які не дали відповіді на ці запитання, виключалися

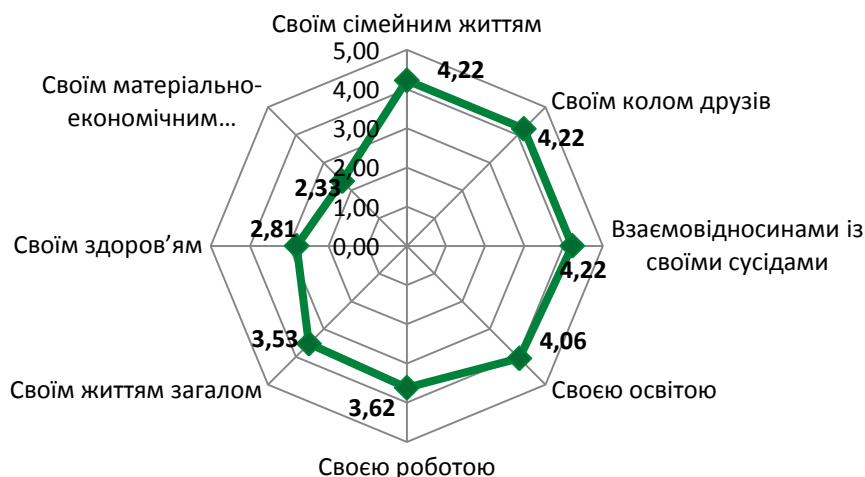


Рисунок 35 Рівень задоволеності опитаних мешканців громади різними аспектами свого життя, середнє значення, балів

Меншою мірою опитані задоволені своєю роботою (середнє значення 3,62) та життям в цілому (середнє значення – 3,53). При цьому частіше невдоволеними своїм життям є жінки (середнє значення 3,46 проти 3,61 серед чоловіків) та люди старше 60 років (середнє значення 3,14 проти 3,98 серед молоді до 30 років).

7.5 Рівень безпеки у громаді

Абсолютна більшість (95-98%) опитаних мешканців Станично-Луганської громади зазначили, що вони відчули негативний вплив подій на Донбасі як на індивідуальному рівні (включаючи особисте життя респондентів та добробут їхньої родини), так і на рівні населеного пункту в цілому (рис. 2.5). При цьому у більшості випадків (76-84%) йшлося про сильний негативний вплив (варіант відповіді «дуже негативно»), тоді як про поміркований негативний вплив зазначили значно менше респондентів (14-19%). Цікаво, що 2 особи (0,5% опитаних) зазначили, що вказані події позитивно вплинули на їхнє особисте життя, і по 1 респонденту – про те, що вони позитивно позначилися на добробуті їхньої родини та на житті їхнього населеного пункту в цілому.

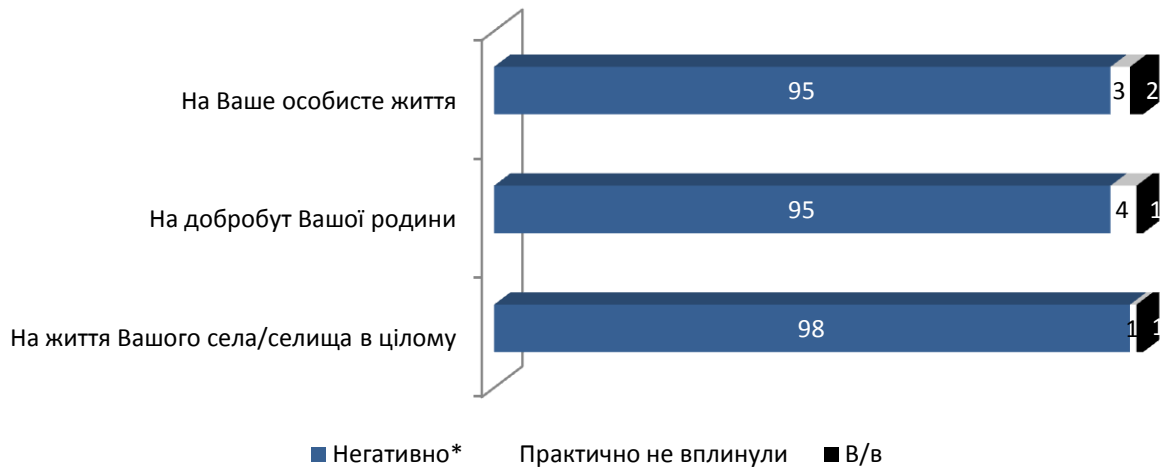


Рисунок 36 Розподіл відповідей на запитання: «Оцініть, будь ласка, яким чином вплинули події на Донбасі...?» (об'єднані варіанти відповіді «дуже негативно» та «скоріше негативно»)

Більшість опитаних (67%) почуваються безпечно на території своєї громади, у тому числі 38% - достатньо безпечно, 29% - повністю безпечно. Більш безпечно себе відчують чоловіки (35%), ніж жінки (23%).

Вагома частка опитаних (27%) не вважають свій населений пункт безпечним для проживання, у тому числі 23% оцінили його як «скоріше небезпечний», а 4% - «дуже небезпечний».

Частіше за інших небезпечним для проживання (сума відповідей «дуже небезпечно» та «скоріше небезпечно») вважають свій населений пункт мешканці с. Нижня Вільхова (47%), смт. Станиця Луганська (39%) та с. Валуйське (37%).

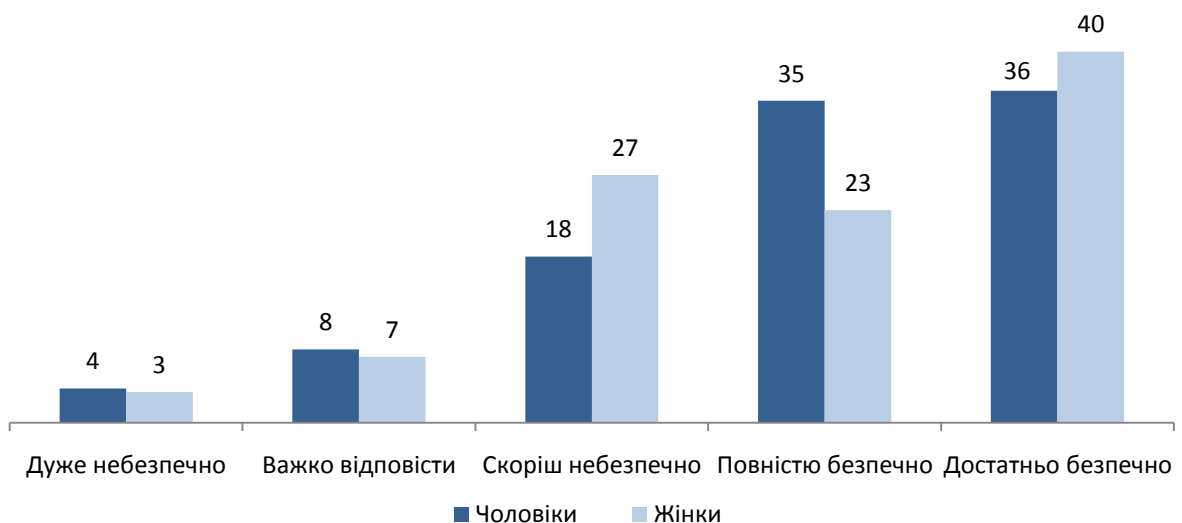
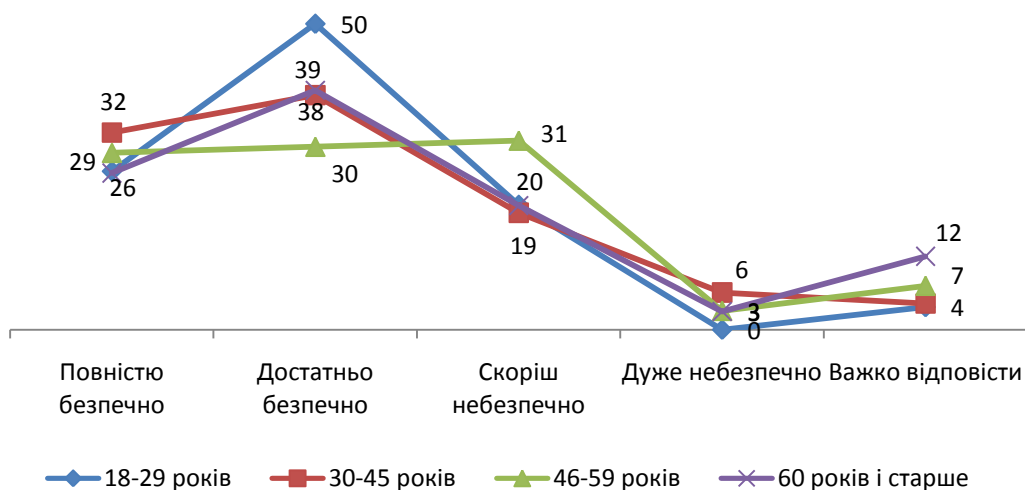


Рисунок 37 Розподіл відповідей на питання: «Наскільки безпечно Ви особисто себе відчуваєте, коли йдете пішки один/одна по вашому населеному пункту в денний час?», за статтю, %

Жінки відчують себе більш небезпечно у громадських місцях. Навіть вдень 30% жінок вважають свої населені пункти небезпечними. Серед чоловіків цей показник становить 22%.

Найменш занепокоєна питаннями безпеки молодь віком до 30 років (50% почуваються безпечно проти 30-39% серед респондентів інших вікових груп).



Рисунк 38 Розподіл відповідей на питання: «Наскільки безпечно Ви особисто себе відчуваєте, коли йдете пішки один/одна по вашому населеному пункту в денний час?», за віком, %

Основна причина, через яку люди не відчувають себе у безпеці – близькість зони військового конфлікту та лінії розмежування. Переважна більшість (70%) опитаних мешканців громади, незалежно від віку та статі, побоюються можливих обстрілів.



Рисунок 39 Причини, через які респонденти відчують себе на території громади небезпечно, % до тих, хто відчуває себе небезпечно (n=104) (сума перевищує 100%, оскільки респонденти могли вибрати кілька варіантів відповіді)

Іншими причинами, через які люди відчують себе у небезпеці, є:

- відсутність (або погане) освітлення вулиць та інших громадських місць (37%);
- зграї безпритульних собак (35%);
- наявність мін/снарядів, що не розірвалися (31%);
- порушення водіядами та пішоходами правил дорожнього руху (22%).

Як свідчать отримані дані, існують певні розбіжності залежно від статі респондентів. Зокрема чоловіки в більшій мірі, ніж жінки, занепокоєні наявністю на території проживання мін/снарядів, що не вибухнули (39% проти 25% серед жінок). Тоді як жінки, на відміну від чоловіків, в більшій мірі відчують небезпеку через погане освітлення на вулицях своїх населених пунктів (43% проти 27%). Щодо інших причин, то розбіжності думок респондентів залежно від їх статі – не суттєві. Також аналіз отриманих даних показав, що значимих відмінностей між молоддю та старшими віковими групами респондентів з цього питання не виявлено.

8 ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ

8.1 Сценарії розвитку Станично-Луганської перспективної об'єднаної територіальної громади

Необхідною умовою успішної Стратегії розвитку є логічно побудований сценарій подальшого розвитку, який базується на статистично зафіксованих тенденціях і кількісних показниках, з урахуванням особливостей функціонування тих секторів і сфер економіки громади, які є найбільш вагомими для цієї території, та скоригований з огляду на вплив зовнішніх можливостей і загроз. Отже, сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні.

Таким чином, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу. Правильне трактування впливу, потенційних можливостей та загроз, які несе за собою їхня реалізація, дозволяє сформувати проактивну позицію громади, за якої вона виступатиме не як об'єкт, але як суб'єкт управління процесами, що відбуваються.

Станично-Луганська перспективна ОТГ на момент підготовки документу не є об'єднаною і не перейшла на прямі міжбюджетні відносини з державним бюджетом. Крім того, частина даних, які використовувалися в рамках аналізу, не є офіційною статистичною інформацією, оскільки у державній статистиці такої одиниці обліку, як об'єднана територіальна громада немає. Тому повноцінне формування сценаріїв з точки зору впливу внутрішніх факторів розвитку ускладнене. До цього питання слід повернутися після виконання першого Плану заходів із реалізації Стратегії. Поки що наведені нижче елементи відображають, насамперед, вплив на громаду зовнішніх факторів.

Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний), модернізаційний (оптимістичний) та реалістичний (базовий).

Інерційний (песимістичний), сценарій розвитку громади формується за комплексу припущень, що баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку ОТГ.

Модернізаційний (оптимістичний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (національні та регіональні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.

Реалістичний (базовий) сценарій є результатом критичної оцінки та можливих обмежень формування системи припущень оптимістичного сценарію розвитку:

громада докладає розвиткових зусиль, хоч суспільно-економічний стан країни в цілому не сприяє розвитку.

8.1.1 Інерційний сценарій розвитку

8.1.1.1 Базові припущення інерційного сценарію -- національний рівень:

1. Посилюються гібридні загрози з боку Російської Федерації.
2. Видатки на силові структури зростають, випереджаючи ріст доходів Державного бюджету.
3. Зберігається і посилюється нехтування правовими нормами з боку представників влади, що формує сильне підґрунтя для корупційної складової та соціального невдоволення.
4. Новообрані представники влади на державному та регіональному рівнях втрачають підтримку більшості населення, в результаті змушені приймати популістичні, а не потрібні для країни рішення.
5. Децентралізаційні процеси згортаються, як наслідок, розвиткові проекти громад, які фінансуються з Державного бюджету опиняються під загрозою.
6. Пандемія COVID-19 чинить тиск на економічний розвиток і обумовлює обмеження доступу до окремих територій.
7. Міжнародна економічна криза негативно позначається на економічному і соціальному розвитку держави.
8. Темпи росту ВВП країни протягом найближчих двох років від'ємні з подальшим незначним ростом (до 3% ВВП).
9. Україна отримує лише частину із запланованої міжнародної допомоги у зв'язку з неповним та несвоєчасним виконанням вимог країн-донорів.
10. Зовнішньоторгівельне сальдо України залишається від'ємним, що негативно впливає на стабільність національної валюти.
11. Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, інфляція стає неконтрольованою.
12. Державні інвестиції у розвиток інфраструктури (дороги, колії, транспортна інфраструктура) обмежені.
13. Інвестиційна привабливість України залишається низькою, рівень залучення інвестицій не зростає, кредитні рейтинги країни не підвищуються.

14. Податковий тиск на підприємців збільшується, в тіні знаходиться понад 50% малого і середнього бізнесу.
15. Доходи населення не зростають, або не перекривають інфляційні втрати.
16. Підвищується рівень неплатежів населення за житлово-комунальні послуги, що призводить до поглиблення кризи в галузі.

8.1.1.2 Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1. Вибори та формування органів управління в Станично-Луганській громаді відбуваються з затримкою на кілька років.
2. Пандемія COVID-19 обмежує доступ до громади частини населення, яка проживає за лінією розмежування.
3. Ідентифікація нової спільноти (Станично-Луганської об'єднаної територіальної громади) відбувається повільно, ототожнення себе з громадою з боку населення та бізнесу низьке.
4. Питання залізничної доступності до громади залишається невирішеним.
5. Купівельна спроможність населення ОТГ знижується.
6. Зневіра до змін породжує низьку активність громади у залученні позабюджетних коштів.
7. Темпи зростання бюджетної забезпеченості ОТГ не достатні для збільшення видатків на соціальну сферу та інфраструктуру для їхнього розширеного відтворення.
8. Туризм та рекреація розвиваються стихійно; ця сфера залишається в «сірій зоні» економіки.
9. Аграрні підприємства на території громади не збільшують обсяги виробництва, деякі починають переводити бізнес в інші регіони.
10. Великі аграрні підприємства чинять тиск на місцеву економіку і екологію, використовуючи, зокрема, сумнівні судові рішення.
11. Проблема з вивезенням та утилізацією твердих побутових відходів залишається складною: більшість питань не вирішується.
- ~~12.~~ Питання безпеки на рівні громади вирішується лише частково через обмежений ресурс, а -
- ~~13.~~ 12. Інвестори не розглядають громаду, як інвестиційно привабливу територію.

8.1.1.3 Результат інерційного сценарію:

Населення громади до 2027 року продовжує старішати. Формується тенденція до його скорочення як через ріст смертності (природне скорочення) так і у зв'язку з виїздом (механічне скорочення). Кількість працездатного населення громади, особливо – його креативної частини, зменшується через посилення трудової міграції та еміграції. Продовжуватиметься відтік молоді з громади.

Через зменшення чисельності дітей шкільного і дошкільного віку в порівнянні з 2020 р., загострюється проблема утримання навчальних закладів на території громади. Виникає загроза їхнього часткового закриття вже в середньостроковій перспективі.

Малий і середній бізнес не розвивається або розвивається повільно через зменшення попиту у зв'язку із зростанням цін на їхню продукцію (товари, послуги) та тарифів і відсутність належних доходів у громадян, особливо у осіб пенсійного віку та інших малозахищених верств населення. Додатковим негативним фактором є вплив зовнішніх чинників: світової економічної кризи та пандемії і зменшення інтенсивності руху через КПВВ. Підприємці продовжують нарікати на низький рівень розвитку ділової інфраструктури та проблеми з логістикою.

Нові інвестори не розглядають громаду, як перспективну територію ведення бізнесу. З одного боку це наслідок загальноекономічної ситуації. З іншого, навіть підготовлені громадою інвестиційні пропозиції не представляють інтерес через проблемний стан інженерно-транспортної інфраструктури та загальний соціально-економічний спад.

Аграрні підприємства, які діють на території громади, формують свою політику без урахування інтересів громади. Вони практично не задіяні в суспільному житті, не несуть соціальної відповідальності. Рівень їхніх платежів до місцевого бюджету не зростає, а позиція бюджетоформуючих суб'єктів господарювання відкриває можливості для прийняття рішень на їхню користь.

Внаслідок низької підприємницької активності до основних платників податків все ще належать підприємства соціальної та комунальної сфери, витрати на які також йдуть з місцевого бюджету. В результаті, бюджет розвитку не формується. Низькі темпи росту доходної частини бюджету ОТГ в частині власних доходів, негативно впливають на матеріальну базу та рівень сервісу в закладах освіти, охорони здоров'я і соціальної сфери. Інфраструктура громади залишається без суттєвого покращення. Доходів бюджету ОТГ вистачає лише на локальне покращання благоустрою на території головної садиби, що не може суттєво поліпшити загальний стан території громади.

Слабке ототожнення себе з громадою призводить до того, що мешканці не долучаються до вирішення її проблем та участі в обговоренні актуальних питань. Разом з тим, протестні настрої серед них зростають. Збільшуються

кількість правоохоронних порушень та злочинів, можливе поширення алкоголізму, наркоманії. Рівень безпеки жителів громади залишається на тому ж рівні або погіршується.

8.1.2 Модернізаційний (оптимістичний) сценарій розвитку

8.1.2.1 Базові припущення модернізаційного сценарію – національний та регіональний рівень:

1. Внаслідок нової політики українських можновладців, збереження тиску Заходу на РФ та посилення оборонної спроможності України військове протистояння на Сході України припиняється, території Донбасу повертаються до складу України без будь-яких вимог.
2. Видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ забезпечуються за рахунок випереджаючого росту доходної частини бюджету.
3. Реформи (судова, медична, податкова, децентралізація та ін.) починають приносити результати.
4. Впроваджуються програми підтримки малого та середнього бізнесу, повернення «заробітчанин», створення нових робочих місць, виведення економіки з тіні.
5. Формується міжнародний фонд підтримки відновлення Донбасу, кошти з якого спрямовуються на реновацію територій вже в середньостроковій перспективі.
6. Будь-які бар'єри між нинішніми територіями, які знаходяться по той бік лінії розмежування відсутні.
7. ВВП країни зростає протягом 2020-2027 рр., темпи росту перевищують 5%.
8. Відсутні суттєві валютні коливання.
9. Інвестиційна привабливість країни покращується, зростають кредитні рейтинги, відмічається притік капіталу.
10. Значні інвестиції ефективно спрямовують в відновлення транспортного сполучення (автомагістралі, аеропорти, річкове та залізничне сполучення).
11. Поновлюється залізничне сполучення Станично-Луганського району з усією територією України.
12. Відновлення регіону реанімує центр тяжіння робочої сили – місто Луганськ, за збереження привабливості для проживання і ведення малого

бізнесу території Станично-Луганського району за рахунок більш високого рівня розвитку інфраструктури.

13. Доходи населення зростають, що, разом з продуманою соціальною політикою держави мінімізує ризики росту неплатежів внаслідок зростання тарифів на комунальні послуги.

14. Ефективно працює ДФРР, інші державні та грантові програми.

15. Область активно впроваджує свою Стратегію розвитку.

8.1.2.2 Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

1. Наприкінці 2020 р. проведено вибори та сформовано органи управління в Станично-Луганській громаді.

2. Сформовані базові інвестиційно-планувальні документи громади: стратегія, зонування земель громади, схему планування громади, інвестиційний паспорт громади тощо.

3. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – вона стає привабливою для інвесторів.

4. Динамічно розвивається місцева ділова інфраструктура.

5. Зростає активність населення і його залученість в процеси розбудови ОТГ.

6. Місцева влада забезпечує пропозиції для проживання та розвитку молоді.

7. Формуються інвестиційні пропозиції, насамперед, в аграрному та промисловому секторах, в сфері рекреації, туризму, альтернативної енергетики.

8. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку Луганської області та, відповідно, реципієнтом Державного бюджету.

9. Громада ефективно використовує державні субвенції місцевим бюджетам на формування інфраструктури та соціально-економічний розвиток територій населених пунктів.

10. Державні інвестиції на формування та подальший розвиток інфраструктури дозволяють суттєво покращити стан доріг та вулиць, освітлення населених пунктів громади.

11. Збільшується кількість малих та середніх підприємств.

12. Громада активно залучає кошти матеріально-технічної допомоги для розвитку території, а також активно включається в міжрегіональне співробітництво.

13. В громаді практично відсутня дискримінація за гендерними або расовими ознаками.

8.1.2.3 Результат модернізаційного сценарію:

Громада поступово формує свій новий імідж як інвестиційно привабливої території, підприємницького і туристично-рекреаційного центру Луганщини. Внаслідок ефективної політики місцевої та регіональної влади громада залучає стратегічних інвесторів у пріоритетні галузі економіки.

Покращується стан інфраструктури населених пунктів, рівень надання адміністративних, освітніх, медичних, соціальних, житлово-комунальних, культурних, туристичних послуг, поліпшуються умови проживання громадян. Зменшуються розбіжності в розвитку головної садиби і сіл, які входять до складу ОТГ.

Успішно розвивається малий і середній бізнес. Створюються «точки росту». Зростає кількість робочих місць та рівень доходів населення, що поживляє внутрішній ринок. Активна діяльність громади у залученні позабюджетних коштів дозволяє поступово покращити інженерну та соціальну інфраструктуру, вдосконалити об'єкти, цікаві для туризму і рекреації, створити нові туристичні продукти.

Поступово змінюється структура платників податків. Зменшується залежність від основних платників, серед них практично відсутні соціальні і комунальні заклади. Зростання власних надходжень дозволяє збільшити витрати на бюджет розвитку, що позитивно позначається на вирішенні ключових проблем громади.

Покращення умов проживання та праці в громаді, сприяють притоку населення до ОТГ та збільшенню показників народжуваності. Зниження рівня захворюваності в середньостроковій перспективі створює передумови для зростання тривалості життя та зниженню показників смертності в громаді.

8.1.3 Реалістичний (базовий) сценарій розвитку

8.1.3.1 Базові припущення реалістичного сценарію – національний та регіональний рівень:

1. Військовий конфлікт на Сході України заморожується, «гаряча» фаза припиняється, розмежування територій зберігається.
2. Видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ зберігаються на суттєвому рівні, що чинить певний тиск на розвитковий потенціал держави.

3. Реформи (судова, медична, податкова та ін.) частково продовжуються, їхня реалізація неповна.
4. Децентралізаційні процеси в державі значною мірою завершуються 2020-2021 рр., але зміни до нормативно-правової бази продовжують вносити і в подальший період.
5. Впроваджуються програми підтримки малого та середнього бізнесу, повернення «заробітчанин», створення нових робочих місць, виведення економіки з тіні.
6. Збільшується міжнародна підтримка відновлення Донбасу, кошти з якого спрямовуються на розбудову постраждалих територій.
7. ВВП країни починає відновлюватися з 2022 р., темпи зростання в окремі періоди перевищують 5%.
8. Гривня знецінюється не більше, ніж на 10-15%% в 2020-2021 рр., під впливом міжнародної фінансової кризи, залишаючись надалі стабільною.
9. В середньостроковій перспективі інвестиційна привабливість країни покращується, зростають кредитні рейтинги, відмічається притік капіталу.
10. Продовжується реалізація масштабних державних програм розвитку інфраструктури та відновлення транспортного сполучення (автомагістралі, аеропорти, річкове та залізничне сполучення).
11. На прикінці прогнозного періоду (після 2024 р.) забезпечується залізничне сполучення Станично-Луганського району з усією територією України.
12. Доходи населення поступово зростають, що, зменшує ризики росту неплатежів та соціальну напругу в державі.
13. Ефективно працює ДФРР, інші державні та грантові програми.
14. Область активно впроваджує свою Стратегію розвитку.

8.1.3.2 Базові припущення реалістичного сценарію – місцевий рівень:

1. В 2021 р. проведено вибори та сформовано органи управління в Станично-Луганській громаді.
2. Сформовані базові інвестиційно-планувальні документи громади: стратегія, зонування земель громади, схему планування громади, інвестиційний паспорт громади тощо.

3. В громаді розпочинається реалізація кількох масштабних інфраструктурних проектів, які мають значення як для соціальної сфери (дороги, водогони), так і для бізнесу (ділова інфраструктура).
4. Спільна діяльність місцевої влади та НГО сприяють зростанню активності населення і його залученню в процеси розбудови ОТГ.
5. Місцева влада докладает зусилля для формування умов проживання та розвитку молоді і залучення останньої в ключові сфери життєдіяльності ОТГ.
6. На території громади зберігається значна присутність військових частин, які залишаються одними з основних платників податків до місцевого бюджету та споживачів місцевої продукції.
7. Впроваджуються місцеві програми підтримки малого та середнього бізнесу (навчання, кредитування, обмін досвідом).
8. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку Луганської області.
9. Відновлюються культурний сектор життя ОТГ, розвиваються місцеві традиції.
10. Підвищується рівень безпеки життєдіяльності в громаді.
11. Збільшується кількість малих та середніх підприємств.
12. Громада активно залучає кошти міжнародної технічної допомоги для розвитку території, а також активно включається в міжрегіональне співробітництво.
13. В громаді практично відсутня дискримінація за гендерними або расовими ознаками.

8.1.3.3 Результат реалістичного сценарію:

Вже за кілька років громада стає активним учасником економічних і соціальних процесів розвитку в регіоні. Створюються нові центри прийняття рішень, які переймають важелі управління у районної влади. Внаслідок ефективної політики місцевої та регіональної влади громада розпочинає і частково реалізує ряд масштабних інфраструктурних проектів.

Стан інфраструктури населених пунктів, рівень надання адміністративних, освітніх, медичних, соціальних, житлово-комунальних, культурних, туристичних послуг, поліпшуються. Процес відбувається поступово і швидкість проведення обмежується фінансовими можливостями та збереженням ряду управлінських проблем.

Відмічається ріст активності малого і середнього бізнесу. Налагоджується кооперація між місцевими виробниками, що дозволяє формувати більші товарні партії продукції і бути цікавими для великих торгових центрів. Зростає кількість робочих місць та рівень доходів населення, що поживляє внутрішній ринок. Додатковим джерелом доходів стають військові частини на території ОТГ, котрі є не лише добросовісними платниками податків, але й замовниками товарів і послуг, які виробляються на території громади. Починає відроджуватися туризм і рекреація, в першу чергу – зелений та подієвий.

Зменшується залежність від основних платників, як закладів соціальної сфери, так і агрохолдингів. Заміщення відбувається завдяки росту надходжень від бізнесу і його частковій «детинізації». Зростання власних надходжень дозволяє збільшити витрати на бюджет розвитку, що позитивно позначається на вирішенні ключових проблем громади.

Покращення умов проживання та праці в громаді, дозволяють уникнути відтоку населення з ОТГ. Відмічається незначне омолодження громади за рахунок повернення частини активної молоді і приїзду нових мешканців та збільшенню показників народжуваності. Зниження рівня захворюваності в середньостроковій перспективі створює передумови для зростання тривалості життя та зниженню показників смертності в громаді.

За підсумками засідання Робочої групи з розробки Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ до 2027 року від 13.07.2019 року прийнято рішення щодо визначення реалістичного (базового) сценарію основним сценарієм подальшого розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ.

8.2 Стратегічне бачення розвитку перспективної Станично-Луганської громади

Стратегічне бачення відіграє центральну роль у розробленні стратегії розвитку і стає основою для подальшого формування стратегічних цілей, та опосередковано впливає на вибір операційних цілей, а також відбір проектів та заходів з досягнення цих цілей. Стратегічне бачення представляє бажану картину ймовірного майбутнього для конкретної території і, одночасно, є концентрованим уявленням мешканцями того, якою вони хочуть бачити свою громаду.

Стратегічне бачення формується на ширший часовий горизонт ніж Стратегія розвитку, адже на його основні будуть розроблятися інші Стратегії.

8.2.1 Напрацьовані версії стратегічного бачення розвитку Станично-Луганської ОТГ

При розробці стратегічного бачення перспективної Станично-Луганської ОТГ відбувалися неодноразові консультації з представниками громадськості. Саме

формулювання відпрацьовувалося в рамках засідання двох робочих груп з підготовки Стратегії розвитку (13 та 31 липня), а також – через залучення мешканців громади до обговорення за допомогою засобів Інтернет-зв'язку.

Напрацьовані в рамках засідань версії звучать наступним чином:

1) Станично-Луганська ОТГ є світанком України. Розташована в мальовничому місці між річками Сіверський Донець та Деркул. Унікальність нашого краю – культура місцевого козацтва. Багаторічний досвід вирощування сільськогосподарських культур в сприятливих умовах ґрунту і клімату. Розвиток зеленого туризму з відпочинком на озерах та туристичних базах і дитячих таборах. Стабільний розвиток аграрного виробництва, транспортного сполучення (залізничного, автомобільного, міжнародного значення) гарні умови для життя (робочі місця, соціальний захист, культурний розвиток, місцевий музей). Стабільність і робочі місця. Відпочинок, проживання. Дітям пропонується соціальний захист.

2) Станично-Луганська ОТГ – східна брама Луганщини, прикордонна територія, яка обрамлена річками Сіверський Донець та Деркул з унікальною історичною та культурною спадщиною, багатонаціональним населенням, з привабливими умовами проживання, розвитку бізнесу, сільськогосподарської кооперації. Це – «маленька Швейцарія» для відпочинку та туризму, з активною життєвою позицією населення. У громаді створені комфортні та безпечні умови для дітей, молоді та літніх людей. Соціально згуртована доброзичлива громада з добре розвиненою інфраструктурою, з автомобільним та залізничним сполученням.

3) Крайня східна точка України на лінії зіткнення з перспективою відновлення бойових дій. Економічно депресивний регіон. В силу регресивності соціальна сфера буде в занедбаному стані з неможливістю вирішення самих елементарних соціальних проблем. Це, в свою чергу призведе до різкого збільшення кількості людей похилого віку та різкого збільшення сімей СЖО, наркоманією і алкоголізмом. Пропонуємо між Станицею Луганською і Вільховою розмістити базу НАТО.

4) Станично-Луганська ОТГ – прикордонна європейська громада, розташована на перетині річок Сіверський Донець та Деркул. Туристична перлина Луганської області, мальовничий край лісів, річок та озер з різноманітною флорою і фауною. Крупний залізничний вузол з високотехнологічними підприємствами, розвиненим аграрним сектором та культурою ведення тепличного бізнесу. Комфортне середовище для відкриття та розвитку бізнесу. Гендерно орієнтована, самодостатня громада, що турбується про кожного мешканця, створює умови для молоді. Соціально згуртована громада з багатою духовною та культурною спадщиною, привабливою для гостей та туристів.

8.2.2 Остаточна редакція стратегічного бачення розвитку Станично-Луганської ОТГ

Остаточна версія була погоджена на засіданні робочої групи 31 липня 2020 року.

Бачення: Станично-Луганська ОТГ розташована в мальовничому місці між річками Сіверський Донець та Деркул, унікальний край лісів, річок та озер з різноманітною флорою і фауною. Громада з багатонаціональним населенням, толерантним ставленням до всіх, багаторічним досвідом підприємництва та сільськогосподарської кооперації. Активна співпраця місцевої влади, населення і підприємців забезпечили тут європейські умови проживання, становлення молоді і опікування людей похилого віку, комфортне середовище для відкриття та розвитку бізнесу і туризму.

Гасло: СТАНИЧНО-ЛУГАНСЬКА ОТГ СХІДНА БРАМА ЛУГАНЩИНИ. ЗУСТРІЧАЙ УКРАЇНСЬКИЙ СВІТАНОК В СТАНИЧНО-ЛУГАНСЬКІЙ ГРОМАДІ!

8.3 PESTEL – аналіз перспективної Станично-Луганської ОТГ

Результати PESTEL – аналізу перспективної Станично-Луганської ОТГ сформовано за підсумками засідання Робочої групи з розробки Стратегії Станично-Луганської ОТГ до 2027 року від 04.06.2020 р., від 12.06.2020р., та 19.06.2020р.

Можливості – прописані зеленим кольором;

Загрози – прописані червоним кольором;

Фактори, які увійшли до SWOT- аналізу за підсумками рейтингування (≥ 80) замарковані **блакитним кольором**.

Фактори, які не увійшли до SWOT- аналізу за підсумками рейтингування (< 80) незамарковані.

Таблиця 12 PESTEL – аналіз перспективної Станично-Луганської ОТГ

№	Фактори	1 група	2 група	3 група	4 група	Загальний бал
<i>P (Political) Політичні</i>						
1	Відкриті можливості по формуванню нової системи партнерства з іншими регіонами України, країнами	25	25	25	25	100

№	Фактори	1 група	2 група	3 група	4 група	Загальний бал
	Європейського Союзу та Азії					
2	Ескалація бойових дій чи «заморожування» військового конфлікту на сході України	25	25	25	25	100
3	Продовження розпочатих реформ в Україні, особливо в сфері децентралізації, освіти, медицини, підтримки малого і середнього бізнесу	25	15	25	25	90
4	Реформування земельного законодавства.	25	5	25	25	80
5	Адміністративно-територіальна реформа – більші повноваження з питань розпорядження землями громади.	25	15	25	25	90
6	Державні програми з розвитку, залучення інвестицій	25	25	25	25	100
7	Часті вибори до місцевих органів влади спричинюють нестабільність і втрату інтересу з боку громадян. Вибори створюють нестабільну ситуацію: підвищення рівня інфляції, соціальні витрати призведуть до підвищення податків.	25	5	15	15	60

№	Фактори	1 група	2 група	3 група	4 група	Загальний бал
8	Недостатність утвердження місцевого самоврядування, недосконалий розподіл повноважень між державною, обласною і місцевою владами	15	25	15	15	70
9	Перманентна політична криза в Україні	0	25	15	15	55
10	Відсутність прогресу у подоланні корупції в органах влади	25	25	25	15	90
11	Ймовірність звуження повноважень місцевого самоврядування	25	25	25	15	90
12	Значний вплив зовнішніх факторів (ООН, ЄС, Росія) у визначенні політичного та економічного шляху	25	15	5	25	70
13	Подальша реалізація міжнародних і національних зобов'язань України зі сприяння гендерній рівності та розширенню можливостей жінок, зокрема згідно з Конвенцією про ліквідацію всіх форм дискримінації щодо жінок (КЛДЖ), Пекінською платформою дій, Резолюцією Ради Безпеки ООН 1325	25	5	25	5	60

№	Фактори	1 група	2 група	3 група	4 група	Загальний бал
	«Жінки, мир, безпека» та Цілями сталого розвитку до 2030 року					
14	Триваючий конфлікт посилює уразливість населення до бідності, дискримінації, торгівлі людьми, сексуального насильства та жорстокого поводження з жінками.	25	25	15	25	90
<i>E (Econometical) Економічні</i>						
15	Відсутність компенсаційної складової з Державного бюджету втрат від надання пільг та преференцій на рівні громади	25	25	25	25	100
16	Наявність значних коштів міжнародних донорів	25	25	25	25	100
17	Входження Станично-Луганської громади в Президентську Програму «Велике будівництво»	25	25	25	25	100
18	Законодавчі особливості, які створюють додаткову підтримку ОТГ	25	5	25	25	80

№	Фактори	1 група	2 група	3 група	4 група	Загальний бал
19	Диверсифікація ринків збуту через реалізацію положень Угоди про асоціацію з Європейським Союзом	0	5	25	25	55
20	Відсутність державної політики щодо прифронтових та окупованих територій області та їх деокупації/реінтеграції	25	25	15	25	90
21	Скорочення міжнародної технічної допомоги з підтримки заходів з відновлення інфраструктури регіону	25	25	15	15	80
22	Імовірні значні коливання національної валюти	25	25	15	15	80
23	Зменшення процентних ставок банківських позик сприятиме розвитку підприємств	25	25	25	25	100
24	Функціонування в неповному режимі або повна зупинка МСБ через коронавірус	25	25	25	25	100
25	Спрощення порядку відкриття та ведення бізнесу, прогрес у питаннях дерегуляції господарської діяльності	25	15	25	25	90
26	Високий рівень тінізації вітчизняної економіки	25	15	15	15	70

№	Фактори	1 група	2 група	3 група	4 група	Загальний бал
27	Економічна криза поглибить гендерну нерівність і негативно вплинуть на реалізацію прав людини.	25	15	5	5	50
28	Глобальний економічний спад	25	25	25	0	75
29	Функціонування районної програми розвитку та підтримки малого та середнього підприємництва на 2018 – 2020 роки у Станично-Луганському районі	5	5	5	25	40
S (Social-Culture) Соціально-культурні						
30	Наявність державних програм, які надають підтримку місцевим закладам соціально-культурної сфери	15	5	25	25	70
31	Збільшення мінімальної зарплатні – вища купівельна спроможність, краща соціальна ситуація	15	25	25	15	80
32	Збільшення частки літнього населення, вищі податки на соціальне забезпечення та охорону здоров'я	15	15	25	15	70
33	Відтік молодих освічених людей з населеного пункту/країни – зменшення кадрового і людського потенціалу громад	15	25	25	25	90

№	Фактори	1 група	2 група	3 група	4 група	Загальний бал
34	Висока ділова активність населення	15	15	25	5	60
35	Низький рівень оплати праці, наявність проблем із працевлаштуванням, тінізація заробітної плати	15	25	25	25	90
36	Глобальні тенденції урбанізації, «тяжіння» до життя у місті та занепадання села	25	15	25	15	80
37	Соціальні наслідки перехідного періоду в поєднанні з економічною кризою (майнове розшарування населення, зменшення «середнього класу», зростання бідності)	15	15	25	0	55
38	Розширення та розвиток системи інститутів допомоги вразливим верствам населення на державному рівні	15	5	25	15	60
39	Розвиток фондів місцевих громад, благодійництва і корпоративної соціальної відповідальності	15	15	25	15	70
40	Просування концепції «Навчання протягом усього життя»	25	5	25	5	60
41	Розповсюдженість злочинності, наркоманії та алкоголізму	15	25	15	15	70

№	Фактори	1 група	2 група	3 група	4 група	Загальний бал
42	Тривалість пандемії COVID-19 поглиблюватиме наявні нерівності, виявляючи вразливі місця в соціальній, політичній та економічній системах, підвищуватиме ризик вчинення домашнього насильства щодо жінок в умовах дії карантинних заходів і обмежень.	25	25	15	25	90
<i>T (Technological) Технологічні</i>						
43	Доступність світових технологій, які можуть використовуватися для розвитку ОТГ	15	15	25	15	70
44	Збільшення кількості аварій на об'єктах інфраструктури, обумовлених наростаючим зносом основних фондів та бойовими діями	15	5	25	25	70
45	Скорочення робочих місць через запровадження нових технологій	25	5	15	25	70
46	Революція у сфері телекомунікації допоможе місцевим компаніям вийти на закордонні ринки.	25	5	25	5	60
47	Прискорення технологічних змін обмежує можливості працевлаштування для некваліфікованих робітників	5	15	15	5	40

№	Фактори	1 група	2 група	3 група	4 група	Загальний бал
48	Збільшення ймовірності домінування транснаціональних компаній на місцевому ринку України	5	5	15	15	40
49	Повільне впровадження міжнародних стандартів виробництва та якості промислової продукції, неадаптованість національної системи технічного регулювання до міжнародних та європейських стандартів	25	15	15	15	70
50	Застаріла технологічна структура промисловості, її імпортозалежність від наукоємних товарів	25	25	15	15	80
51	Підвищення вимог для оптимального об'єднання інтелектуального і соціального капіталу, культурної і природної спадщини, технічної інфраструктури і фінансового капіталу за більш активної участі громадян	15	15	5	15	50
52	Шкідливі технології і галузі промисловості з низьким рівнем накопичення капіталу залишають розвинені індустріальні країни	25	5	5	15	50

№	Фактори	1 група	2 група	3 група	4 група	Загальний бал
53	Невідповідність системи освіти останнім технічним і технологічним вимогам в умовах стрімкого розвитку	25	25	15	25	90
<i>E (Environmental/Ecological) Екологічні</i>						
54	Знищення лісового фонду, зокрема – в наслідок ООС	0	25	25	25	75
55	Повільне впровадження енергоефективних і енергоощадних технологій у виробництво	25	15	15	25	80
56	Екологічні загрози від окупованих територій, де масово йде закриття шахт без дотримання відповідних технологій (за оцінкою експертів через п'ять років настане неминуча катастрофа)	5	25	15	25	70
57	Прийняття регіональної програми з охорони навколишнього природного середовища Луганської області на 2019-2025 роки	15	5	25	15	60
58	Прийняття регіональної програми поводження з твердими побутовими відходами у Луганській області	15	15	25	15	70

№	Фактори	1 група	2 група	3 група	4 група	Загальний бал
59	Прийняття програми розвитку екологічної мережі Станично-Луганського району Луганської області на 2017-2020 роки	5	15	5	15	40
<i>L (Legal) Правові</i>						
60	Юридично невирішені питання з розмінуванням мінних полів в регіоні	5	25	25	25	80
61	Невизначеність законодавством правового статусу і порядку для мешканців території, які постраждали в наслідок конфлікту і живуть на лінії розмежування	5	25	25	25	80
62	Відсутність компенсаційних виплат на відшкодування витрат за пільгові перевезення окремих категорій громадян усіма видами транспорту загального користування (автомобільним, залізничним) з місцевих бюджетів	5	5	15	15	40
63	Посилення норм КЗпП України щодо відповідальності за своєчасність і повноту виплати заробітної плати, відсутність гендерної дискримінації та захисту осіб, які	15	25	25	15	80

№	Фактори	1 група	2 група	3 група	4 група	Загальний бал
	отримали травми на виробництві					
64	Імовірність припинення дії більшості районних програм після зміни меж районів	15	25	15	15	70

В рамках засідань робочої групи, які відбулися 04. та 12.06.2020 р., було відібрано 64 фактора, які включені до PESTEL-аналізу з відповідним позначенням: можливості (зелений колір) та загрози (червоний колір).

На останньому засіданні робочої групи, 19.06.2020 р. всі учасники були розподілені на 4 підгрупи. Завдання кожної з підгруп було провести рейтингову оцінку факторів наступним чином: сильний вплив – присвоюється оцінка в 25 балів, середній вплив – присвоюється оцінка в 15 балів, низький вплив – оцінюється в 5 балів.

За підсумками проведеного рейтингового голосування було відібрано 30 факторів, оцінка яких була не меншою за 80 балів. Всі вони включені до SWOT – аналізу.

8.4 SWOT-аналіз перспективної Станично-Луганської громади

SWOT-аналіз перспективної Станично-Луганської громади здійснено за підсумками засідання Робочої групи з розробки Стратегії Станично-Луганської ОТГ до 2027 року від 04.06.2020 р., від 12.06.2020р., та 19.06.2020р.

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
<p>1. Потужний природний потенціал у вигляді сільськогосподарських земель, лісів, водоймищ, каскадів ставків, природні заповідників, які створюють передумови для розвитку сільського господарства та туристично-рекреаційної сфери.</p> <p>2. Компактне розташування населених пунктів громади: відстань до головної садиби не перевищує 30 км за великої площі ОТГ (509,23 кв. км) та кількості її мешканців (24,8 тис. осіб).</p> <p>3. Наявність залізничного вузла: 3 залізничні станції (2 з яких з 2014 р. практично не працюють),</p>	<p>1. Високі ризики активізації збройного конфлікту (окремі села громади знаходяться на лінії зіткнення), що стримує розвиток бізнесу, ускладнює доступ до послуг і консультацій, особливо для жінок з дітьми та осіб з інвалідністю.</p> <p>2. Збереження проблем з транспортною доступністю, в першу чергу – з залізничним зв'язком та дорогами між населеними пунктами ОТГ і в самих селах громади, що, в т.ч., негативно впливає на розвиток бізнесу.</p> <p>3. Наявність значного числа ВПО створює</p>

<p>5 ж/д підприємств, майстерні.</p> <p>4. Наявність вільних земельних ділянок (переважно – в Вільхівській та Комишненській сільських радах), придатних для розвитку бізнесу.</p> <p>5. Значні розвідані запаси природних ресурсів (газу, вугілля, германія, піску і води), які на сьогодні практично не розроблюються.</p> <p>6. Розвиток аграрного сектору (переважно – рослинництво), провідні підприємства якого відомі за межами області (ПСП «Деркул», ТОВ «Валуйська МТС», ФГ «АГРО-АВК»).</p> <p>7. Активність малого і середнього бізнесу, як рушійної сили розвитку громади.</p> <p>8. Готовність мешканців громади долучатися до важливих соціальних проектів в ОТГ, наявність ініціативних груп, жіночих груп самопомоги.</p> <p>9. Наявність кількох діючих комунальних підприємств: КП «Теплосервіс», КП «Станічник».</p> <p>10. Зростання активності НГО громади, які мають позитивний досвід залучення інвестицій та підтримки незахищених верств населення, осіб похилого віку, дотримання прав людини та гендерної рівності.</p> <p>11. Стійкі навички населення щодо підприємництва протягом кількох поколінь і діяльність на території ОТГ: потужного кооперативу «Овочі Станічників», 3 фермерських господарства, домогосподарств, які спеціалізуються на овочевництві на закритому ґрунті, ягідництві та бджолярстві.</p> <p>12. Розташування на території громади значної кількості соціальних та культурних об'єктів районного значення.</p> <p>13. Функціонування на території громади унікальних культурних закладів (Музей козацтва) і народних колективів.</p>	<p>додатковий тиск на соціальну інфраструктуру громади.</p> <p>4. Мала питома вага населення у віці до 17 років (10%) від загалу, що в середньостроковій перспективі негативно вплине на ринок праці і на розвиток соціальної інфраструктури за одночасного переважання жінок у віковій групі 65+.</p> <p>5. Залежність ряду бізнесів громади від ритмічної діяльності КПВВ і регулярному притоку людей, які проживають на непідконтрольних уряду України територіях.</p> <p>6. Невисока питома вага зайнятості працеспроможного населення, нижчий, порівняно з середніми по країні, рівень офіційної заробітної плати, нерівномірна пропозиція робочих місць по селам ОТГ.</p> <p>7. Висока тінізація економіки: понад 50% за оцінкою більшості мешканців громади і від 25 до 50% за оцінкою переважної частини бізнесу.</p> <p>8. Відсутність інвентаризації земель, генеральних планів, зонінгу земель тощо.</p> <p>9. Відсутність належних умов для породіль, нестача місць для розвитку і відпочинку для дітей громади.</p> <p>10. Наявність стихійних сміттєзвалищ і відсутність централізованої системи поводження з твердими побутовими відходами.</p> <p>11. Потреба в розвитку і навчанні адміністративного персоналу.</p> <p>12. Економічна і технічна проблема водопостачання і водовідведення та очистки стічних вод в громаді.</p> <p>13. Відсутність впорядкованих торгівельних ринків.</p> <p>14. Зношеність значної кількості громадських об'єктів та інфраструктури і їхня неготовність задовольнити потреби людей з різними формами інвалідності .</p> <p>15. Присутня гендерна нерівність на ринку праці: концентрація жінок у малооплачуваних галузях економіки, гендерний розрив оплати праці, нижчий розмір пенсій літніх жінок.</p> <p>16. Недостатність статистичних даних, розмежованих за ознаками статі, віку, стану здоров'я та іншими соціально-демографічними характеристиками</p>
--	---

МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
<ol style="list-style-type: none"> 1. Відкриті можливості по формуванню нової системи партнерства з іншими регіонами України, країнами Європейського Союзу та Азії 2. Продовження розпочатих реформ в Україні, особливо в сфері децентралізації, освіти, медицини, підтримки малого і середнього бізнесу 3. Реформування земельного законодавства 4. Адміністративно-територіальна реформа – більші повноваження з питань розпорядження землями громади. 5. Державні програми з розвитку, залучення інвестицій 6. Наявність значних коштів міжнародних донорів 7. Вхідження Станично-Луганської громади в Президентську Програму «Велике будівництво» 8. Законодавчі особливості, які створюють додаткову підтримку ОТГ 9. Зменшення процентних ставок банківських позик сприятиме розвитку підприємств 10. Спрощення порядку відкриття та ведення бізнесу, прогрес у питаннях дерегуляції господарської діяльності 11. Збільшення мінімальної зарплатні – вища купівельна спроможність, краща соціальна ситуація 12. Посилення норм КЗпП України щодо відповідальності за своєчасність і повноту виплати заробітної плати, відсутність гендерної дискримінації, та захисту осіб, які отримали травми на виробництві 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ескалація бойових дій чи «заморожування» військового конфлікту на сході України, 2. Триваючий конфлікт посилює уразливість населення до бідності, дискримінації, торгівлі людьми, сексуального насильства та жорстокого поводження з жінками. 3. Відсутність прогресу у подоланні корупції в органах влади 4. Ймовірність звуження повноважень місцевого самоврядування 5. Відсутність компенсаційної складової з Державного бюджету втрат від надання пільг та преференцій на рівні громади 6. Відсутність державної політики щодо прифронтових та окупованих територій області та їх деокупації/реінтеграції 7. Скорочення міжнародної технічної допомоги з підтримки заходів з відновлення інфраструктури регіону 8. Значні коливання національної валюти 9. Функціонування в неповному режимі або повна зупинка бізнесів через коронавірус 10. Відтік молодих освічених людей з населеного пункту/країни – зменшення кадрового і людського потенціалу громад 11. Низький рівень оплати праці, наявність проблем із працевлаштуванням, тінізація заробітної плати 12. Глобальні тенденції урбанізації, «тяжіння» до життя у місті та занепадання села 13. Застаріла технологічна структура промисловості, її імпортозалежність від наукоємних товарів 14. Невідповідність системи освіти останнім технічним і технологічним вимогам в умовах стрімкого розвитку 15. Повільне впровадження енергоефективних і енергоощадних технологій у виробництво 16. Юридично невирішені питання з розмінуванням мінних полів в регіоні 17. Невизначеність законодавством правового статусу і порядку для мешканців території, які постраждали в наслідок конфлікту і живуть на лінії розмежування 18. Тривалість пандемії COVID-19 поглиблюватиме наявні нерівності, виявляючи вразливі місця в соціальній, політичній та економічній системах, підвищуватиме ризик вчинення домашнього насильства щодо жінок в умовах дії карантинних заходів і обмежень.

За підсумками засідання Робочої групи затверджено вищенаведений зміст PESTEL та SWOT - аналізу перспективної Станично-Луганської ОТГ.

8.5 SWOT-матриця перспективної Станично-Луганської громади

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для перспективної Станично-Луганської громади. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв'язок, пунктирна – слабкий. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

Порівняльні переваги

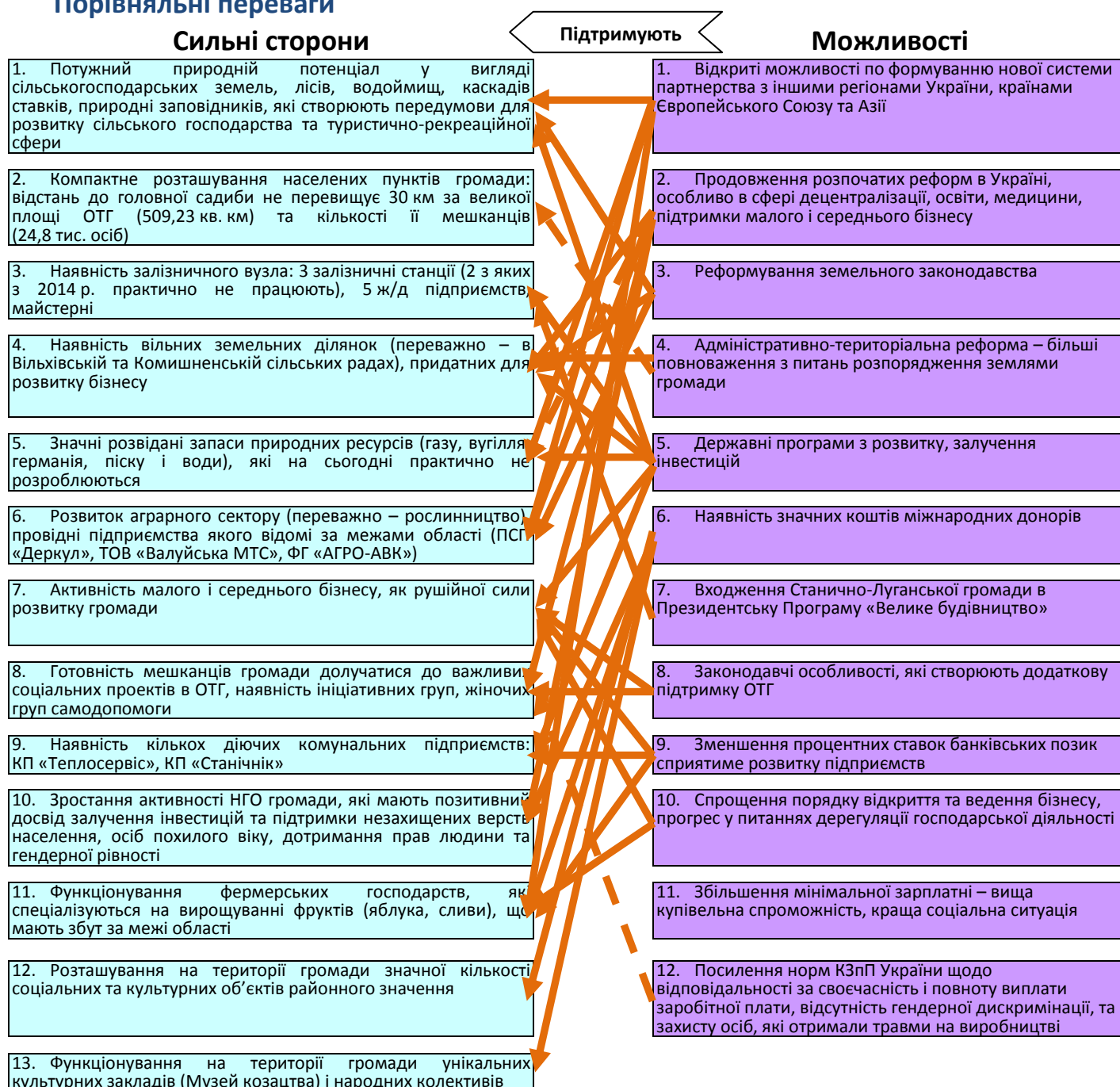


Рисунок 40 Порівняльні переваги

Виклики



Рисунок 41 Виклики

Ризики

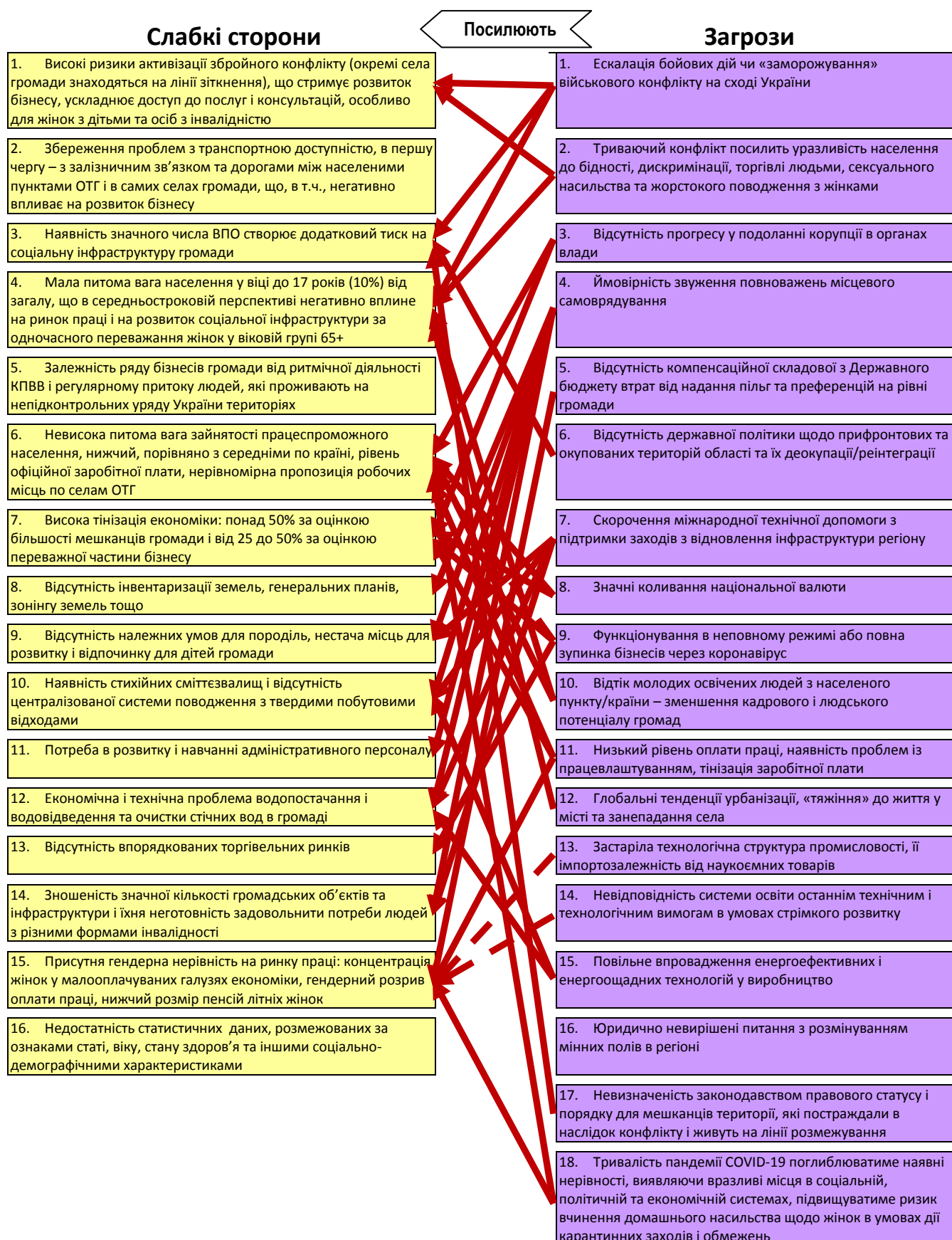


Рисунок 42 Ризики

8.6 Порівняльні переваги, виклики і ризики перспективної Станично-Луганської громади

8.6.1 Порівняльні переваги

(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

- Продовження реформаційних процесів, реалізація державних і міжнародних програм розбудови Донбасу, зменшення впливу конфлікту сприятимуть покращенню умов проживання в громаді, мінімізації гендерних дисбалансів, відновленню соціальної та економічної інфраструктури, посиленню ролі і значення місцевих НГО та активного проширення мешканців. Також це дасть додатковий імпульс розвитку місцевих аматорських колективів і спортивних гуртків.
- Пріоритетний розвиток малого і середнього підприємництва, розширення та диверсифікація зовнішньоекономічних зв'язків України, проведення активної політики зайнятості, покращення інвестиційного клімату і розвиток фермерських господарств та сільськогосподарської кооперації дозволять громаді максимально ефективно використати свої аграрні можливості і суттєво збільшити залучення інвестиційних ресурсів в розвиток громади і бізнесів, які діють на її території.
- Покращення економічної ситуації, відновлення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг загального користування, збільшення бюджетних надходжень і матеріально-технічної допомоги країн-донорів, дадуть поштовх для подальшого розширення діяльності і ринків збуту аграрних підприємств, сприятимуть покращенню матеріально-технічного забезпечення комунальних підприємств та установ і ефективності їхньої діяльності та, як наслідок, зростанню довіри населення до діяльності місцевої влади.
- Реформування правової гілки влади, вдосконалення КЗпП, додаткова підтримка ОТГ з боку держави і міжнародної спільноти та збільшення мінімальної заробітної плати в країні сприятимуть дотриманню прав людини, зменшенню гендерної нерівності на ринку праці, долученню мешканців громади до важливих соціальних проектів в ОТГ.
- Спрощення порядку відкриття та ведення бізнесу, прогрес у питаннях дерегуляції господарської діяльності, активне впровадження міжнародного досвіду, зниження кредитних ставок дадуть можливість громаді ефективно використати її потужний природний потенціал у вигляді сільськогосподарських земель, лісів, водоймищ, каскадів ставків, природних заповідників, зокрема – в частині розвитку туристично-рекреаційної сфери.

8.6.2 Виклики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

- Реалізація в Україні масштабних інфраструктурних проектів, значні капіталовкладення міжнародних донорів, сприятимуть розбудові регіону і суттєвому зменшенню проблем, обумовлених наявністю значного числа ВПО, залежністю ряду бізнесів громади від ритмічної діяльності КПВВ і тиском на інфраструктуру громади, який чинить регулярний притік людей, котрі проживають на непідконтрольних уряду України територіях.
- Продовження реформ в Україні, розширення міжнародної матеріально-технічної підтримки, а також – імовірне збільшення бюджетного фінансування на розвиток громад можуть сприяти підвищенню матеріальної бази громади, в т.ч. – в частині модернізації закладів та установ комунальної сфери, створення інфраструктури відпочинку та дозвілля для мешканців, зменшення темпів скорочення населення та сприяти зниженню нерівномірності розвитку окремих сіл. Також це дасть додатковий імпульс подальшому розвитку та навчанні адміністративного персоналу і зростанню соціальної активності населення.
- Ці ж фактори, наряду зі зростаючим попитом на екологічно чисту продукцію АПК та розширенням партнерства з провідними країнами світу і пріоритетний розвиток малого та середнього бізнесу та розширення кредитних програм для фермерів мають допомогти в збільшенні розвитку підприємництва в громаді, підвищенні кваліфікації місцевих трудових ресурсів, інвентаризації наявної ресурсної бази громади.
- Інтеграція України у світову спільноту, активна співпраця з іноземними бізнесами, прихід внутрішніх і зовнішніх інвесторів, розвиток кооператорства і туризму мінімізують залежність місцевого бюджету від основних платників податків, сприятимуть детінізації місцевої економіки, прискореному розвитку малого та середнього бізнесів.
- Розширення співпраці з іноземними партнерами, надання матеріально-технічної підтримки, в певній мірі – розвиток малого і середнього бізнесу та зростаючий туристичний інтерес створюють передумови для вирішення питань щодо зниження тиску на екологію громади та формують умови позиціонування громади на ринку туристичних послуг.

8.6.3 Ризики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

- Пандемія коронавірусу, рецесія світової економіки, негативно позначаться на чисельності населення громади, зростанні доходів населення і бюджету, вирішенні соціальних питань та розвитку бізнесу.
- Відсутність державної політики щодо прифронтових та окупованих територій області та їх деокупації/реінтеграції, відсутність компенсаційної складової з Державного бюджету для компенсації втрат від надання пільг та преференцій на рівні громади, поглиблення соціальних та економічних проблем через пандемію COVID-19 призведуть до порушення прав людини, посилення гендерної нерівності, зростання навантаження на соціальну інфраструктуру громади і загострення проблем з ВПО.
- Згортання реформ, зміна політичного курсу країни, посилення конфлікту на сході та покладання на місцеві громади додаткових соціальних повноважень без надання відповідних матеріальних і фінансових ресурсів посилять ризики, пов'язані з оновленням матеріально-технічної бази в соціальній сфері, відтоком населення, підтримкою бізнесу.
- Згортання реформ, зміна політичного курсу країни, певною мірою – тиск великих агрохолдингів, негативно позначаться на розвитку адміністративної ланки і соціальній активності населення громади, подальшій тінізації економіки, механічному відтоку населення (в першу чергу – кваліфікованих робітників), загальній екологічній ситуації.
- Зміна політичного курсу країни, нестабільність гривні та тиск великих агрохолдингів також можуть негативно позначитися на наповненні бюджету громади, стримуватимуть підприємницькі ініціативи, розвиток комунального сектору, подолання диспропорцій в громаді.

9 СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, PESTEL-аналізу, SWOT-аналізу та SWOT-матриці, враховуючи збудоване дерево проблем, члени робочої групи обрали, як базову, динамічну (конкурентну стратегію), яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані три головні сфери розвитку перспективної Станично-Луганської громади:

1. Захист і примноження людського і соціального капіталу: завдяки розвитку мешканців і представників бізнесу ОТГ, їхнього залучення до процесів управління, активній роботі по розбудові соціальної інфраструктури громади (освітньої, соціальної і медичної) з урахуванням потреб людей різного віку, статі, фізичного стану та місця проживання. Також буде оптимізована робота комунальних підприємств ОТГ, спрямовані зусилля на підвищення стандартів послуг, які вони надають. Важливу роль відіграватимуть питання формування безпечного середовища проживання в громаді, забезпечення гендерно-орієнтованого підходу при вирішенні соціальних питань. Комплексна робота в цих напрямках дозволить поступово розв'язати наявні проблеми з покращенням рівня життя. Це дасть можливість закласти підґрунтя подальшого розвитку перспективної Станично-Луганської громади, як території, де досягнуті більш високі стандарти проживання мешканців, незалежно від їхнього віку, статі, фізичного стану. В середньостроковій перспективі це стане запорукою вирівнювання демографічної ситуації в громаді, досягнення природного приросту та збільшення питомої ваги молодшого та працеспроможного населення в ОТГ, формування культури миру та недискримінації.

2. Забезпечення економічного розвитку і формування бізнес-середовища: природно-географічні, рекреаційні та культурні характеристики громади і її економічна база можуть бути максимально ефективно використані завдяки розвитку підприємництва, малого і середнього бізнесу, дещо пізніше - туризму і збільшення надходження інвестицій. Саме це є ключовим фактором становлення громади. Планується покращити ситуацію за рахунок впровадження механізмів заохочення та підтримки дрібного підприємництва, фермерства, розвитку сфери послуг, розвитку молодіжного та жіночого підприємництва, формування туристичних пропозицій силами мешканців громади і розвиток її представництва в загальнодержавних

проектах. Окрему увагу буде приділено спрощення діяльності бізнесменів та стимулювання інвестицій в знакові для ОТГ проекти.

3. Забезпечення екологічно збалансованого і раціонального природокористування, завдяки вирішенню екологічних питань, які сформувалися і поглибилися як через соціально-економічну специфіку громади так і у зв'язку з тривалим їхнім вирішенням за залишковим принципом в попередній період. Основну увагу буде приділено зменшенню навантаження на місцеві природні ресурси, покращенню благоустрою в громаді, відновленню її лісових і водних ресурсів, а також – впровадженню альтернативної енергетики, як засобу зменшення навантаження на екологію.

Для досягнення стратегічного бачення, за кожною стратегічною ціллю були визначені операційні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою. Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади:

Станично-Луганська ОТГ – СХІДНА БРАМА ЛУГАНЩИНИ. ЗУСТРІЧАЙ УКРАЇНСЬКИЙ СВІТАНОК В СТАНИЧНО-ЛУГАНСЬКІЙ ГРОМАДІ! Станично-Луганська ОТГ – розташована в мальовничому місці між річками Сіверський Донець та Деркул, унікальний край лісів, річок та озер з різноманітною флорою і фауною. Громада з багатонаціональним населенням, толерантним ставленням до всіх, багаторічним досвідом підприємництва та сільськогосподарської кооперації. Активна співпраця місцевої влади, населення і підприємців забезпечили тут європейські умови проживання, становлення молоді і опікування людей похилого віку, комфортне середовище для відкриття та розвитку бізнесу і туризму.

2. Економічний розвиток і формування бізнес-середовища

- 2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво;
- 2.2. Розвинутий малий та середній бізнес в громаді;
- 2.3. Зросла інвестиційна активність;
- 2.4. Розвинений туристично-рекреаційний напрям
- 2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу.

1. Захист і примноження людського і соціального капіталу

- 1.1. Рівний доступ та висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту;
- 1.2. Відновлена дорожньо-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними;
- 1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства;
- 1.4. Сформовано єдину систему цінностей громади і забезпечено поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців;
- 1.5. Гендерно-орієнтована соціальна сфера
- 1.6. Створено безпечні умови проживання

3. Екологічно збалансоване і раціональне природокористування

- 3.1. Покращено якість навколишнього природного середовища;
- 3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій;
- 3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади.

Рисунок 43 Стратегічне бачення, стратегічні та операційні цілі

Таблиця 13 Стратегічні та операційні цілі і завдання (затверджені на засіданні робочої групи 17 серпня 2020 року)

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
1. Захист і примноження людського і соціального капіталу	1.1. Рівний доступ та висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	1.1.1. Якісне кадрове забезпечення у сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту та залучення в ці сфери молоді
		1.1.2. Модернізовані заклади освіти, охорони здоров'я, культури та спорту та оптимізовані мережі
		1.1.3. Модернізована матеріально-технічна база установ та закладів сфери освіти, охорони здоров'я, культури та фізичної культури з урахуванням потреб населення різного віку, статі, стану здоров'я (наприклад, інвалідність), місця проживання
		1.1.4. Розширено спектр послуг у сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту, впроваджені новітні технології та інноваційні моделі роботи
		1.1.5. Створено повноцінні умови для розвитку дітей та молоді (дівчат і хлопців)
	1.2. Відновлена дорожньо-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1.2.1. Висока якість дорожнього покриття доріг комунальної власності
		1.2.2. Нові тротуари в населених пунктах громади, з урахуванням вимог доступності
		1.2.3. Безпечні перехрестя та пішохідні переходи
		1.2.4. Облаштовані зупинки громадського транспорту з урахуванням принципів недискримінації та гендерної рівності
	1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1.3.1. Сформована єдина система водопостачання та водовідведення в громаді
		1.3.2. Якісна система освітлення
		1.3.3. Модернізована матеріально-технічна база комунальних підприємств і ефективна система управління
	1.4. Сформована єдина система цінностей громади і поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1.4.1. Станично-Луганська ОТГ – це моя громада
		1.4.2. Налагоджена ефективна співпраця НГО і місцевої влади з розвитку громади

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
		1.4.3. Створені умови для самореалізації ініціатив населення
		1.4.4. Підвищено рівень правової і політичної культури жителів
	1.5. Гендерно-орієнтована соціальна сфера	1.5.1. Модернізовано існуючі і запроваджено нові види соціальних послуг відповідно до потреб населення з урахуванням гендерних особливостей, зокрема забезпечення розвитку якісних і доступних послуг з догляду, у тому числі доглядової інфраструктури
		1.5.2. Мінімізована проблема внутрішньо-переміщених осіб та створено умови для їхньої інтеграції в життя громади
		1.5.3. Удосконалено соціальні послуги для постраждалих від гендерно-зумовленого та домашнього насильства, у т.ч. пов'язаного з конфліктом, карантинними обмеженнями та іншими соціальними викликами, забезпечено підвищення суспільної правосвідомості та попередження злочинності
		1.5.4. Модернізовано інфраструктуру соціальних послуг з дотриманням принципів недискримінації, доступності та гендерної рівності
	1.6. Створено безпечні умов проживання	1.6.1. Створено єдину систему упередження правопорушень в перспективній громаді
		1.6.2. Вдосконалено систему протипожежної безпеки
		1.6.3. Сформовано єдину систему раннього оповіщення та підготовки мешканців населених пунктів
		1.6.4 Зменшено вплив наслідків збройного конфлікту у населених пунктах, які наближені до лінії зіткнення
1.6.5. Організація співпраці місцевих служб, які відповідають за безпеку та населення громади		
2. Економічний розвиток і	2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	2.1.1. Створено умови для розвитку власних переробних підприємств в аграрній сфері

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
формування бізнес-середовища		2.1.2. Створено механізм кооперації між місцевими виробниками
		2.1.3. Надано допомогу у формуванні нових ринків збуту за межами громади
		2.1.4. Впроваджено систему заходів з детінізації місцевої економіки
	2.2. Розвинутий малий та середній бізнесу в громаді	2.2.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва
		2.2.2. Розвиток бізнес-інфраструктури
		2.2.3. Підвищено ділову активність населення
		2.2.4. Жінки активно залучені в громадське та бізнесове життя ОТГ
	2.3. Зросла інвестиційна активність	2.3.1. Сформовано бази даних про ресурси, якими володіє громада, створено пакети інвестиційних пропозицій та здійснено їхнє подальше просування
		2.3.2. Розроблено планувальні документи
	2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	2.4.1. Розширено туристично-рекреаційні пропозиції, з урахуванням вимог інклюзивності
		2.4.2. Сформовано маркетингові політики по просуванню туристично-рекреаційних можливостей громади
	2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	2.5.1. Створено інфраструктуру надання управлінських послуг, дружню для людини
		2.5.2. Забезпечено регулярне підвищення кваліфікації управлінських кадрів
		2.5.3. Налагоджено системи міжмуніципальної співпраці в Україні та за її межами
		2.5.4. Сформовано систему статистичного обліку інформації на рівні громади, з урахуванням вимоги збирання даних з розподілом за ознакою статі, віком, місцем проживання та іншими необхідними ознаками для їх врахування під час розроблення програм і планів регіонального та місцевого розвитку, а також формування бюджетів
2.5.5. Завершено формування «Єдиного цифрового простору» на території ОТГ		




Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
3. Екологічно збалансоване і раціональне природокористування	3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	3.1.1. Впроваджено роздільний збір ТПВ в селах громади
		3.1.2. Підвищено екологічну культуру населення
		3.1.3. Створено власний паспортизований полігон для накопичення та перероблення ТПВ з подальшим вивезенням
		3.1.4. Забезпечено благоустрій населених пунктів громади на засадах доступності для батьків з дітьми та маломобільних груп населення
	3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	3.2.1. Впроваджено альтернативні джерела енергії та заходи з енергозбереження, в тому числі – в комунальних закладах та установах
	3.2.2. Проведено інформування мешканців громади про переваги альтернативної енергетики та енергозбереження	
	3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади	3.3.1. Покращено стан водних об'єктів (озер, ставків) та берегової лінії на території громади
3.3.2. Впорядковано стан зелених насаджень на території громади		





10 АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ ГІРСЬКОЇ ОТГ ГЛОБАЛЬНИМ ЦІЛЯМ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДО 2030 РОКУ, ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ ТА СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЛУГАНСЬКОЇ ОБЛАСТІ





В рамках підготовки Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ було проведено аналіз її відповідності положенням стратегії Державній стратегії регіонального розвитку України та стратегії розвитку Луганської області, а також - Глобальним цілям сталого розвитку ООН до 2030 року. Аналіз здійснювався шляхом порівняння операційних цілей (для стратегій) і Глобальних цілей сталого розвитку та операційних цілей перспективної Станично-Луганської ОТГ.





Позначкою «+ +» відмічено повне узгодження операційних цілей Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ з Глобальними цілями розвитку, операційними цілями Державної та регіональної стратегій. Позначкою «+» відмічено загальну узгодженість.

Таблиця 14 Відповідність положень Стратегії перспективної Станично-Луганської ОТГ глобальним цілям сталого розвитку до 2030 року

Глобальні цілі сталого розвитку до 2030 року	Операційні цілі Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ до 2027 року													
	1.1. Рівний доступ та висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	1.2. Відновлена дорожньо-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1.4. Сформована єдина система цінностей громади і поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1.5. Гендерно-орієнтована соціальна сфера	1.6. Створено безпечні умов проживання	2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	2.2. Розвинутий малий та середній бізнесу в громаді	2.3. Зросла інвестиційна активність	2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади
	+	+	+	++	++	+	++	++	++	++	++	+	+	+
	++			++	++	+	++	++	+	+	++	+		+
	++	++	+	++	++	++	+	+			++	++	+	++

Глобальні цілі сталого розвитку до 2030 року	Операційні цілі Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ до 2027 року													
	1.1. Рівний доступ та висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	1.2. Відновлена дорожно-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1.4. Сформована єдина система цінностей громади і поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1.5. Гендерно-орієнтована соціальна сфера	1.6. Створено безпечні умов проживання	2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	2.2. Розвинутий малий та середній бізнесу в громаді	2.3. Зросла інвестиційна активність	2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади
	++	+	+	++	++	++		+	+		++	+		
	++	+	+	++	++	+					++	+		
	+			++	+		+	+	+	+	++	++	+	++
	+		+	+			+	+	+	+	++	++	++	+

Глобальні цілі сталого розвитку до 2030 року	Операційні цілі Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ до 2027 року													
	1.1. Рівний доступ та висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	1.2. Відновлена дорожно-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1.4. Сформована єдина система цінностей громади і поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1.5. Гендерно-орієнтована соціальна сфера	1.6. Створено безпечні умов проживання	2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	2.2. Розвинутий малий та середній бізнесу в громаді	2.3. Зросла інвестиційна активність	2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади
	+	+	+	++	++	+	++	++	++	++	++	+	+	+
	+	++	++	++	+	+	++	++	+	++	+	++	+	
	++			++	++	+	+	+	+	++				
	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	

Глобальні цілі сталого розвитку до 2030 року	Операційні цілі Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ до 2027 року														
	1.1. Рівний доступ та висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	1.2. Відновлена дорожно-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1.4. Сформована єдина система цінностей громади і поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1.5. Гендерно-орієнтована соціальна сфера	1.6. Створено безпечні умов проживання	2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	2.2. Розвинутий малий та середній бізнесу в громаді	2.3. Зросла інвестиційна активність	2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади	
 12 ВІДПОВІДАЛЬНЕ СПОЖИВАННЯ ТА ВИРОБНИЦТВО	+		+	++		+	+	+	+	+	++	+	+	+	
 13 ПОМ'ЯКШЕННЯ НАСЛІДКІВ ЗМІНИ КЛІМАТУ			+	+		+	+	+	+	+	+	++	++	++	
 14 ЗБЕРЕЖЕННЯ МОРСЬКИХ РЕСУРСІВ				+			+	+	+	+	+	+	+	+	
 15 ЗАХИСТ ЕКОСИСТЕМ СУШІ			+	+			+	+	+	+	+	++	++	+	

Глобальні цілі сталого розвитку до 2030 року	Операційні цілі Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ до 2027 року													
	1.1. Рівний доступ та висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	1.2. Відновлена дорожньо-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1.4. Сформована єдина система цінностей громади і поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1.5. Гендерно-орієнтована соціальна сфера	1.6. Створено безпечні умови проживання	2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	2.2. Розвинутий малий та середній бізнес в громаді	2.3. Зросла інвестиційна активність	2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади
	+			++	++	++					++			
	++	+	+	++	++	+	++	++	+	+	++	+	+	+

Таблиця 16. Відповідність положень Стратегії перспективної Станично-Луганської ОТГ Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

Оперативні цілі Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки	Операційні цілі Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ до 2027 року													
	1.1. Рівний доступ та висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	1.2. Відновлена дорожньо-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1.4. Сформована єдина система цінностей громади і поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1.5. Гендерно-орієнтована соціальна сфера	1.6. Створено безпечні умов проживання	2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	2.2. Розвинутий малий та середній бізнес в громаді	2.3. Зросла інвестиційна активність	2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади
Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста)				+	+	+	++	+	++	+	++		+	
Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)	+	+	+	+						+	++	++	++	++

Оперативні цілі Державній стратегії регіонального розвитку на 2021- 2027 роки	Операційні цілі Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ до 2027 року													
	1.1. Рівний доступ та висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	1.2. Відновлена дорожньо-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1.4. Сформована єдина система цінностей громади і поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1.5. Гендерно-орієнтована соціальна сфера	1.6. Створено безпечні умов проживання	2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	2.2. Розвинутий малий та середній бізнесу в громаді	2.3. Зросла інвестиційна активність	2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади
Створення умов для реінтеграції тимчасово окупованої території Автономної Республіки Крим та м. Севастополя, тимчасово окупованих територій у Донецькій та Луганській областях в український простір	++	+	+	++	++	++	+	++	++	+	++	+	+	+
Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів	+	+	+	+	+	++	+	++		++		+		

Оперативні цілі Державній стратегії регіонального розвитку на 2021- 2027 роки	Операційні цілі Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ до 2027 року													
	1.1. Рівний доступ та висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	1.2. Відновлена дорожньо-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1.4. Сформована єдина система цінностей громади і поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1.5. Гендерно-орієнтована соціальна сфера	1.6. Створено безпечні умов проживання	2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	2.2. Розвинутий малий та середній бізнесу в громаді	2.3. Зросла інвестиційна активність	2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади
Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України	++			++	++	++		+	+		++			
Ефективне використання економічного потенціалу культурної спадщини для сталого розвитку громад	+	+	+	++	+			++			++			

Таблиця 17. Відповідність положень Стратегії перспективної Станично-Луганської ОТГ Стратегії розвитку Луганської області на 2021-2027 роки

Операційні цілі Стратегії розвитку Луганської області на 2021-2027 роки	Операційні цілі Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ до 2027 року													
	1.1. Рівний доступ та висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	1.2. Відновлена дорожньо-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1.4. Сформована єдина система цінностей громади і поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1.5. Гендерно-орієнтована соціальна сфера	1.6. Створено безпечні умов проживання	2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	2.2. Розвинутий малий та середній бізнесу в громаді	2.3. Зросла інвестиційна активність	2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади
1.1. Розвиток інноваційних галузей економіки з високою доданою вартістю							+	+	+		+		++	
1.2. Розвиток сільських територій на базі партнерств та кооперації							++	++	++	+	+			
1.3. Системна підтримка бізнесу та його диверсифікація							+	++	++	++	++			
2.1. Відновлення інфраструктури: логістика, енергозабезпечення	++	++	+	+	+	+							+	

Операційні цілі Стратегії розвитку Луганської області на 2021-2027 роки	Операційні цілі Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ до 2027 року													
	1.1. Рівний доступ та висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	1.2. Відновлена дорожно-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1.4. Сформована єдина система цінностей громади і поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1.5. Гендерно-орієнтована соціальна сфера	1.6. Створено безпечні умов проживання	2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	2.2. Розвинутий малий та середній бізнесу в громаді	2.3. Зросла інвестиційна активність	2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади
2.2. Відновлення та розвиток регіональної системи надання послуг населенню	++	++	++	++	+	+					+			
3.1. Ефективне управління, комунікації та партнерства	+	+	+	+	+	+					++			
3.2. Сприяння розвитку інфраструктури надання послуг	++	++	++	++	++	++					+			
3.3. Безпечне, енерго-, ресурсозберігаюче та енергоефективне середовище	+	+	+	+							+		++	

Операційні цілі Стратегії розвитку Луганської області на 2021-2027 роки	Операційні цілі Стратегії розвитку перспективної Станично-Луганської ОТГ до 2027 року													
	1.1. Рівний доступ та висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	1.2. Відновлена дорожньо-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1.4. Сформована єдина система цінностей громади і поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1.5. Гендерно-орієнтована соціальна сфера	1.6. Створено безпечні умов проживання	2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	2.2. Розвинутий малий та середній бізнесу в громаді	2.3. Зросла інвестиційна активність	2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади
4.1. Безпечна територія					++	++					+			
4.2. Формування системи цінностей на засадах загальноукраїнської єдності та соціальної згуртованості				++	++	+					++			
4.3. Інформаційний простір регіону						++					+			

11 ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

В основу Плану реалізації стратегії (далі – План) покладено проектні ідеї, відібрані під час засідань 8 та 30 жовтня і 18 листопада 2020 року та доопрацьовані членами Робочої групи на основі пропозицій, що надійшли від представників громадськості, підприємств, установ та організацій Гірської ОТГ.

11.1 Часові рамки і засоби реалізації

План реалізації стратегії складається із 50 технічних завдань на проекти місцевого розвитку (далі – ТЗ).

Реалізація Стратегії передбачається шляхом виконання її завдань за двома послідовними та взаємопов'язаними програмними циклами (етапами):

- Перший – 2021–2023 роки;
- Другий – 2024–2027 роки.

Цілі та завдання Стратегії досягаються й реалізуються через конкретні проекти та заходи відповідно до Плану заходів з реалізації Стратегії у 2021 – 2023 та 2024 – 2027 роках.

Впровадження проектів цього Плану можливе через:

- внесення заходів до Програми соціально-економічного розвитку, можливо – галузевих місцевих програм;
- фінансування за рахунок субвенції на формування інфраструктури ОТГ;
- залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку;
- фінансування коштами субвенції з Державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій (включаючи пропозиції щодо об'єктів і заходів що можуть забезпечуватися за рахунок цієї субвенції);
- інші джерела фінансування державної підтримки розвитку територій;
- залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги суб'єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
- залучення грантових коштів;
- залучення співфінансування від мешканців громади (де це передбачено умовами проекту).
- фінансування з інших джерел відповідно до діючого законодавства.

Особливістю даної Стратегії розвитку є те, що вона розроблялася для громади, котра не була об'єднаною на момент підготовки фінального документу. В силу цих причин, частина заходів Стратегії розвитку не була наповнена відповідними завданнями, оскільки вони потребували більш детального вивчення питань, зокрема: фінансування, управління, масштабу

реалізації. Відповідні завдання мають бути підготовлені і подані до Стратегії розвитку одразу ж після об'єднання громади. У випадку, якщо захід не буде запропоновано до відповідного завдання, останнє має бути виключено зі Стратегії та Плану реалізації, як таке, котре не має відповідної підтримки.

Розподіл поданих завдань за кількістю та обсягами фінансування наведено нижче.

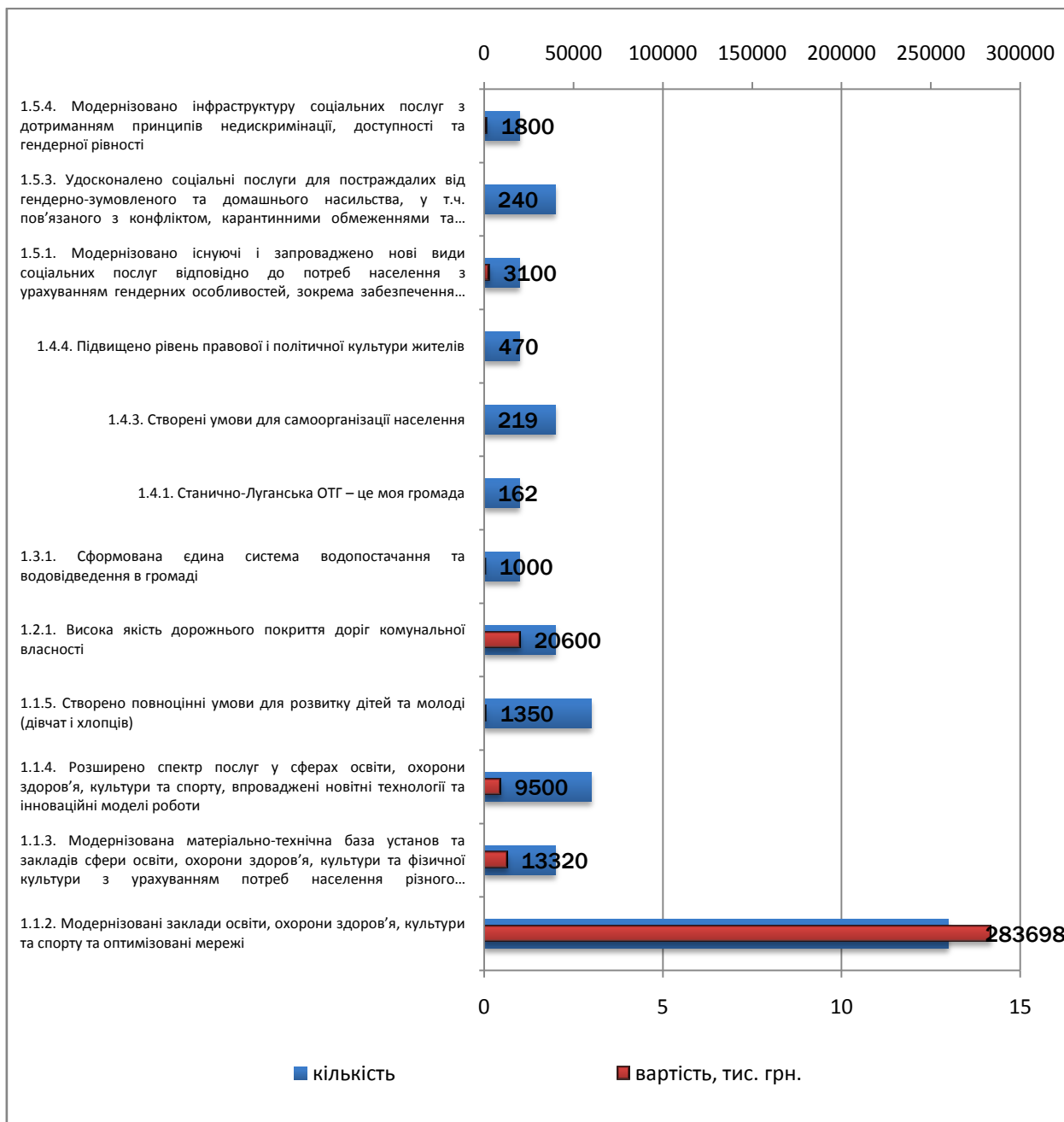


Рисунок 44 Кількість та вартість проектів у розрізі завдань Стратегії

Таким чином, на момент підготовки документу, він містив 50 завдань на загальну суму в 547 883 тис. грн. Переважну більшість проектів планується фінансувати за рахунок коштів Державного бюджету та МТД від великих

Програм-донорів, які діють на Сході України. На місцевий бюджет заплановано менше 10% від загальної суми витрат.

Таблиця 15 Територія впливу проектів Плану реалізації Стратегії

Завдання Стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
1.1.2. Модернізовані заклади освіти, охорони здоров'я, культури та спорту та оптимізовані мережі	1. Комплексний ремонт Валуйської загальноосвітньої школи № 1 I-III ступенів Станично-Луганського району Луганської області» за адресою: вул. Центральна, 305, с. Валуйське Станично-Луганського району Луганської області	с. Валуйське
	2. Будівництво модульної котельні до комунального закладу «Станично-Луганська загальноосвітня школа № 1 I-III ступенів Станично-Луганського району» за адресою: кв. Молодіжний, 19 в смт Станиця Луганська (коригування)	селище Станиця Луганська
	3. Комплексний ремонт Комунального закладу «Кіндрашівська загальноосвітня школа I-III ступенів Станично-Луганського району Луганської області» за адресою Луганська область, Станично-Луганський район, смт Станиця Луганська, вул. Шкільна, 2	с. Кіндрашівка
	4. Капітальний ремонт системи опалення Комунального закладу «Вільхівська загальноосвітня школа I-III ступенів Станично-Луганського району Луганської області», за адресою: Луганська область, Станично-Луганський район, с. Вільхова, вул. Шкільна, б.50	с. Вільхова
	5. Комплексний ремонт головного корпусу Станично-Луганського РТМО (корегування) за адресою: вул. 5-та Лінія, 39, смт. Станиця Луганська, Станично-Луганського району, Луганської області	Станично-Луганська ОТГ
	6. Комплексний ремонт будівлі з підвалом, ганками, тамбурами, замощеннями зі сходами КЗ «Станично-Луганський районний будинок культури» за адресою смт. Станиця Луганська, вул. Центральна, будинок 26	Станично-Луганська ОТГ
	7. Капітальний ремонт частини господарської споруди (В, згідно технічного паспорта від 11.04.2012 року) КУ «Стадіон «Нива» Станично-Луганського району за адресою: смт. Станиця Луганська, вул. 5-та Лінія, 22 б	Станично-Луганська ОТГ
	8. Капітальний ремонт приміщень адміністративної будівлі КУ «Стадіон «Нива» Станично-Луганського району за адресою: вул. 5-та Лінія, буд. 22 Б, смт. Станиця Луганська	Станично-Луганська ОТГ
	9. Реорганізація КЗ «Станично-Луганська РДЮСШ» шляхом злиття з КУ районний стадіон «НИВА», МОВФСТ «КОЛОС» та табору «СОНЯШНИЙ»	Станично-Луганська ОТГ
	10. Комплексний ремонт філії «Плотинський заклад освіти I – II ступенів» за адресою: вул. Івана Франка, 38а, с.Плотина Станично-Луганського району Луганської області та облаштування території	с. Плотина
	11. Капітальний ремонт Нижньовільхівської сільської лікарської амбулаторії	с. Нижня Вільхова
	12. Капітальний ремонт спортивного залу в будівлі Нижньовільхівського СБК	с. Нижня Вільхова

Завдання Стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
	13. Покращення умов діяльності Центру первинної медико-санітарної допомоги в Станично-Луганській ОТГ, шляхом забезпечення сучасним обладнанням та умовами праці	Станично-Луганська ОТГ
1.1.3. Модернізована матеріально-технічна база установ та закладів сфери освіти, охорони здоров'я, культури та фізичної культури з урахуванням потреб населення різного віку, статті, стану здоров'я (наприклад, інвалідність), місце проживання	14. Створення центру культури, спорту та дозвілля населення в селі Плотина за адресою с.Плотина вул..Першотравнева, 88А	с. Плотина
	15. Створення центру культури, спорту та дозвілля в селі Комишне	с. Комишне
1.1.4. Розширено спектр послуг у сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту, впроваджені новітні технології та інноваційні моделі роботи	16. Удосконалення Центру громадського дозвілля на базі будинку культури в смт. Станиця Луганська	селище Станиця Луганська
	17. Створення Центру громадського дозвілля на базі будинку культури в с. Валуйське	с. Валуйське
	18. Створення Центру громадського дозвілля на базі будинку культури в с. Нижня Вільхова	с. Нижня Вільхова
1.1.5. Створено повноцінні умови для розвитку дітей та молоді (дівчат і хлопців)	19. Створення умов для розвитку та дозвілля молоді на базі «Центру громадського дозвілля» в смт. Станиця Луганська	селище Станиця Луганська
	20. Облаштування вуличних спортивно-ігрового майданчика та зони відпочинку у селі Верхня Вільхова пл.. Соборна 2	с. Верхня Вільхова
	21. Створення сучасного спортивного майданчику на території філії «Плотинський заклад освіти I – II ступенів» за адресою: вул. Івана Франка, 38а, с.Плотина Станично-Луганського району Луганської області	с. Плотина
1.2.1. Висока якість дорожнього покриття доріг комунальної власності	22. Капітальний ремонт 2,1 км дороги по вулицям Центральна, Горького с. Валуйське	с. Валуйське
	23.Капітальний ремонт дорожнього покриття дороги по вул. Степова с.Комишне	с. Комишне
1.3.1. Сформована єдина система водопостачання та водовідведення в громаді	24. Реконструкція наявних мереж водопостачання, будівництво водонапірної башти та встановлення обратного осмосу для очищення води	с. Комишне
1.4.1. Станично-Луганська ОТГ – це моя громада	25. Творча активність мешканців громади є запорукою успішної розбудови Станично-Луганської ОТГ	Станично-Луганська ОТГ

Завдання Стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
1.4.3. Створені умови для самоорганізації населення	26. Створення Громадської Ради при Станично-Луганській ОТГ	Станично-Луганська ОТГ
	27. Створення громадської приймальні в Станично-Луганській ОТГ	Станично-Луганська ОТГ
1.4.4. Підвищено рівень правової і політичної культури жителів	28. Навчання вразливих верств населення користування ІТ-технологіями задля протидії інтернет шахрайствам	Станично-Луганська ОТГ
1.5.1. Модернізовано існуючі і запроваджено нові види соціальних послуг відповідно до потреб населення з урахуванням гендерних особливостей, зокрема забезпечення розвитку якісних і доступних послуг з догляду, у тому числі доглядової інфраструктури	29. Центр денного перебування та творчого розвитку дітей	селище Станиця Луганська
1.5.3. Удосконалено соціальні послуги для постраждалих від гендерно-зумовленого та домашнього насильства, у т.ч. пов'язаного з конфліктом, карантинними обмеженнями та іншими соціальними викликами, забезпечено підвищення суспільної правосвідомості та попередження злочинності	30. «Громада вільна від насильства» - цикл інформаційно-просвітницьких заходів щодо неприпустимості насильства	Станично-Луганська ОТГ
	31. Аудит безпеки по методології Глобальної Флагманської ініціативи ООН Жінки «Безпечні міста та безпечні громадські простори» направлений на профілактику та протидію сексуальному насильству і сексуальним домаганням в громадському просторі	Станично-Луганська ОТГ
1.5.4. Модернізовано інфраструктуру соціальних послуг з дотриманням принципів	32. Гендерний аудит доступності послуг	Станично-Луганська ОТГ

Завдання Стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
недискримінації, доступності та гендерної рівності		
1.6.5. Організація співпраці місцевих служб, які відповідають за безпеку та населення громади	33. Безпека в громаді через взаємодію поліції та молоді	Станично-Луганська ОТГ
2.2.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва	34. Підтримка кооперативів та просування нових видів продукції	Станично-Луганська ОТГ
	35. Створення сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу зі збору та первинної преробки молока та мя'са в Станично-Луганській ОТГ	с. Комишне
2.2.3. Підвищено ділову активність населення	36. Надання мікрогрантів (мікrokредитів) малому бізнесу, у тому числі для жіночого та молодіжного підприємництва	Станично-Луганська ОТГ
2.2.4. Жінки активно залучені в громадське та бізнесове життя ОТГ	37. Розвиток швейного виробництва та започаткування виробництва меблів з залученням до роботи жінок	Станично-Луганська ОТГ
2.4.1. Розширено туристично-рекреаційні пропозиції, з урахуванням вимог інклюзивності	38. Розвиток зеленого туризму у Станично-Луганській громаді	с. Комишне
2.5.1. Створено інфраструктуру надання управлінських послуг, дружню для людини на засадах доступності для батьків з дітьми та маломобільних груп населення	39. Капітальний ремонт адміністративної будівлі з прибудовою та ганками КУ «Станично-Луганський територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)» за адресою: смт. Станиця Луганська, вул. Центральна, 52 б	Станично-Луганська ОТГ
	40. Відновлення регіональної інфраструктури з надання соціальних послуг шляхом капітального ремонту будівлі Станично-Луганської селищної ради та придбання обладнання	Станично-Луганська ОТГ

Завдання Стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
2.5.4. Сформовано систему статистичного обліку інформації на рівні громади, з урахуванням вимоги збирання даних з розподілом за ознакою статі, віком, місцем проживання та іншими необхідними ознаками для їх врахування під час розроблення програм і планів регіонального та місцевого розвитку, а також формування бюджетів	41. Формування гендерного портрету громади	Станично-Луганська ОТГ
2.5.5. Завершено формування «Єдиного цифрового простору» на території ОТГ	42. Формування «Єдиного цифрового простору» в Станично-Луганській ОТГ	Станично-Луганська ОТГ
3.1.1. Впроваджено роздільний збір ТПВ в селах громади	43. Удосконалення системи збирання твердих побутових відходів для деяких територій Станично-Луганського району	Станично-Луганська ОТГ
3.1.2. Підвищено екологічну культуру населення	44. Охорона нашого довкілля через захист і освіту громади	Станично-Луганська ОТГ
3.1.3. Створено власний паспортизований полігон для накопичування та перероблення ТПВ з подальшим вивезенням	45. Чистота населених пунктів – запорука успіху розбудови Громади	Станично-Луганська ОТГ
3.1.4. Забезпечено благоустрій населених пунктів громади на засадах доступності для батьків з дітьми та маломобільних груп населення	46. Створення Центральної зони відпочинку в смт. Станиця Луганська	Станично-Луганська ОТГ

Завдання Стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
3.2.1. Впроваджено альтернативні джерела енергії та заходи з енергозбереження, в тому числі – в комунальних закладах та установах	47. Енергія сонця в долонях дитини	Станично-Луганська ОТГ
3.3.1. Покращення стану водних об'єктів (озер, ставків) та берегової лінії території громади	49. Очищення ставка в межах села Нижня Вільхова	с. Нижня Вільхова
	49. Збереження та захист озер «Пеньковате» та «Богунне» в заплаві річки Сіверський Донець на території Станично-Луганської ОТГ	Станично-Луганська ОТГ
3.3.2. Впорядкування стану зелених насаджень на території громади	50. Створення лісових насаджень – добра традиція для майбутніх поколінь	Станично-Луганська ОТГ

11.2 Орієнтовний фінансовий план

Як вже зазначалося вище, попередньо розрахований фінансовий план становить 547 883 тис. грн.

Таблиця 16 Орієнтовний фінансовий план, тис. грн.

Номер і назва проекту	Територія впливу	2021	2022	2023	РАЗОМ
1. Комплексний ремонт Валуйської загальноосвітньої школи № 1 I-III ступенів Станично-Луганського району Луганської області» за адресою: вул. Центральна, 305, с. Валуйське Станично-Луганського району Луганської області	с. Валуйське	0,00	23 143,47	23 143,47	46 286,94
2. Будівництво модульної котельні до комунального закладу «Станично-Луганська загальноосвітня школа № 1 I-III ступенів Станично-Луганського району» за адресою: кв. Молодіжний, 19 в смт Станиця Луганська (коригування)	селище Станиця Луганська	0,00	1 942,94	1 942,94	3 885,88
3. Комплексний ремонт Комунального закладу «Кіндрашівська загальноосвітня школа I-III ступенів Станично-Луганського району Луганської області» за адресою Луганська область, Станично-Луганський район, смт Станиця Луганська, вул. Шкільна, 2	с. Кіндрашівка	0,00	9 219,14	9 219,14	18 438,28
4. Капітальний ремонт системи опалення Комунального закладу «Вільхівська загальноосвітня школа I-III ступенів Станично-Луганського району Луганської області», за адресою: Луганська область, Станично-Луганський район, с. Вільхова, вул. Шкільна, б.50	с. Вільхова	0,00	750,37	750,37	1 500,75
5. Комплексний ремонт головного корпусу Станично-Луганського РТМО (корегування) за адресою: вул. 5-та Лінія, 39, смт. Станиця Луганська, Станично-Луганського району, Луганської області	Станично-Луганська ОТГ	36 588,95	36 588,95	36 588,95	109 766,86
6. Комплексний ремонт будівлі з підвалом, ганками, тамбурами, замощеннями зі сходами КЗ «Станично-Луганський районний будинок культури» за адресою смт. Станиця Луганська, вул. Центральна, будинок 26	Станично-Луганська ОТГ	0,00	8 109,85	8 109,85	16 219,69
7. Капітальний ремонт частини господарської споруди (В, згідно технічного паспорта від 11.04.2012 року) КУ «Стадіон «Нива» Станично-Луганського району за адресою: смт. Станиця Луганська, вул. 5-та Лінія, 22 б	Станично-Луганська ОТГ	0,00	299,40	0,00	299,40

Номер і назва проекту	Територія впливу	2021	2022	2023	РАЗОМ
8. Капітальний ремонт приміщень адміністративної будівлі КУ «Стадіон «Нива» Станично-Луганського району за адресою: вул. 5-та Лінія, буд. 22 Б, смт. Станиця Луганська	Станично-Луганська ОТГ	0,00	50,00	0,00	50,00
9. Реорганізація КЗ «Станично-Луганська РДЮСШ» шляхом злиття з КУ районний стадіон «НИВА», МОВФСТ «КОЛОС» та табору «СОНЯШНИЙ»	Станично-Луганська ОТГ	11 000,00	44 000,00	11 000,00	66 000,00
10. Комплексний ремонт філії «Плотинський заклад освіти I – II ступенів» за адресою: вул. Івана Франка, 38а, с.Плотина Станично-Луганського району Луганської області та облаштування території	с. Плотина	0,00	5 500,00	4 500,00	10 000,00
11. Капітальний ремонт Нижньовільхівської сільської лікарської амбулаторії	с. Нижня Вільхова	0,00	2 000,00	3 000,00	5 000,00
12. Капітальний ремонт спортивного залу в будівлі Нижньовільхівського СБК	с. Нижня Вільхова	0,00	0,00	5 500,00	5 500,00
13. Покращення умов діяльності Центру первинної медико-санітарної допомоги в Станично-Луганській ОТГ, шляхом забезпечення сучасним обладнанням та умовами праці	Станично-Луганська ОТГ	300,00	200,00	250,00	750,00
14. Створення центру культури, спорту та дозвілля населення в селі Плотина за адресою с.Плотина вул..Першотравнева, 88А	с. Плотина	2 110,00	2 210,00	0,00	4 320,00
15. Створення центру культури, спорту та дозвілля в селі Комишне	с. Комишне	3 000,00	3 000,00	3 000,00	9 000,00
16. Удосконалення Центру громадського дозвілля на базі будинку культури в смт. Станиця Луганська	селище Станиця Луганська	1 300,00	900,00	900,00	3 100,00
17. Створення Центру громадського дозвілля на базі будинку культури в с. Валуйське	с. Валуйське	1 300,00	1 100,00	800,00	3 200,00
18. Створення Центру громадського дозвілля на базі будинку культури в с. Нижня Вільхова	с. Нижня Вільхова	1 300,00	1 100,00	800,00	3 200,00
19. Створення умов для розвитку та дозвілля молоді на базі «Центру громадського дозвілля» в смт. Станиця Луганська	селище Станиця Луганська	500,00	500,00	0,00	1 000,00
20. Облаштування вуличних спортивно-ігрового майданчика та зони відпочинку у селі Верхня Вільхова пл.. Соборна 2	с. Верхня Вільхова	330,00	0,00	0,00	330,00

Номер і назва проекту	Територія впливу	2021	2022	2023	РАЗОМ
21. Створення сучасного спортивного майданчику на території філії «Плотинський заклад освіти I – II ступенів» за адресою: вул. Івана Франка, 38а, с.Плотина Станично-Луганського району Луганської області	с. Плотина	0,00	20,00	0,00	20,00
22. Капітальний ремонт 2,1 км дороги по вулицям Центральна, Горького с. Валуйське	с. Валуйське	20 000,00	0,00	0,00	20 000,00
23.Капітальний ремонт дорожнього покриття дороги по вул. Степова с.Комишне	с. Комишне	200,00	200,00	200,00	600,00
24. Реконструкція наявних мереж водопостачання, будівництво водонапірної башти та встановлення обратного осмосу для очищення води	с. Комишне	200,00	300,00	500,00	1 000,00
25. Творча активність мешканців громади є запорукою успішної розбудови Станично-Луганської ОТГ	Станично-Луганська ОТГ	162,40	0,00	0,00	162,40
26. Створення Громадської Ради при Станично-Луганській ОТГ	Станично-Луганська ОТГ	57,00	0,00	0,00	57,00
27. Створення громадської приймальні в Станично-Луганській ОТГ	Станично-Луганська ОТГ	1 000,00	500,00	300,00	1 800,00
28. Навчання вразливих верств населення користування ІТ-технологіями задля протидії інтернет шахрайствам	Станично-Луганська ОТГ	300,00	170,00	0,00	470,00
29. Центр денного перебування та творчого розвитку дітей	селище Станиця Луганська	600,00	1 300,00	1 200,00	3 100,00
30. «Громада вільна від насильства» - цикл інформаційно-просвітницьких заходів щодо неприпустимості насильства	Станично-Луганська ОТГ	50,00	50,00	50,00	150,00
31. Аудит безпеки по методології Глобальної Флагманської ініціативи ООН Жінки «Безпечні міста та безпечні громадські простори» направлений на профілактику та протидію сексуальному насильству і сексуальним домаганням в громадському просторі	Станично-Луганська ОТГ	30,00	30,00	30,00	90,00
32. Гендерний аудит доступності послуг	Станично-Луганська ОТГ	600,00	600,00	600,00	1 800,00
33. Безпека в громаді через взаємодію поліції та молоді	Станично-Луганська ОТГ	800,00	500,00	300,00	1 600,00
34. Підтримка кооперативів та просування нових видів продукції	Станично-Луганська ОТГ	1 000,00	1 000,00	1 000,00	3 000,00
35. Створення сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу зі збору та первинної преробки молока та мя'са в Станично-Луганській ОТГ	с. Комишне	230,00	600,00	1 400,00	2 230,00
36. Надання мікрогрантів (мікрокредитів) малому бізнесу, у тому числі для жіночого та молодіжного підприємництва	Станично-Луганська ОТГ	250,00	350,00	500,00	1 100,00

Номер і назва проекту	Територія впливу	2021	2022	2023	РАЗОМ
37. Розвиток швейного виробництва та започаткування виробництва меблів з залученням до роботи жінок	Станично-Луганська ОТГ	20 000,00	0,00	0,00	20 000,00
38. Розвиток зеленого туризму у Станично-Луганській громаді	с. Комишне	230,00	230,00	230,00	690,00
39. Капітальний ремонт адміністративної будівлі з прибудовою та ганками КУ «Станично-Луганський територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)» за адресою: смт. Станиця Луганська, вул. Центральна, 52 б	Станично-Луганська ОТГ	0,00	1 496,18	0,00	1 496,18
40. Відновлення регіональної інфраструктури з надання соціальних послуг шляхом капітального ремонту будівлі Станично-Луганської селищної ради та придбання обладнання	Станично-Луганська ОТГ	0,00	5 207,96	5 207,96	10 415,92
41. Формування гендерного портрету громади	Станично-Луганська ОТГ	10,00	10,00	10,00	30,00
42. Формування «Єдиного цифрового простору» в Станично-Луганській ОТГ	Станично-Луганська ОТГ	500,00	500,00	500,00	1 500,00
43. Удосконалення системи збирання твердих побутових відходів для деяких територій Станично-Луганського району	Станично-Луганська ОТГ	0,00	7 854,25	7 854,25	15 708,50
44. Охорона нашого довкілля через захист і освіту громади	Станично-Луганська ОТГ	480,00	270,00	280,00	1 030,00
45. Чистота населених пунктів – запорука успіху розбудови Громади	Станично-Луганська ОТГ	28 000,00	17 000,00	12 000,00	57 000,00
46. Створення Центральної зони відпочинку в смт. Станиця Луганська	Станично-Луганська ОТГ	1 000,00	1 000,00	500,00	2 500,00
47. Енергія сонця в долонях дитини	Станично-Луганська ОТГ	850,00	0,00	0,00	850,00
48. Очищення ставка в межах села Нижня Вільхова	с. Нижня Вільхова	0,00	80,00	0,00	80,00
49. Збереження та захист озер «Пеньковате» та «Богунне» в заплаві річки Сіверський Донець на території Станично-Луганської ОТГ	Станично-Луганська ОТГ	55,00	0,00	0,00	55,00
50. Створення лісових насаджень – добра традиція для майбутніх поколінь	Станично-Луганська ОТГ	53 000,00	20 000,00	18 500,00	91 500,00
Всього:		187 333,35	199 882,51	160 666,93	547882,79

11.3 Очікувані результати та показники

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризики	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
Стратегічна ціль 1. Захист і примноження людського і соціального капіталу	1) Покращена статтєво-вікова структура населення та збережена позитивна динаміка збільшення чисельності мешканців; 2) Відсутність соціальної напруги і конфліктів в середині громади	2021-2027		Обмеженість коштів, які можна залучити з Державного бюджету	1 – Державний та обласний бюджети 2- Місцевий бюджет 3 – МТД та/або залучені кошти	81 728,35	144 284,11	112 684,72	338 697,19
Операційна ціль 1.1. Висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3	57 728,95	140 634,11	109 504,72	307 867,79
1.1.1. Якісне кадрове забезпечення у сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту та залучення в ці сфери молоді	1) Зростання питомої ваги молоді серед працюючих	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Належна мотивація для персоналу	1; 2; 3	-	-	-	-
1.1.2. Модернізовані заклади освіти, охорони здоров'я, культури та спорту та оптимізовані мережі	1) Рівень задоволення мешканців якістю	2021-2027	Виконком селищної ради,	1) Своєчасне отримання необхідних	1; 2; 3	47 888,95	131 804,11	104 004,72	283 697,79

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
	послуг 2) Факт виконання		громадські організації, підприємці та установи	дозволів 2) Підтримка громадськості					
1. Комплексний ремонт Валуйської загальноосвітньої школи № 1 I-III ступенів Станично-Луганського району Луганської області» за адресою: вул. Центральна, 305, с. Валуйське Станично-Луганського району Луганської області		2022-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1		23143,469	23143,469	46 286,938
2. Будівництво модульної котельні до комунального закладу «Станично-Луганська загальноосвітня школа № 1 I-III ступенів Станично-Луганського району» за адресою: кв. Молодіжний, 19 в смт Станиця Луганська (коригування)		2022-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1		1942,9375	1942,9375	3 885,875
3. Комплексний ремонт Комунального закладу «Кіндрашівська загальноосвітня школа I-III ступенів Станично-Луганського району Луганської області» за адресою Луганська область, Станично-Луганський район, смт Станиця Луганська, вул. Шкільна, 2		2022-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1		9 219,1415	9 219,1415	18 438,283
4. Капітальний ремонт системи опалення Комунального закладу «Вільхівська загальноосвітня школа I-III ступенів Станично-Луганського району Луганської області», за адресою: Луганська область, Станично-Луганський район, с. Вільхова, вул. Шкільна, б.50		2022-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1		750,374	750,374	1 500,748
5. Комплексний ремонт головного корпусу Станично-Луганського РТМО (корегування) за адресою: вул. 5-та Лінія, 39, смт. Станиця Луганська, Станично-Луганського району, Луганської області		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1	36588,95233	36588,95233	36588,95233	109 766,857

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризика	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
6. Комплексний ремонт будівлі з підвалом, ганками, тамбурами, замощеннями зі сходами КЗ «Станично-Луганський районний будинок культури» за адресою смт. Станиця Луганська, вул. Центральна, будинок 26		2022-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1		8109,8455	8109,8455	16 219,691
7. Капітальний ремонт частини господарської споруди (В, згідно технічного паспорта від 11.04.2012 року) КУ «Стадіон «Нива» Станично-Луганського району за адресою: смт. Станиця Луганська, вул. 5-та Лінія, 22 б		2022	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1		299,397		299,397
8. Капітальний ремонт приміщень адміністративної будівлі КУ «Стадіон «Нива» Станично-Луганського району за адресою: вул. 5-та Лінія, буд. 22 Б, смт. Станиця Луганська		2022	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1		50,0		50,0
9. Реорганізація КЗ «Станично-Луганська РДЮСШ» шляхом злиття з КУ районний стадіон «НИВА», МОВФСТ «КОЛОС» та табору «СОНЯШНИЙ»		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1; 3	11 000,0	44 000,0	11 000,0	66 000,0
10. Комплексний ремонт філії «Плотинський заклад освіти I – II ступенів» за адресою: вул. Івана Франка, 38а, с.Плотина Станично-Луганського району Луганської області та облаштування території		2022-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1; 2; 3		5 500,0	4 500,0	10 000,0
11. Капітальний ремонт Нижньовільхівської сільської лікарської амбулаторії		2022-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1		2 000,0	3 000,0	5 000,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
12. Капітальний ремонт спортивного залу в будівлі Нижньовільхівського СБК		2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1			5 500,0	5 500,0
13. Покращення умов діяльності Центру первинної медико-санітарної допомоги в Станично-Луганській ОТГ, шляхом забезпечення сучасним обладнанням та умовами праці		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1; 3	300,0	200,0	250,0	750,0
1.1.3. Модернізована матеріально-технічна база установ та закладів сфери освіти, охорони здоров'я, культури та фізичної культури з урахуванням потреб населення різного віку, статі, стану здоров'я (наприклад, інвалідність), місця проживання	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3	5 110,0	5 210,0	3 000,0	13 320,0
14. Створення центру культури, спорту та дозвілля населення в селі Плотина за адресою с.Плотина вул..Першотравнева, 88А		2021-2022	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1; 2; 3	2 110,0	2 210,0		4 320,0
15. Створення центру культури, спорту та дозвілля в селі Комишне		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	2	3 000,0	3 000,0	3 000,0	9 000,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризика	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
1.1.4. Розширено спектр послуг у сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту, впроваджені новітні технології та інноваційні моделі роботи	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	2; 3	3 900,0	3 100,0	2 500,0	9 500,0
16. Удосконалення Центру громадського дозвілля на базі будинку культури в смт. Станиця Луганська		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	2; 3	1 300,0	900,0	900,0	3 100,0
17. Створення Центру громадського дозвілля на базі будинку культури в с. Валуйське		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	2; 3	1 300,0	1 100,0	900,0	3 200,0
18. Створення Центру громадського дозвілля на базі будинку культури в с. Нижня Вільхова		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	2; 3	1 300,0	1 100,0	900,0	3 200,0
1.1.5. Створено повноцінні умови для розвитку дітей та молоді (дівчат і хлопців)	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	2; 3	830,0	520,0		1 350,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
19. Створення умов для розвитку та дозвілля молоді на базі «Центру громадського дозвілля» в смт. Станиця Луганська		2021 - 2022	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	3	500,0	500,0		1 000,0
20. Облаштування вуличних спортивно-ігрового майданчика та зони відпочинку у селі Верхня Вільхова пл. Соборна 2		2021	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	2; 3	330,0			330,0
21. Створення сучасного спортивного майданчику на території філії «Плотинський заклад освіти I – II ступенів» за адресою: вул. Івана Франка, 38а, с.Плотина Станично-Луганського району Луганської області		2022	Виконком селищної ради, громадські організації	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	2		20,0		20,0
Операційна ціль 1.2. Відновлена дорожньо-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1) Рівень задоволення мешканців та бізнесу якістю дорожньо-транспортної інфраструктури в населених пунктах громади та між ними	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3	20 200,0	200,0	200,0	20 600

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризика	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
1.2.1. Висока якість дорожнього покриття доріг комунальної власності	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3	20 200,0	200,0	200,0	20 600
22. Капітальний ремонт 2,1 км дороги по вулицям Центральна, Горького с. Валуйське		2021	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1; 2; 3	20 000,0			20 000,0
23. Капітальний ремонт дорожнього покриття дороги по вул. Степова с. Комишне		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	2	200,0	200,0	200,0	600,0
1.2.2. Нові тротуари в населених пунктах громади, з урахуванням вимог доступності	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3				

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
1.2.3. Безпечні перехрестя та пішохідні переходи	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3				
1.2.4. Облаштовані зупинки громадського транспорту з урахуванням принципів недискримінації та гендерної рівності	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3				
Операційна ціль 1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3	200,0	300,0	500,0	1 000,0
1.3.1. Сформована єдина система водопостачання та водовідведення в громаді	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3	200,0	300,0	500,0	1 000,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризики	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
24. Реконструкція наявних мереж водопостачання, будівництво водонапірної башти та встановлення обратного осмосу для очищування води		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	2	200,0	300,0	500,0	1 000,0
1.3.2. Якісна система освітлення	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3				
1.3.3. Модернізована матеріально-технічна база комунальних підприємств і ефективна система управління	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3				
Операційна ціль 1.4. Сформовано єдину систему цінностей громади і забезпечено поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1) Ступінь ототожнення себе зі Станично-Луганською ОТГ з боку населення та бізнесу.	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3	1 519,4	670,0	300,0	2 489,4

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризика	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
1.4.1. Станично-Луганська ОТГ – це моя громада	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів	1; 2; 3	162,4			162,4
25. Творча активність мешканців громади є запорукою успішної розбудови Станично-Луганської ОТГ		2021		1) Ефективна робота ГО 2) Підтримка влади та громадськості	2; 3	162,4			162,4
1.4.2. Налагоджена ефективна співпраця НГО і місцевої влади з розвитку громади	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективне вирішення суперечливих питань	1; 2; 3				
1.4.3. Створені умови для самореалізації ініціатив населення	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективне вирішення суперечливих питань	1; 2; 3				
26. Створення Громадської Ради при Станично-Луганській ОТГ		2021	Виконком селищної ради, громадські організації,	1) Ефективна робота ГО 2) Підтримка влади та громадськості	2; 3	57,0			57,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
			підприємці та установи						
27. Створення громадської приймальні в Станично-Луганській ОТГ		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Ефективна робота ГО 2) Підтримка влади та громадськості	3	1 000,0	500,0	300,0	1 800,0
1.4.4. Підвищено рівень правової і політичної культури жителів	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективне вирішення суперечливих питань	1; 2; 3	300,0	170,0		470,0
28. Навчання вразливих верств населення користування ІТ-технологіями задля протидії інтернет шахрайствам		2021-2022	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Ефективна робота ГО 2) Підтримка влади та громадськості	2; 3	300,0	170,0		470,0
Операційна ціль 1.5. Сформовано гендерно-орієнтованого підходи при вирішенні соціальних питань	1) Рівень задоволення мешканців існуючими гендерно-орієнтованими підходами при вирішенні	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3	1 280,0	1 980,0	1 880,0	5 140,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
	соціальних питань								
1.5.1. Модернізовано існуючі і запроваджено нові види соціальних послуг відповідно до потреб населення з урахуванням гендерних особливостей, зокрема забезпечення розвитку якісних і доступних послуг з догляду, у тому числі доглядової інфраструктури	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання інфраструктури	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективне вирішення суперечливих питань	1; 2; 3	600,0	1 300,0	1 200,0	3 100,0
29. Центр денного перебування та творчого розвитку дітей		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Ефективна робота ГО 2) Підтримка влади та громадськості 3) Своєчасне отримання дозволів	2; 3	600,0	1 300,0	1 200,0	3 100,0
1.5.2. Мінімізована проблема внутрішньо-переміщених осіб та створено умови для їхньої інтеграції в життя громади	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективне вирішення суперечливих питань	1; 2; 3				

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризики	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
1.5.3. Удосконалено соціальні послуги для постраждалих від гендерно-зумовленого та домашнього насильства, у т.ч. пов'язаного з конфліктом, карантинними обмеженнями та іншими соціальними викликами, забезпечено підвищення суспільної правосвідомості та попередження злочинності	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективне вирішення суперечливих питань	1; 2; 3		80,0	80,0	240,0
30. «Громада вільна від насильства» - цикл інформаційно-просвітницьких заходів щодо неприпустимості насильства		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Ефективна робота ГО 2) Підтримка влади та громадськості	2; 3	50,0	50,0	50,0	150,0
31. Аудит безпеки по методології Глобальної Флагманської ініціативи ООН Жінки «Безпечні міста та безпечні громадські простори» направлений на профілактику та протидію сексуальному насильству і сексуальним домаганням в громадському просторі		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Ефективна робота ГО 2) Підтримка влади та громадськості	2; 3	30,0	30,0	30,0	90,0
1.5.4. Модернізовано інфраструктуру соціальних послуг з дотриманням принципів недискримінації, доступності та гендерної рівності	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3	600,0	600,0	600,0	1 800,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
32. Гендерний аудит доступності послуг		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Ефективна робота ГО 2) Підтримка влади та громадськості	2; 3	600,0	600,0	600,0	1 800,0
Операційна ціль 1.6. Створено безпечні умови проживання	1) Рівень задоволення мешканців та бізнесу безпекою в громаді	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3				
1.6.1. Створено єдину систему упередження правопорушень в перспективній громаді	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективне вирішення суперечливих питань	1; 2; 3				
1.6.2. Вдосконалено систему протипожежної безпеки	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективне вирішення суперечливих питань	1; 2; 3				

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
1.6.3. Сформовано єдину систему раннього оповіщення та підготовки мешканців населених пунктів	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективне вирішення суперечливих питань	1; 2; 3				
1.6.4 Зменшено вплив наслідків збройного конфлікту у населених пунктах, які наближені до лінії зіткнення	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективне вирішення суперечливих питань	1; 2; 3				
1.6.5. Організація співпраці місцевих служб, які відповідають за безпеку та населення громади	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективне вирішення суперечливих питань	1; 2; 3	800,0	500,0	300,0	1 600,0
33. Безпека в громаді через взаємодію поліції та молоді		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Ефективна робота ГО та поліції 2) Підтримка влади та громадськості	3	800,0	500,0	300,0	1 600,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
Стратегічна ціль 2. Економічний розвиток і формування бізнес-середовища	1) Зростання доходів бюджету громади (загалом та на одну особу); 2) Збільшення інвестицій; 3) Збільшення числа зайнятих в бізнесі і кількості підприємців в громаді 4) Покращення ділового клімату	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	Обмеженість коштів, які можна залучити з Державного бюджету	1; 2; 3	22 220,0	9 394,14	8 847,96	40 462,1
Операційна ціль 2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	1) Збільшення кількості сільськогосподарських підприємств; 2) Диверсифікація ринків збуту; 3) Покращення умов для ведення сільськогосподарського виробництва	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3				
2.1.1. Створено умови для розвитку власних переробних підприємств в аграрній сфері	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективна співпраця влади та бізнесу	1; 2; 3				

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
2.1.2. Створено механізм кооперації між місцевими виробниками	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективна співпраця влади та бізнесу	1; 2; 3				
2.1.3. Надано допомогу у формуванні нових ринків збуту за межами громади	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективна співпраця влади та бізнесу	1; 2; 3				
2.1.4. Впроваджено систему заходів з детінізації місцевої економіки	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективна співпраця влади та бізнесу	1; 2; 3				
Операційна ціль 2.2. Розвинутий малий та середній бізнес в громаді	1) Збільшення кількості суб'єктів господарювання, зайнятих в малому і середньому бізнесі; 2) Збільшення надходжень до місцевого	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3	21 480,0	1 950,0	2 900,0	26 330,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
	бюджету від малого та середнього бізнесу 3) Покращення умов для розвитку підприємництва в ОТГ								
2.2.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективна співпраця влади та бізнесу	1; 2; 3	1 230,0	1 600,0	2 400,0	5 230,0
34. Підтримка кооперативів та просування нових видів продукції		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність зацікавленого населення; 2) Якісне навчання	3	1 000,0	1 000,0	1 000,0	3 000,0
35. Створення сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу зі збору та первинної преробки молока та мя'са в Станично-Луганській ОТГ		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність зацікавленого населення; 2) Якісне навчання	2; 3	230,0	600,0	1 400,0	2 230,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
2.2.2. Розвиток бізнес-інфраструктури	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективна співпраця влади та бізнесу 3) Своєчасне отримання дозволів	1; 2; 3				
2.2.3. Підвищено ділову активність населення	1) Рівень задоволення активного населення 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективна співпраця влади, населення та бізнесу	1; 2; 3	250,0	350,0	500,0	1 100,0
36. Надання мікрогрантів (мікрокредитів) малому бізнесу, у тому числі для жіночого та молодіжного підприємництва		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність зацікавленого населення; 2) Якісне навчання; 3) Ефективна співпраця ГО та влади	1; 2; 3	2; 3	250,0	350,0	500,0
2.2.4. Жінки активно залучені в громадське та бізнесове життя ОТГ	1) Рівень задоволення активного населення	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації,	1) Наявність спільної зацікавленості 2) Ефективна співпраця	1; 2; 3	12 000,0	5 000,0	3 000,0	20 000,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
	2) Факт виконання		підприємці та установи	влади, населення та бізнесу					
37. Розвиток швейного виробництва та започаткування виробництва меблів з залученням до роботи жінок		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність робочої сили; 2) Наявність обладнання; 3) Наявність приміщення	1; 2; 3	12 000,0	5 000,0	3 000,0	20 000,0
Операційна ціль 2.3. Зросла інвестиційна активність	1) Зростання кількості реалізованих інвестиційних проектів в громаді; 2) Обсяг інвестицій в ОТГ; 3) Покращення інвестиційного клімату в ОТГ	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3				
2.3.1. Сформовано бази даних про ресурси, якими володіє громада, створено пакети інвестиційних пропозицій та здійснено їхнє подальше просування	1) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Залучення фахівців 2) Врахування особливостей території	1; 2; 3				
2.3.2. Розроблено планувальні документи	1) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські	1) Залучення фахівців 2) Врахування особливостей	1; 2; 3				

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
			організації, підприємці та установи	території					
Операційна ціль 2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	1) Зростання кількості зайнятих в туристично-рекреаційній сфері; 2) Збільшення надходжень до місцевого бюджету від туризму та рекреації; 3) Покращення умов для ведення туристично-рекреаційного бізнесу в ОТГ	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3	230,0	230,0	230,0	690,0
2.4.1. Розширено туристично-рекреаційні пропозиції, з урахуванням вимог інклюзивності	1) Рівень задоволення бізнесу та населення 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Залучення фахівців 2) Врахування особливостей території	1; 2; 3	230,0	230,0	230,0	690,0
38. Розвиток зеленого туризму у Станично-Луганській громаді		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Наявність зацікавленого населення 2) Якісне навчання	1; 2; 3	230,0	230,0	230,0	690,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризики	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
2.4.2. Сформовано маркетингові політики по просуванню туристично-рекреаційних можливостей громади	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Залучення фахівців 2) Врахування особливостей території	1; 2; 3				
Операційна ціль 2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	1) Рівень задоволення мешканців та бізнесу управлінськими послугами в громаді	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3	510,0	7 214,14	5 717,96	13 442,10
2.5.1. Створено інфраструктуру надання управлінських послуг, дружню для людини	1) Рівень задоволення населення 2) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3		6 704,14	5 207,96	11 912,10
39. Капітальний ремонт адміністративної будівлі з прибудовою та ганками КУ «Станично-Луганський територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)» за адресою: смт. Станиця Луганська, вул. Центральна, 52 б		2022-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1; 2; 3		1 496,181	1 496,181	2 992,362
40. Відновлення регіональної інфраструктури з надання соціальних послуг шляхом капітального ремонту будівлі Станично-Луганської селищної ради та придбання		2022-2023	Виконком селищної ради,	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне	1; 2; 3		5207,961	5207,961	10 415,922

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
обладнання			громадські організації, підприємці та установи	ресурсне забезпечення					
2.5.2. Забезпечено регулярне підвищення кваліфікації управлінських кадрів	1) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Зацікавленість влади 2) Вибір належних навчальних програм	1; 2; 3				
2.5.3. Налагоджено системи міжмуніципальної співпраці в Україні та за її межами	1) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Зацікавленість влади	1; 2; 3				
2.5.4. Сформовано систему статистичного обліку інформації на рівні громади, з урахуванням вимоги збирання даних з розподілом за ознакою статі, віком, місцем проживання та іншими необхідними ознаками для їх врахування під час розроблення програм і планів регіонального та місцевого розвитку, а також формування бюджетів	1) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Зацікавленість влади 2) Підтримка ГО та населення	1; 2; 3	10,0	10,0	10,0	30,0
41. Формування гендерного портрету громади		2021-2023	Виконком селищної ради,	1) Ефективна робота ГО 2) Наявність	2; 3	10,0	10,0	10,0	30,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризики	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
			громадські організації, підприємці та установи	відповідних фахівців					
2.5.5. Завершено формування «Єдиного цифрового простору» на території ОТГ	1) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Зацікавленість влади 2) Підтримка ГО та населення	1; 2; 3	500,0	500,0	500,0	1 500,0
42. Формування «Єдиного цифрового простору» в Станично-Луганській ОТГ		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Ефективна робота ГО 2) Наявність відповідних фахівців	3	500,0	500,0	500,0	1 500,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризика	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
Стратегічна ціль 3. Екологічно збалансоване і раціональне природокористування	1 Рівень задоволення мешканців станом екології в громаді	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	Обмеженість коштів, які можна залучити з Державного бюджету	1; 2; 3	83 385,00	46 204,25	39 134,25	168 723,50
Операційна ціль 3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	1) Рівень задоволення мешканців станом навколишнього природного середовища в громаді	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3	29 480,0	26 124,25	20 634,25	76 238,50
3.1.1. Впроваджено роздільний збір ТПВ в селах громади	1) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3		7 854,25	7 854,25	15 708,50
43. Удосконалення системи збирання твердих побутових відходів для деяких територій Станично-Луганського району		2022-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1		7 854,25	7 854,25	15 708,50

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризик	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
3.1.2. Підвищено екологічну культуру населення	1) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Зацікавленість влади 2) Підтримка ГО та населення	1; 2; 3	480,0	270,0	280,0	1 030,0
44. Охорона нашого довкілля через захист і освіту громади		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Ефективна робота ГО 2) Наявність відповідних фахівців	2; 3	480,0	270,0	280,0	1 030,0
3.1.3. Створено власний паспортизований полігон для накопичення та перероблення ТПВ з подальшим вивезенням	1) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3	28 000,0	17 000,0	12 000,0	57 000,0
45. Чистота населених пунктів – запорука успіху розбудови Громади		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1; 2; 3	28 000,0	17 000,0	12 000,0	57 000,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризики	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
3.1.4. Забезпечено благоустрій населених пунктів громади на засадах доступності для батьків з дітьми та маломобільних груп населення	1) Факт виконання	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3	1 000,0	1 000,0	500,0	2 500,0
46. Створення Центральної зони відпочинку в смт. Станиця Луганська		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	3	1 000,0	1 000,0	500,0	2 500,0
Операційна ціль 3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	1) Обсяг залучених інвестицій для реалізації проектів з розвитку альтернативної енергетики в громаді; 2) Зниження споживання енергоресурсів комунальними закладами та установами і населенням громади	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3	850,0			850,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризика	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
3.2.1. Впроваджено альтернативні джерела енергії та заходи з енергозбереження, в тому числі – в комунальних закладах та установах	1) Факт впровадження	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3	850,0			850,0
47. Енергія сонця в долонях дитини		2021	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	3	850,0			850,0
3.2.2. Проведено інформування мешканців громади про переваги альтернативної енергетики та енергозбереження	1) Факт впровадження	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Зацікавленість влади 2) Підтримка ГО та населення	1; 2; 3				
Операційна ціль 3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади	1) Рівень задоволення мешканців станом водних та лісових об'єктів на території громади	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Дотримання графіків виконання робіт; 2) Якісний менеджмент	1; 2; 3	53 055,0	20 080,0	18 500,0	91 635,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризика	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
3.3.1. Покращено стан водних об'єктів (озер, ставків) та берегової лінії на території громади	1) Факт впровадження	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3	55,0	80,0		135,0
48. Очищення ставка в межах села Нижня Вільхова		2022	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1; 2; 3		80,0		80,0
49. Збереження та захист озер «Пеньковате» та «Богунне» в заплаві річки Сіверський Донець на території Станично-Луганської ОТГ		2021	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	3	55,0			55,0
3.3.2. Впорядковано стан зелених насаджень на території громади	1) Факт впровадження	2021-2027	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасне отримання необхідних дозволів 2) Підтримка громадськості	1; 2; 3	53 000,0	20 000,0	18 500,0	91 500,0

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Термін виконання	Відповідальний виконавець	Припущення/ризики	Джерело фінансування	Обсяги фінансування, тис. грн.			
						2021	2022	2023	Всього
50. Створення лісових насаджень – добра традиція для майбутніх поколінь		2021-2023	Виконком селищної ради, громадські організації, підприємці та установи	1) Своєчасний початок робіт; 2) Належне ресурсне забезпечення	1; 3	53 000,0	20 000,0	18 500,0	91 500,0

12 СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Деагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення		
			рік	значення	2021		2022		2023					
					План	Факт	План	Факт	План				Факт	
Стратегічна ціль 1. Захист і примноження людського і соціального капіталу	1) Покращена статтєво-вікова структура населення та збережена позитивна динаміка збільшення чисельності мешканців; 2) Відсутність соціальної напруги і конфліктів в середині громади	1) 10% населення – у віці до 17 років; 39% - у віці 60 років і старше 2) 24% планує виїхати або не бачить перспективи для проживання	2020	1) 10% населення – у віці до 17 років; 39% - у віці 60 років і старше 2) 24% планує виїхати або не бачить перспективи для проживання	1) 10% населення – у віці до 17 років; 39% - у віці 60 років і старше 2) 23% так налаштовано			1) 11% населення – у віці до 17 років; 38% - у віці 60 років і старше 2) 22% так налаштовано			1) 11% населення – у віці до 17 років; 38% - у віці 60 років і старше 3) 20% так налаштовано	1) Статистична звітність 2) Результати щорічного опитування	1, 2) Профільний підрозділ виконкому	
Операційна ціль 1.1.	1) Рівень задоволення мешканців якістю		2020	Невдоволені	Невдоволені			Невдоволені			Невдоволені	Результати	Профільний підрозділ	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
Висока якість послуг в сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту	послуг			медициною 54%, освітою – 37,5% опитаних	медициною 50%, освітою – 35% опитаних		медициною 45%, освітою – 30% опитаних		медициною 40%, освітою – 25% опитаних		щорічного опитування	виконкому	
1.1.1. Якісне кадрове забезпечення у сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту та залучення в ці сфери молоді	1) Зростання питомої ваги молоді серед працюючих		2020	-	Зростання на 3%		Зростання на 5%		Зростання на 8%		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
1.1.2. Модернізовані заклади освіти, охорони здоров'я, культури та спорту та	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	Вдоволені медициною 3,4%, освітою – 16,2% опитаних	Вдоволені медициною 3,5%, освітою		Вдоволені медициною 5%, освітою – 20%		Вдоволені медициною 10%, освітою – 25%		Результати щорічного опитування	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
оптимізовані мережі				(оцінки добре або відмінно)	– 16,5% опитаних		опитаних		опитаних		Статистична звітність		
1.1.3. Модернізована матеріально-технічна база установ та закладів сфери освіти, охорони здоров'я, культури та фізичної культури з урахуванням потреб населення різного віку, статі, стану здоров'я (наприклад, інвалідність), місця проживання	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	Вдоволені медициною 3,4%, освітою – 16,2% опитаних (оцінки добре або відмінно)	Вдоволені медициною 3,5%, освітою – 16,5% опитаних		Вдоволені медициною 5%, освітою – 20% опитаних		Вдоволені медициною 10%, освітою – 25% опитаних		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення		
			рік	значення	2021		2022		2023					
					План	Факт	План	Факт	План				Факт	
1.1.4. Розширено спектр послуг у сферах освіти, охорони здоров'я, культури та спорту, впроваджені новітні технології та інноваційні моделі роботи	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	Вдоволені медициною 3,4%, освітою – 16,2% опитаних (оцінки добре або відмінно)	Вдоволені медициною 3,5%, освітою – 16,5% опитаних			Вдоволені медициною 5%, освітою – 20% опитаних		Вдоволені медициною 10%, освітою – 25% опитаних		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
1.1.5. Створено повноцінні умови для розвитку дітей та молоді (дівчат і хлопців)	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	Незадоволення культурних потреб – 64% опитаних	Незадоволення культурних потреб – 60% опитаних			Незадоволення культурних потреб – 55% опитаних		Незадоволення культурних потреб – 45% опитаних		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
Операційна ціль 1.2. Відновлена дорожньо-транспортна інфраструктура в населених пунктах громади та між ними	1) Рівень задоволення мешканців та бізнесу якістю дорожньо-транспортної інфраструктури в населених пунктах громади та між ними		2020	Незадоволені станом доріг і тротуарів 73% опитаних мешканців	Незадоволені станом доріг і тротуарів 70% опитаних мешканців		Незадоволені станом доріг і тротуарів 65% опитаних мешканців		Незадоволені станом доріг і тротуарів 55% опитаних мешканців		Результати щорічного опитування	Профільні підрозділи виконкому	
1.2.1. Висока якість дорожнього покриття доріг комунальної власності	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	Незадоволені станом доріг 73% опитаних мешканців	Незадоволені станом доріг 70% опитаних мешканців		Незадоволені станом доріг 65% опитаних мешканців		Незадоволені станом доріг 55% опитаних мешканців		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік		2021		2022		2023					
					План	Факт	План	Факт	План	Факт				
1.2.2. Нові тротуари в населених пунктах громади, з урахуванням вимог доступності	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	Незадоволені станом тротуарів 73% опитаних мешканців			Незадоволені станом тротуарів 65% опитаних мешканців			Незадоволені станом тротуарів 55% опитаних мешканців		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
1.2.3. Безпечні перехрестя та пішохідні переходи	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 3%		Покращення сприйняття на 5%			Покращення сприйняття на 10%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
1.2.4. Облаштовані зупинки громадського транспорту з урахуванням принципів недискримінації та гендерної рівності	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 3%		Покращення сприйняття на 5%		Покращення сприйняття на 10%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
Операційна ціль 1.3. Якісна робота житлово-комунального господарства	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг		2020	Незадоволені станом ЖКП 51% опитаних мешканців (середньо арифметичне)	Незадоволені станом ЖКП 50% опитаних мешканців		Незадоволені станом ЖКП 45% опитаних мешканців		Незадоволені станом ЖКП 40% опитаних мешканців		Результати щорічного опитування	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
1.3.1. Сформована єдина система водопостачання та водовідведення в громаді	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	Незадоволені станом водопостачання та водовідведення 32% опитаних мешканців (середньо арифметичне)	Незадоволені станом водопостачання та водовідведення 30% опитаних мешканців		Незадоволені станом водопостачання та водовідведення 28% опитаних мешканців		Незадоволені станом водопостачання та водовідведення 25% опитаних мешканців		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
1.3.2. Якісна система освітлення	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 3%		Покращення сприйняття на 5%		Покращення сприйняття на 10%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
1.3.3. Модернізована матеріально-технічна база комунальних підприємств і ефективна система управління	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 3%		Покращення сприйняття на 5%		Покращення сприйняття на 10%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
Операційна ціль 1.4. Сформовано єдину систему цінностей громади і забезпечено поєднання зусиль влади, бізнесу та мешканців	1) Ступінь ототожнення себе зі Станично-Луганською ОТГ з боку населення та бізнесу.		2020	Позитивна оцінка проживання в ОТГ – 20% опитаного населення	Позитивна оцінка проживання в ОТГ – 22% опитаного населення		Позитивна оцінка проживання в ОТГ – 25% опитаного населення		Позитивна оцінка проживання в ОТГ – 40% опитаного населення		Результати щорічного опитування	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
1.4.1. Станично-Луганська ОТГ – це моя громада	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	Позитивна оцінка проживання в ОТГ – 20% опитаного населення	Позитивна оцінка проживання в ОТГ – 22% опитаного населення		Позитивна оцінка проживання в ОТГ – 25% опитаного населення		Позитивна оцінка проживання в ОТГ – 40% опитаного населення		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
1.4.2. Налагоджена ефективна співпраця НГО і місцевої влади з розвитку громади	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 3%		Покращення сприйняття на 5%		Покращення сприйняття на 10%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
1.4.3. Створені умови для самореалізації ініціатив населення	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	Не бачать перспектив для розвитку 21,6% опитаних мешканців	Не бачать перспектив для розвитку 20% опитаних мешканців		Не бачать перспектив для розвитку 18% опитаних мешканців		Не бачать перспектив для розвитку 15% опитаних мешканців		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
1.4.4. Підвищено рівень правової і політичної культури жителів	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 3%		Покращення сприйняття на 5%		Покращення сприйняття на 10%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
Операційна ціль 1.5. Сформовано гендерно-орієнтованого підходу при вирішенні соціальних питань	1) Рівень задоволення мешканців існуючими гендерно-орієнтованими підходами при вирішенні соціальних питань		2020	-	Покращення сприйняття на 5%		Покращення сприйняття на 10%		Покращення сприйняття на 20%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
1.5.1. Модернізовано існуючі і запроваджено нові види соціальних послуг відповідно до потреб населення з урахуванням гендерних особливостей, зокрема забезпечення розвитку якісних і	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 3%		Покращення сприйняття на 8%		Покращення сприйняття на 15%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
доступних послуг з догляду, у тому числі доглядової інфраструктури													
1.5.2. Мінімізована проблема внутрішньо-переміщених осіб та створено умови для їхньої інтеграції в життя громади	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 3%		Покращення сприйняття на 5%		Покращення сприйняття на 10%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
1.5.3. Удосконалено соціальні послуги для постраждалих від гендерно-зумовленого та домашнього насильства, у т.ч. пов'язаного з конфліктом, карантинними	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 4%		Покращення сприйняття на 9%		Покращення сприйняття на 15%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
обмеженнями та іншими соціальними викликами, забезпечено підвищення суспільної правосвідомості та попередження злочинності													
1.5.4. Модернізовано інфраструктуру соціальних послуг з дотриманням принципів недискримінації, доступності та гендерної рівності	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 10%		Покращення сприйняття на 20%		Покращення сприйняття на 30%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
Операційна ціль 1.6. Створено безпечні умови проживання	1) Рівень задоволення мешканців та бізнесу безпекою в громаді		2020	Незадоволені безпекою 38,7%	Незадоволені безпекою 37%		Незадоволені безпекою 35%		Незадоволені безпекою 30%		Результати щорічного	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
				опитаних мешканців	опитаних мешканців		опитаних мешканців		опитаних мешканців		опитування Статистична звітність		
1.6.1. Створено єдину систему упередження правопорушень в перспективній громаді	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 10%		Покращення сприйняття на 20%		Покращення сприйняття на 30%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
1.6.2. Вдосконалено систему протипожежної безпеки	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 10%		Покращення сприйняття на 20%		Покращення сприйняття на 30%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
1.6.3. Сформовано єдину систему раннього оповіщення та підготовки мешканців населених пунктів	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 10%		Покращення сприйняття на 20%		Покращення сприйняття на 30%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
1.6.4 Зменшено вплив наслідків збройного конфлікту у населених пунктах, які наближені до лінії зіткнення	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 10%		Покращення сприйняття на 20%		Покращення сприйняття на 30%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
1.6.5. Організація співпраці місцевих служб, які відповідають за безпеку та	1) Рівень задоволення мешканців якістю послуг 2) Факт виконання		2020	-	Покращення сприйняття на 10%		Покращення сприйняття на 20%		Покращення сприйняття на 30%		Результати щорічного опитування	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
населення громади											ня Статистична звітність		

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
Стратегічна ціль 2. Економічний розвиток і формування бізнес-середовища	1) Зростання доходів бюджету громади (загалом та на одну особу); 2) Збільшення інвестицій; 3) Збільшення числа зайнятих в бізнесі і кількості підприємців в громаді 4) Покращення ділового клімату		2019; 2020 (опитування)	1) Доходи бюджету становлять 453 грн. на особу; 2) - ; 3) зареєстрованих суб'єктів діяльності – 174, ФОПів – 124; 4) Невдоволені можливостями для бізнесу – 54% опитаних	Покращення показників на 3%		Покращення показників на 5-8%		Покращення показників на 8-15%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
Операційна ціль 2.1. Диверсифіковане та розширене сільськогосподарське виробництво	1) Збільшення кількості сільськогосподарських підприємств; 2) Диверсифікація ринків збуту; 3) Покращення умов для ведення сільськогосподарського виробництва		2019	-	Покращення показників на 3%		Покращення показників на 5-8%		Покращення показників на 8-15%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
2.1.1. Створено умови для розвитку власних переробних підприємств в аграрній сфері	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання		2019	-	Покращення показників на 3%		Покращення показників на 5%		Покращення показників на 10%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
2.1.2. Створено механізм кооперації між місцевими виробниками	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання		2019	-	Покращення показників на 5%		Покращення показників на 10%		Покращення показників на 15%		Результати щорічного опитування	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
											ня Статистична звітність		
2.1.3. Надано допомогу у формуванні нових ринків збуту за межами громади	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання		2019	-	Покращення показників на 1%		Покращення показників на 4%		Покращення показників на 9%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
2.1.4. Впроваджено систему заходів з детінізації місцевої економіки	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання		2020	За оцінками населення тінізація становить близько 50%	Зменшення тінізації до 48%		Зменшення тінізації до 45%		Зменшення тінізації до 40%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
Операційна ціль 2.2. Розвинутий малий та середній бізнес в громаді	1) Збільшення кількості суб'єктів господарювання, зайнятих в малому і середньому бізнесі; 2) Збільшення надходжень до місцевого бюджету від малого та середнього бізнесу 3) Покращення умов для розвитку підприємництва в ОТГ		2019; 2020 (опитування)	1) зареєстрованих ФОПів – 124; 2) - 3) Невдоволені можливостями для бізнесу – 54% опитаних	Покращення показників на 5%		Покращення показників на 8%		Покращення показників на 12%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
2.2.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання		2020	-	Покращення показників на 1%		Покращення показників на 4%		Покращення показників на 9%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
2.2.2. Розвиток бізнес-інфраструктури	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання		2019	-	Покращення показників на 1%		Покращення показників на 4%		Покращення показників на 9%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
2.2.3. Підвищено ділову активність населення	1) Рівень задоволення активного населення 2) Факт виконання		2019	-	Покращення показників на 1%		Покращення показників на 4%		Покращення показників на 9%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
2.2.4. Жінки активно залучені в громадське та бізнесове життя ОТГ	1) Рівень задоволення активного населення 2) Факт виконання		2019	-	Покращення показників на 1%		Покращення показників на 4%		Покращення показників на 9%		Результати щорічного опитування	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
											ня Статистична звітність		
Операційна ціль 2.3. Зросла інвестиційна активність	1) Зростання кількості реалізованих інвестиційних проектів в громаді; 2) Обсяг інвестицій в ОТГ; 3) Покращення інвестиційного клімату в ОТГ		2019	-	Покращення показників на 1%		Покращення показників на 5%		Покращення показників на 10%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
2.3.1. Сформовано бази даних про ресурси, якими володіє громада, створено пакети інвестиційних пропозицій та здійснено їхнє подальше просування	1) Факт виконання		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
2.3.2. Розроблено планувальні документи	1) Факт виконання		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
Операційна ціль 2.4. Розвинутий туристично-рекреаційний напрям	1) Зростання кількості зайнятих в туристично-рекреаційній сфері; 2) Збільшення надходжень до місцевого бюджету від туризму та рекреації; 3) Покращення умов для ведення туристично-рекреаційного бізнесу в ОТГ		2019	-	Факт виконання Покращення сприйняття на 3%		Факт виконання Покращення сприйняття на 4%		Факт виконання Покращення сприйняття на 5%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
2.4.1. Розширено туристично-рекреаційні пропозиції, з урахуванням вимог інклюзивності	1) Рівень задоволення бізнесу та населення 2) Факт виконання		2019	-	Факт виконання Покращення сприйняття на 3%		Факт виконання Покращення сприйняття на 4%		Факт виконання Покращення сприйняття на 5%		Результати щорічного опитування Статистична	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Деагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
											звітність		
2.4.2. Сформовано маркетингові політики по просуванню туристично-рекреаційних можливостей громади	1) Рівень задоволення бізнесу 2) Факт виконання		2019	-	Факт виконання Покращення сприйняття на 3%		Факт виконання Покращення сприйняття на 4%		Факт виконання Покращення сприйняття на 5%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
Операційна ціль 2.5. Сформована система місцевого управління, орієнтована на потреби людей і бізнесу	1) Рівень задоволення мешканців та бізнесу управлінськими послугами в громаді		2020	В бездіяльності владу звинувачують 43% респондентів	В бездіяльності владу звинувачують 40% респондентів		В бездіяльності владу звинувачують 35% респондентів		В бездіяльності владу звинувачують 28% респондентів		Результати щорічного опитування	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
2.5.1. Створено інфраструктуру надання управлінських послуг, дружню для людини	1) Рівень задоволення населення 2) Факт виконання		2019	-	Факт виконання Покращення сприйняття на 3%		Факт виконання Покращення сприйняття на 4%		Факт виконання Покращення сприйняття на 5%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
2.5.2. Забезпечено регулярне підвищення кваліфікації управлінських кадрів	1) Факт виконання		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
2.5.3. Налагоджено системи міжмуніципальної співпраці в Україні та за її межами	1) Факт виконання		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
2.5.4. Сформовано систему статистичного	1) Факт виконання		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
обліку інформації на рівні громади, з урахуванням вимоги збирання даних з розподілом за ознакою статі, віком, місцем проживання та іншими необхідними ознаками для їх врахування під час розроблення програм і планів регіонального та місцевого розвитку, а також формування бюджетів													
2.5.5. Завершено формування «Єдиного цифрового	1) Факт виконання		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
простору» на території ОТГ													

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення	
			рік	значення	2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План				Факт
Стратегічна ціль 3. Екологічно збалансоване і раціональне природокористування	1 Рівень задоволення мешканців станом екології в громаді		2020	Незадовільна оцінка екологічної ситуації – 37% респондентів	Незадовільна оцінка екологічної ситуації – 35% респондентів		Незадовільна оцінка екологічної ситуації – 30% респондентів		Незадовільна оцінка екологічної ситуації – 25% респондентів		Результати щорічного опитування	Профільні підрозділи виконкому	
Операційна ціль 3.1. Покращена якість навколишнього природного середовища	1) Рівень задоволення мешканців станом навколишнього природного середовища в громаді		2020	Позитивна оцінка (відмінно або добре) – 9% респондентів	Позитивна оцінка (відмінно або добре) – 10% респондентів		Позитивна оцінка (відмінно або добре) – 15% респондентів		Позитивна оцінка (відмінно або добре) – 25% респондентів		Результати щорічного опитування	Профільні підрозділи виконкому	
3.1.1. Впроваджено роздільний збір ТПВ в селах громади	1) Факт виконання		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
3.1.2. Підвищено екологічну культуру населення	1) Факт виконання		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
3.1.3. Створено власний паспортизований полігон для накопичення та перероблення ТПВ з подальшим вивезенням	1) Факт виконання		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
3.1.4. Забезпечено благоустрій населених пунктів громади на засадах доступності для батьків з дітьми та маломобільних груп населення	1) Факт виконання		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
Операційна ціль 3.2. Впроваджено заходи з розвитку альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	1) Обсяг залучених інвестицій для реалізації проектів з розвитку альтернативної енергетики в громаді; 2) Зниження споживання енергоресурсів комунальними закладами та установами і населенням громади		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
3.2.1. Впроваджено альтернативні джерела енергії та заходи з енергозбереження, в тому числі – в комунальних закладах та установах	1) Факт впровадження		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
3.2.2. Проведено інформування мешканців громади про переваги альтернативної енергетики та енергозбереження	1) Факт впровадження		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
Операційна ціль 3.3. Покращено стан водних та лісових об'єктів на території громади	1) Рівень задоволення мешканців станом водних та лісових об'єктів на території громади		2020	-	Покращення сприйняття на 10%		Покращення сприйняття на 20%		Покращення сприйняття на 30%		Результати щорічного опитування Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	
3.3.1. Покращено стан водних об'єктів (озер, ставків) та берегової лінії на території громади	1) Факт впровадження		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Цілі (стратегічні/операційні), завдання та заходи Стратегії	Індикатори	Дезагрегація	Вихідні дані	значення	Цільові та фактичні значення						Джерело інформації	Відповідальний виконавець (структурний підрозділ) або посадова особа (за посадою)	Коментарі та пояснення
			рік		2021		2022		2023				
					План	Факт	План	Факт	План	Факт			
3.3.2. Впорядковано стан зелених насаджень на території громади	1) Факт впровадження		2019	-	Факт виконання		Факт виконання		Факт виконання		Статистична звітність	Профільні підрозділи виконкому	

Інформація про індикатори виконання заходів стратегії міститься у відповідних картках проектів.

